

S T A D T



S P E N G E

D E R B Ü R G E R M E I S T E R

Stadt Spenge • Postfach 13 63 • 32133 Spenge

Gemeindeprüfungsanstalt  
Nordrhein-Westfalen  
Heinrichstraße 1

44623 Herne

Ansprechpartner/in:

Telefon: 05225/ 8768- 300

Fax: 05225/ 8768- 9300

E-Mail: b.jenniches@spenge.de

Raum-Nr. EG 09

Gebäude: Lange Str. 52 - 56

Az.: III/1 Je/Dokument2

**Fachbereich III**  
**-Finanzwesen-**

Britta Jenniches

17. DEZ. 2019

EG 09

Lange Str. 52 - 56

III/1 Je/Dokument2

13. Dezember 2019

13. Dezember 2019

1.) AL 1 (AL 2  
zur Auswertung  
2.) PL 1 TL 1.18 z-w.V.

## Stellungnahmen des Bürgermeisters gemäß § 105 Abs. 6 und 7 GO NRW

Sehr geehrte Damen und Herren,

anliegend übersende ich die im Rahmen der überörtlichen Prüfung der Stadt Spenge 2019 gemäß § 105 Abs. 6 und 7 GO NRW vom Bürgermeister zu allen Feststellungen und Empfehlungen des Prüfberichtes abgegebenen Stellungnahmen.

Die Beschlussfassung des Rates der Stadt Spenge ist in der Sitzung am 12.12.2019 erfolgt.

Mit freundlichen Grüßen

  
(Dumcke)

## Anlage

### Konto

Sparkasse Herford  
BLZ 494 501 20 Kto. 150 240 257  
**Int. Bank Account Number**  
DE19 4945 0120 0150 2402 57  
BIC: WLAHDE44XXX

### Konto

Volksbank Bad Oeynhausen-Herford eG  
BLZ 494 900 70 Kto. 20 032 800  
**Int. Bank Account Number**  
DE89 4949 0070 0020 0328 00  
BIC: GENODEM1HFV

### Stadt Spenge

Lange Str. 52 - 56  
32139 Spenge  
www.spenge.de  
**Gläubiger ID:**  
DE94SPE00000319832

### Dienstzeiten

Mo - Fr 7.30 - 12.00 Uhr  
Mi 13.30 - 16.30 Uhr  
Do 13.30 - 18.00 Uhr

Spenge  
bietet Vielfalt

**Zusammenstellung der Feststellungen und Empfehlungen der gpaNRW zur überörtlichen Prüfung 2019/  
Beratung im RPA der Stadt Spenge am 19.11.2019**

| Nr | Thema    | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Bemerkung dazu                                   | Empfehlung der gpaNRW                                                                                      | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                    |
|----|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Finanzen | 12    | Das strukturelle Ergebnis 2017 beträgt -662.000 Euro. Das strukturelle Defizit von 46 Euro je Einwohner deutet auf weiteren Konsolidierungsbedarf hin.                                                                                                                                                                                    | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung. |                                                                                                            |                                                                                                                             |
| 2  | Finanzen | 12    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                  | Die eingeschlagene Haushaltskonsolidierung zeigt Wirkung und sollte daher konsequent weitergeführt werden. | Die Empfehlung wird umgesetzt und ist mit der Nachhaltigkeitssatzung der Stadt Spenge durch Ortsrecht verbindlich geregelt. |
| 3  | Finanzen | 15    | Die Planung der Stadt Spenge basiert auf nachvollziehbaren Kriterien. Wichtige Ertragspositionen wie die Gewerbesteuer und der Gemeindeanteil an der Einkommenssteuer sind vorsichtig geplant. Diese sind jedoch von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung abhängig und unterliegen daher allgemeinen haushaltswirtschaftlichen Risiken. | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung. |                                                                                                            |                                                                                                                             |

| Nr | Thema    | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bemerkung dazu                                   | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                       | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|----------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | Finanzen | 17    | Das Eigenkapital der Stadt Spenge ist deutlich zurückgegangen. Durch diesen Eigenkapitalverzehr ist der Handlungsspielraum der Stadt stark eingeschränkt.                                                                                                                                                                               | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung. |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5  | Finanzen | 17    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                  | Um den massiven Eigenkapitalverzehr der letzten Jahre wieder auszugleichen, sollten die erzielten Überschüsse in der Ergebnisrechnung möglichst zu 100 Prozent das Eigenkapital verstärken. | Die Empfehlung der gpaNRW wird nicht umgesetzt. Eine umfassende politische Bewertung der Spenger Situation muss mehr Aspekte als nur die Finanzsituation einbeziehen. Spenge steht als Wohnort in Konkurrenz zu anderen Kommunen. Die aktuelle Nachhaltigkeitssatzung ist eine gute Grundlage, alle Rahmenbedingungen angemessen zu würdigen. |
| 6  | Finanzen | 19    | Aufgrund der benötigten Liquiditätskredite sind die Schulden der Stadt Spenge stark angestiegen. Trotz der momentan guten Zinskonditionen belasten die dadurch entstehenden Zinsaufwendungen den Haushalt. Sollten sich die Zinskonditionen verschlechtern, wird die Belastung steigen und der Handlungsspielraum weiter eingeschränkt. | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung. |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Nr | Thema    | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                     | Bemerkung dazu                                                                                                                                                        | Empfehlung der gpaNRW | Vorschlag der Verwaltung |
|----|----------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| 7  | Finanzen | 21    | Die Stadt Spenge konnte bis 2015 das laufende Geschäft nicht selbständig finanzieren. Die Fehlbeträge mussten durch Liquiditätskredite finanziert werden. Die ab 2019 geplanten Überschüsse aus dem laufenden Geschäft sollten zum Schuldenabbau eingesetzt werden.         | Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung nur bedingt. Die Anforderungen, die von der Stadt Spenge zu bewältigen sind, können auch andere Notwendigkeiten auslösen. |                       |                          |
| 8  | Finanzen | 23    | Die Altersstruktur im Gebäudebereich ist aus bilanzieller Sicht unauffällig. Die Straßen als wichtiges Infrastrukturvermögen haben dagegen mehr als zwei Drittel ihrer Nutzungsdauer erreicht. Dies deutet auf einen höheren Investitionsbedarf in den nächsten Jahren hin. | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung.                                                                                                                      |                       |                          |
| 9  | Finanzen | 25    | Die Stadt Spenge konnte in den letzten Jahren ihre Jahresergebnisse durch eigenes Handeln maßgeblich positiv beeinflussen. Diese Konsolidierungsbemühungen sollten konsequent                                                                                               | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung.                                                                                                                      |                       |                          |

| Nr | Thema    | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Bemerkung dazu                                                                          | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                         | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |          |       | weitergeführt werden, um sich in der Zukunft von konjunkturellen Schwankungen unabhängig zu machen.                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                         |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 10 | Finanzen | 26    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                         | Die gpaNRW empfiehlt, die Risiken zumindest überschlägig auch monetär zu beziffern. Dabei sollte festgelegt werden, mit welchen Konsolidierungsmaßnahmen die Risiken abgedeckt werden können. | Eine monetäre Bewertung der erkannten Risiken hält die Verwaltungsleitung für wenig hilfreich, da es sich nur um reine Annahmen handeln kann. Welche Konsolidierungsmaßnahmen bei Eintritt eines Risikos umgesetzt werden, ist in Abhängigkeit zur tatsächlichen Betragshöhe politisch zu entscheiden. Eine Vorfestlegung hält die Verwaltungsleitung für nicht sinnvoll. |
| 11 | Finanzen | 29    | Die Stadt Spenge hat bei den Abwassergebühren bereits wichtige Potenziale realisiert. Die höhere Eigenkapitalverzinsung trägt wesentlich zur Konsolidierung des Haushalts bei. Durch eine (sukzessive) Umstellung der Berechnungsbasis bei den kalkulatorischen Abschreibungen ergibt sich eine weitere Handlungsmöglichkeit. | Die Abwassergebühren sind in Spenge im Vergleich zu Nachbarkommunen bereits recht hoch. |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 12 | Finanzen | 30    | Die Anhebung der Hebesätze und die dadurch erzielten Mehrerträge haben                                                                                                                                                                                                                                                        | Die Feststellung ist grundsätzlich zutreffend. Die Gesamtsituation in                   |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Nr | Thema   | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                  | Bemerkung dazu                                                                                                           | Empfehlung der gpaNRW                                                                | Vorschlag der Verwaltung                                                                           |
|----|---------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |         |       | entscheidend zur Konsolidierung des Haushalts beigetragen. Durch die vorgenommenen Reduzierungen der Hebesätze verzichtet die Stadt jedoch auf einen Teil der Steuererträge. Der nötige Eigenkapitalaufbau und der Schuldenabbau wird dadurch erschwert. | einer Kommune ist allerdings etwas komplexer und lässt sich nicht auf diese doch eher einseitige Betrachtung reduzieren. |                                                                                      |                                                                                                    |
| 13 | Schulen | 8     | Die kurzen Kündigungsfristen der Kooperationsverträge ermöglichen der Stadt Spende bei Bedarf ein flexibles Agieren.                                                                                                                                     | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung.                                                                         |                                                                                      |                                                                                                    |
| 14 | Schulen | 8     | Der regelmäßige Austausch aller Beteiligten erhöht die Steuerungsqualität für die Stadt. Er ist gut geeignet, um bestehende Bedarfe miteinander abzusprechen und sich aktiv in die Umsetzung und Angebotsgestaltung der OGS einzubringen.                | Die Verwaltungsleitung teilt diese Einschätzung.                                                                         |                                                                                      |                                                                                                    |
| 15 | Schulen | 9     |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                          | Um eine bessere Transparenz über die finanzielle Entwicklung des Offenen Ganztags zu | Die Verwaltungsleitung prüft, ob dieser Vorschlag mit vertretbarem Aufwand realisiert werden kann. |

| Nr | Thema   | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|---------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 | Schulen | 9     |                                                                                                                                                                                                                        |                | <p>bekommen, sollte die Stadt Spenge zumindest entsprechende Kostenstellen für diesen Bereich bilden.</p> <p>Die Stadt Spenge sollte zur Steuerung und um einen Überblick über den Ressourcenverbrauch des Aufgabenbereiches OGS zu erhalten, Kennzahlen ermitteln und diese in das interne Controlling einfließen lassen.</p> | <p>Ohne entsprechende personelle Ressourcen lässt sich dieser Vorschlag nicht umsetzen.</p> <p>Momentan kommen Personalaufstockungen nicht in Frage, weil der Konsolidierungsprozess beeinträchtigt würde. Die gpaNRW spricht nach Einschätzung der Verwaltungsleitung sich widersprechende Empfehlungen aus.</p> |
| 17 | Schulen | 10    | Der Fehlbetrag OGS je OGS-Schüler liegt in Spenge auf einem leicht unterdurchschnittlichen Niveau. Hierdurch ergibt sich ein leicht unterdurchschnittlicher Eigenanteil zur Finanzierung der OGS für die Stadt Spenge. |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 18 | Schulen | 11    | Der leicht unterdurchschnittliche Fehlbetrag im OGS-Bereich ist in Spenge insbesondere durch überdurchschnittliche Elternbeiträge bedingt.                                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 19 | Schulen | 12    |                                                                                                                                                                                                                        |                | Die Stadt Spenge sollte die Beitragserhebung für das OGS-Angebot überprüfen.                                                                                                                                                                                                                                                   | Mit Wirkung vom 01.08.2019 sind die Beiträge neu festgesetzt und die Beitragsstaffelung angepasst worden. Eine                                                                                                                                                                                                    |

| Nr | Thema   | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                           | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                             | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                  |
|----|---------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |         |       |                                                                                                                                                                   |                | Sie sollte den Maximalbetrag deutlich anheben und regelmäßig an die Steigerungssätze der Förderrichtlinie anpassen. Die Einkommensgrenzen/-staffelungen sollten überprüft werden.                 | Beitragsanpassungsautomatik sieht die Satzung nicht vor.                                                                  |
| 20 | Schulen | 13    | Die Stadt Spenge leistet jährlich Transferaufwendungen an die Kooperationspartner, die höher als die durchschnittlichen Aufwendungen der Vergleichskommunen sind. |                |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |
| 21 | Schulen | 14    | Die in den letzten Jahren gestiegene Teilnahmequote an der OGS in der Stadt Spenge ist deutlich überdurchschnittlich.                                             |                |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |
| 22 | Schulen | 14    |                                                                                                                                                                   |                | Die Stadt Spenge sollte die Teilnahmequote in die haushaltswirtschaftlichen Planungen einbeziehen. Hierdurch kann sie Prognosewerte zu Bedarfen und Aufwendungen ableiten. Auch evtl. Ausbauziele | Die Verwaltungsleitung ist darüber irritiert, dass die gpaNRW Empfehlungen ausspricht, die bereits gelebte Realität sind. |



| Nr | Thema   | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                 | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | sollte sie definieren.<br>Insbesondere wenn Investitionen geplant sind, muss geprüft werden, ob künftig der entsprechende Bedarf besteht.                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 23 | Schulen | 15    | Die vorgehaltenen OGS-Flächen sind im Vergleichsjahr geringer als bei den meisten Vergleichskommunen.<br>Der hieraus resultierende Gebäudeaufwand je m <sup>2</sup> lag in Spenge im Jahr 2017 unter dem interkommunalen Durchschnittswert. Dies entlastete den städtischen Haushalt. Die vorgesehenen Flächenerweiterungen werden zu steigenden finanziellen Belastungen führen. |                |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 24 | Schulen | 16    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | Die Stadt Spenge sollte regelmäßig und detailliert analysieren, wie sich die Schülerzahlen entwickeln. Notwendige Flächenbedarfe können so im Voraus geplant werden. Die Flächenerweiterungen sollten zum Anlass genommen werden, die | Die Entwicklung der Schülerzahlen wird im Rahmen der Schulentwicklungsplanung bereits regelmäßig analysiert. Der aktuelle Erkenntnisstand dazu ist, dass Plan- und Istzahlen leider allzu häufig voneinander abweichen (insbesondere was künftige Geburten angeht). Weitere „Pläne“ und über die Anpassungen zum 01.08.2019 hinaus gehende Beitragsanpassungen sind nicht vorgesehen. |

| Nr | Thema   | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                          | Vorschlag der Verwaltung                                                                       |
|----|---------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25 | Schulen | 17    | In den Schulsekretariaten der Grundschulen der Stadt Spenge werden weniger Schüler je Stelle betreut als in den meisten bislang betrachteten Schulen. Bei den weiterführenden Schulen werden deutlich mehr Schüler je Stelle betreut. Die Personalaufwendungen je Schüler sind über alle Schulformen betrachtet durchschnittlich. |                | Elternbeiträge dahingehend zu überprüfen, die zusätzlichen Belastungen für den städtischen Haushalt zu verringern.                                                                                                                                                             |                                                                                                |
| 26 | Schulen | 18    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | Die Stadt Spenge sollte das im Bereich der Schulsekretariate der Grundschulen ausgewiesene Stellenpotenzial überprüfen. Zukünftige Fluktuationen könnten, unter Berücksichtigung der Zusatzaufgaben und der Standortsituation, dazu genutzt werden, die Stellenausstattung den | Die Stadt Spenge nutzt grundsätzlich jede Fluktuation eine Personalbedarfsprüfung vorzunehmen. |

| Nr | Thema   | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                           | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                            | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 27 | Schulen | 18    | Die Stadt Spenge gruppiert ihre Sekretariatskräfte grundsätzlich in leicht höheren Entgeltgruppen ein als die meisten Vergleichskommunen.                                                                                                                                         |                | Schülerzahlen anzupassen.                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 28 | Schulen | 19    |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | Die Stadt Spenge sollte zukünftige Änderungen in den Schulsekretariaten nutzen, um eine detaillierte Stellenbemessung vorzunehmen. Neue Verträge sollten die Möglichkeit einer jährlichen Anpassung der Stellenanteile vorsehen. | Die Stadt Spenge bevorzugt pragmatische Lösungsansätze. Vertragsgestaltungen mit den vorgeschlagenen Inhalten benachteiligen Arbeitnehmer unangemessen und gehören deshalb nicht zu den Gepflogenheiten der Stadt Spenge. Außerdem ist die Situation am Arbeitsmarkt äußerst angespannt und bereits jetzt nur schwer geeignetes Personal zu „normalen“ Vertragsbedingungen zu finden. |
| 29 | Schulen | 21    | Die Aufwendungen für die Schülerbeförderung sind in Spenge im interkommunalen Vergleich überdurchschnittlich. Positiv wirkt sich die hohe Bevölkerungsdichte aus. Die hohe Einpendlerquote und die umfangreiche Nutzung des Schülerspezialverkehrs beeinflussen den Wert negativ. |                |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 30 | Schulen | 21    |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | Die Stadt Spenge sollte die                                                                                                                                                                                                      | Der Vorschlag wird bei Auslaufen der                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Nr | Thema           | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                        | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                   | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|-----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |                | Leistungen für den Schülerspezialverkehr regelmäßig ausschreiben. Zumindest sollten entsprechende Preisabfragen bei unterschiedlichen Beförderungsunternehmen erfolgen. | derzeitigen Verträge umgesetzt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 31 | Schulen         | 22    | Die Schülerbeförderung in Spenge ist in großen Teilen optimiert. Notwendige Steuerungs- und Einflussaspekte hat die Verwaltung berücksichtigt. Dies gilt insbesondere für die Zusammenarbeit Verkehrsbetriebe und Stadtverwaltung sowie Streckenoptimierungen. |                |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 32 | Verkehrsflächen | 6     |                                                                                                                                                                                                                                                                |                | Die gpaNRW empfiehlt der Stadt Spenge, den Datenbestand der Verkehrsflächen zu ergänzen und zu aktualisieren.                                                           | Die Verwaltungsleitung kann diese und einen Großteil der nachfolgenden Empfehlungen grundsätzlich durchaus nachvollziehen. Die Umsetzung würde allerdings erhebliche finanzielle und personelle Ressourcen erfordern. Es würde den Aufbau einer Kosten- und Leistungsrechnung und die Einführung einer umfassenden Straßendatenbank bedeuten. Dieser Aufwand wäre dann sinnvoll und nützlich, wenn die daraus gewonnenen Erkenntnisse in konkretes zielgerichtetes Handeln umgesetzt werden könnten. Das |

| Nr | Thema           | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                              | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                 | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                 |       |                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                                                                                                                                       | allerdings setzt voraus, dass die erforderlichen finanziellen Ressourcen zur Verfügung stehen. Auch ohne die Daten detailliert verfügbar zu haben ist erkennbar, dass ein erheblicher Unterhaltungs- und Erneuerungsbedarf besteht. Aktuell widerspräche ein derartiges Vorgehen dem Hauptziel, den Wirtschaftsbetrieb zu einem ausgeglichenen Jahresergebnis zu bringen. Die Empfehlung wird deshalb erst in Erwägung gezogen, wenn das Ziel eines ausgeglichenen Jahresergebnisses erreicht ist. |
| 33 | Verkehrsflächen | 6     | Bestands- und Zustandsveränderungen im Bereich der Verkehrsflächen wurden seit 2007 nicht mehr aktualisiert. Damit fehlen aktuelle Zustandsdaten für eine zielgerichtete Steuerung der Unterhaltung der Straßen und Wirtschaftswege. |                |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 34 | Verkehrsflächen | 6     |                                                                                                                                                                                                                                      |                | Die Stadt Spenge bzw. die Wirtschaftsbetriebe Spenge (WBS) sollte das Verkehrsflächenvermögen regelmäßig und fachspezifisch überprüfen, damit sowohl die bilanziellen Veränderungen als auch die Steuerungsgrundlagen | s. Nr. 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Nr | Thema           | Seite | Feststellung der gpaNRW | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW<br>für die Unterhaltungs-<br>aufwendungen aktualisiert<br>vorliegen.                                                                                                                                                                                                  | Vorschlag der Verwaltung |
|----|-----------------|-------|-------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 35 | Verkehrsflächen | 7     |                         |                | Die Stadt Spenge sollte überprüfen, ob sie in ihrer Straßendatenbank die (Erhaltungs-)Maßnahmen mit den entsprechenden Kosten und Auswirkungen auf den Straßenzustand hinterlegt. Auch ein automatisierter Abgleich zwischen Straßendatenbank und Anlagenbuchhaltung sollte geprüft werden. | s. Nr. 32                |
| 36 | Verkehrsflächen | 7     |                         |                | Um die Effektivität bei den Streckenkontrollen zu erhöhen sollte die Stadt Spenge den Einsatz von elektronischen Geräten zur Erfassung und Eingabe der Schadensmeldungen in ihre Straßendatenbank prüfen.                                                                                   | s. Nr. 32                |
| 37 | Verkehrsflächen | 8     |                         |                | Die gpaNRW empfiehlt der Stadt Spenge, ihre Kostenrechnung für die Verkehrsflächen stärker zu differenzieren. Die dadurch möglichen Auswertungen sollten zur Steuerung der Erhaltung der Verkehrsflächen                                                                                    | s. Nr. 32                |

| Nr | Thema           | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                        | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                   | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 38 | Verkehrsflächen | 8     | Die Stadt Spenge hat den Handlungsbedarf im Bereich der Unterhaltung der Verkehrsflächen erkannt und die Erstellung eines Straßenausbaukonzeptes initiiert.                    |                | verwendet werden.                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                    |
| 39 | Verkehrsflächen | 8     |                                                                                                                                                                                |                | Für eine zielgerichtete Steuerung der Unterhaltung sollte die Stadt Spenge messbare operative Ziele für die Verkehrsflächen definieren. | Nach Einschätzung der Verwaltung macht diese Empfehlung erst Sinn, wenn tatsächlich genügend Ressourcen verfügbar sind, über die Gewährleistung der Verkehrssicherheit hinaus nennenswerte Maßnahmen zu ergreifen. |
| 40 | Verkehrsflächen | 9     | Die Aufteilung entspricht der Empfehlung der gpaNRW, den Bauhof möglichst nur im Bereich der betrieblichen Erhaltung und bei kleineren baulichen Maßnahmen einzusetzen.        |                |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |
| 41 | Verkehrsflächen | 11    | Der Anteil der Verkehrsfläche an der Gemeindefläche ist in Spenge überdurchschnittlich. In Verbindung mit der hohen Bevölkerungsdichte positioniert sich die Verkehrsfläche je |                |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |

| Nr | Thema           | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                           | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW | Vorschlag der Verwaltung |
|----|-----------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
|    |                 |       | Einwohner jedoch unter dem Mittelwert der Vergleichskommunen. Weiterhin ist eine relativ geringe Anzahl von Ortschaften vorhanden. In der Summe bestehen für die Stadt Spenge im interkommunalen Vergleich keine besonders belastenden strukturellen Bedingungen. |                |                       |                          |
| 42 | Verkehrsflächen | 12    | Der Stadt Spenge ist es nicht gelungen, das Vermögen der Verkehrsflächen zu erhalten. Die Abschreibungen als regelmäßiger Werteverzehr haben das Vermögen stärker verringert als durch Investitionen ein Vermögenszuwachs zu verzeichnen war.                     |                |                       |                          |
| 43 | Verkehrsflächen | 15    | Der durchschnittliche Anlagenabnutzungsgrad der Verkehrsflächen in Spenge überschreitet in 2016 den Richtwert der gpaNRW und positioniert sich bei den obersten 25 Prozent der                                                                                    |                |                       |                          |



| Nr | Thema           | Seite | Feststellung der gpaNRW<br>Vergleichskommunen.                                                                       | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                  | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|-----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 44 | Verkehrsflächen | 15    |                                                                                                                      |                | Die Stadt Spenge sollte zukünftig die durchschnittlichen Anlagenabnutzungsgrade differenzieren für die Straßen und Wirtschaftswege auswerten und zur Steuerung der Investitionen verwenden.                                                            | s. Nr. 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 45 | Verkehrsflächen | 17    | Die Stadt Spenge hat in den letzten Jahren die Mittel zur Unterhaltung der Verkehrsflächen kontinuierlich reduziert. |                |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 46 | Verkehrsflächen | 18    |                                                                                                                      |                | Die Stadt Spenge sollte beim Einsatz des Bauhofes im Rahmen der baulichen Unterhaltung und von Instandsetzungen durch einen Vergleich mit Leistungspreisen von Fremdunternehmen eine wirtschaftliche und nachhaltige Aufgabenerledigung sicherstellen. | Diese Empfehlung ist nach Einschätzung der Verwaltungsleitung nicht zielführend. Die kleinteiligen Aufgabenstellungen sind weder in der Vergangenheit und erst recht nicht in der aktuellen Situation (Auslastung der Firmen) an externe Firmen beauftragbar. Bei Personalfluktuations wird immer geprüft, ob der Personalbedarf sich verändert hat. Ansonsten werden zunächst die ohnehin beschäftigten Mitarbeiter ausgelastet bevor eine externe Vergabe erfolgt. Jede andere Handhabung wäre wirtschaftlich unvernünftig. |
| 47 | Verkehrsflächen | 18    | Trotz entlastender struktureller Rahmenbedingungen liegen die Unterhaltungs-                                         |                |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Nr | Thema           | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                        | Vorschlag der Verwaltung                                 |
|----|-----------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|    |                 |       | aufwendungen der Stadt Spenge deutlich unter dem Richtwert der FGSV. Weiterhin sind für die Verkehrsflächen keine aktuellen aussagekräftigen Daten vorhanden, die eine ausreichende Unterhaltung dokumentieren. Die zur Verfügung gestellten Mittel wurden in den letzten Jahren kontinuierlich reduziert und bewegen sich im interkommunalen Vergleich auf einem sehr niedrigen Niveau. |                |                                                                                              |                                                          |
| 48 | Verkehrsflächen | 18    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | Die Stadt Spenge sollte bei ihren Verkehrsflächen auf eine ausreichende Unterhaltung achten. | Das wird im Rahmen der verfügbaren Ressourcen umgesetzt. |
| 49 | Verkehrsflächen | 20    | Die Stadt Spenge hat den Handlungsbedarf im Bereich der Reinvestitionen Verkehrsflächen erkannt und die zur Verfügung gestellten Mittel erhöht. Sie gleichen jedoch im 4-Jahres-Durchschnitt nicht die im gleichen Zeitraum entstandenen                                                                                                                                                 |                |                                                                                              |                                                          |

| Nr | Thema                 | Seite | Feststellung der gpaNRW<br>Abschreibungen aus.                                                                                          | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                        |
|----|-----------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 50 | Verkehrsflächen       | 20    |                                                                                                                                         |                | Um den Werterhalt der Verkehrsflächen zu sichern, sollte die Stadt Spenge eine langfristige Investitionsstrategie aufstellen. Es sollte erkennbar sein, welche Maßnahmen wann und in welchem Umfang durchzuführen sind.                                                                          | s. Nr. 32                                                                                                                                                                                       |
| 51 | Sport und Spielplätze | 6     |                                                                                                                                         |                | Für eine zielgerichtete Steuerung des kommunalen Sportstättenangebotes sollte die Stadt Spenge eine Sportstättenentwicklungsplanung erstellen, die in regelmäßigen Turnus fortzuschreiben ist. Dabei sollten auch die Bevölkerung, die Vereine und die sonstigen Sportanbieter beteiligt werden. | Eine Sportstättenentwicklungsplanung ist mit Blick auf die Spenger Situation nicht sinnvoll. Es gibt keinen erkennbaren politischen Willen, Sportstätten aufgeben oder neu errichten zu wollen. |
| 52 | Sport und Spielplätze | 7     | Durch die Übertragungen der Bäder und die Erhebung von Nutzungsentgelten hat die Stadt Spenge eine Entlastung ihres Haushalts erreicht. |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                 |
| 53 | Sport und             | 7     |                                                                                                                                         |                | Die Stadt Spenge sollte                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nach Einschätzung der Verwaltungsleitung                                                                                                                                                        |

| Nr | Thema                 | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                 | Bemerkung dazu                                                                 | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Spielplätze           |       |                                                                                                                                         |                                                                                | auch bei den Sporthallen und Sportaußenanlagen eine Aufwandsentlastung für den Haushalt prüfen. Potenziale bestehen durch eine stärkere Beteiligung der Nutzer an den Betriebskosten bzw. die Überprüfung der Nutzungsentgelte. Alternativ sollte eine Übertragung einzelner Anlagen auf die Vereine geprüft werden. | ist diese Empfehlung politisch nicht gewollt. Darüber hinaus muss die Stadt Spenge mit Blick auf die Konkurrenzsituation zu anderen Kommunen darauf achten, als Wohnort attraktiv zu sein und vor allen Dingen zu bleiben. Hier verweist die Verwaltungsleitung auf das Thema Bevölkerungsentwicklung. Der negative Saldo bei Geburten und Sterbefällen muss durch Wanderungsgewinne kompensiert werden. Gelingt dies nicht, werden sinkende Einwohnerzahlen deutlich negativere Auswirkungen haben als die gut vertretbaren Aufwendungen für Sporthallen. |
| 54 | Sport und Spielplätze | 10    | Mittelfristig besteht bei den schulisch genutzten Sporthallen im Grundschulbereich ein rechnerisches Potenzial von einer Halleneinheit. | Rechnerisch überflüssige Hallenteile lassen sich in aller Regel nicht abbauen. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 55 | Sport und Spielplätze | 10    |                                                                                                                                         |                                                                                | Die Stadt Spenge sollte die weitere Entwicklung der Schülerzahlen am Grundschulstandort Bardüttingdorf beobachten und im Rahmen von Standortfragen auch über die weitere Nutzung der dortigen Sporthalle entscheiden. Letzteres sollte auch für den Fall eines umfangreichen                                         | Die Stadt Spenge beobachtet die Entwicklung der Schülerzahlen an allen Standorten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Nr | Thema                 | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bemerkung dazu                                                                 | Empfehlung der gpaNRW                        | Vorschlag der Verwaltung |
|----|-----------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| 56 | Sport und Spielplätze | 10    | Bei den weiterführenden Schulen zeigt sich mittelfristig ein rechnerischer Überhang von einer Halleneinheit. Summarisch besteht damit im Bereich aller schulisch genutzten Sporthallen ein Potenzial von zwei Halleneinheiten.                                                                                                    | Rechnerisch überflüssige Hallenteile lassen sich in aller Regel nicht abbauen. | Sanierungs- und Unterhaltungsbedarfs gelten. |                          |
| 57 | Sport und Spielplätze | 11    | Die Stadt Spenge hat im interkommunalen Vergleich eine überdurchschnittliche Anzahl eher größerer Sporthallen. Aufgrund der hohen Bevölkerungs- dichte in Spenge, ist die Vorhaltung von eher größeren Sporthallen sinnvoll. Die Hallen verfügen im Verhältnis zur Bruttogrundfläche über eine durchschnittliche Sportnutzfläche. |                                                                                |                                              |                          |
| 58 | Sport und Spielplätze | 12    | Im interkommunalen Vergleich ist in Spenge insgesamt ein überdurchschnittliches Angebot an Sporthallen                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                |                                              |                          |

| Nr | Thema                 | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                             | Vorschlag der Verwaltung                                                                                                                                    |
|----|-----------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                       |       | vorhanden. Die von der Stadt bewirtschafteten Halleneinheiten werden im interkommunalen Vergleich von wenigen Mannschaften/Gruppen belegt. Im Ergebnis positioniert sich die Sportnutzfläche je Mannschaft/Gruppe im obersten Bereich. |                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| 59 | Sport und Spielplätze | 12    |                                                                                                                                                                                                                                        |                | Bei einem Rückgang der Belegungsquote sollte die Stadt Spenge die Hallen möglichst wirtschaftlich vergeben, z. B. durch die Konzentration auf einige Standorte bzw. durch die Auswahl der Hallen nach ihren jeweiligen Unterhaltungs- und Bewirtschaftungskosten. | Sollte sich tatsächlich einmal ein Rückgang der Belegungsquote ergeben, wird die Stadt Spenge diese Empfehlung berücksichtigen.                             |
| 60 | Sport und Spielplätze | 13    | Die gpaNRW bewertet die zentrale Koordinierung der Sportanlagen positiv.                                                                                                                                                               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| 61 | Sport und Spielplätze | 14    |                                                                                                                                                                                                                                        |                | Die Stadt Spenge sollte auch bei den Sportanlagen die tatsächlichen Nutzungszeiten erheben und auswerten.                                                                                                                                                         | Die Stadt Spenge hat keine personellen Ressourcen, um eine derartige lückenlose Erfassung vorzunehmen und beabsichtigt aktuell auch nicht diese aufzubauen. |
| 62 | Sport und             | 15    | Im interkommunalen                                                                                                                                                                                                                     |                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |

| Nr | Thema                 | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                            | Bemerkung dazu                                                                                           | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                  | Vorschlag der Verwaltung                                                       |
|----|-----------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|    | Spielfläche           |       | Vergleich der gesamten vorgehaltenen Anlagen (kommunale und nicht kommunale Anlagen) bestehen weiterhin Positionierungen im Bereich des ersten Quartilwertes der Vergleichskommunen. Die Stadt Spenge verfügt einwohnerbezogen über ein unterdurchschnittliches Sportplatzangebot. |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                |
| 63 | Sport und Spielfläche | 16    | In Spenge ist ein unterdurchschnittliches Angebot an Sportanlagen vorhanden. Aber auch die Anzahl der nutzbaren Mannschaften ist deutlich unterdurchschnittlich. In der Summe ergibt sich aktuell ein Überhang in einer Größenordnung von zwei bis drei Sportplätzen.              | Die Feststellung ist nicht nachvollziehbar, da die Stadt Spenge überhaupt nur drei Sportplätze betreibt. |                                                                                                                                                                                        |                                                                                |
| 64 | Sport und Spielfläche | 16    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                          | Die Stadt Spenge sollte entscheiden, in welcher sportfunktionalen und baulichen Ausgestaltung die Sportanlagen langfristig vorgehalten werden sollen. Ziel sollte es sein, Bestand und | s. Nr. 53<br>Das Vorhalten der derzeitigen Sportanlagen ist politisch gewollt. |

| Nr | Thema                 | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                       | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                                                                                             | Vorschlag der Verwaltung                                                                                 |
|----|-----------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                       |       |                                                                                                                                               |                | Bedarf einander anzunähern. Die Empfehlung, eine Sportstättenentwicklungsplanung zu erstellen, wurde bereits ausgesprochen.                                                                                                                                                                       |                                                                                                          |
| 65 | Sport und Spielplätze | 17    | Im interkommunalen Vergleich positioniert sich die Stadt Spenge bei den Aufwendungen Spielfelder je m² 2016 leicht oberhalb des Mittelwertes. |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                          |
| 66 | Sport und Spielplätze | 18    |                                                                                                                                               |                | Um mögliche Potenziale bei den Unterhaltungsaufwendungen zu ermitteln, sollte die Stadt Spenge eine vollständige und differenzierte (nach Art der Leistungen und anlagenbezogen) Kostenrechnung einführen. Die Auswertungen sollte die Stadt zur Steuerung der Unterhaltungsleistungen verwenden. | Die Stadt Spenge beabsichtigt derzeit nicht, die dafür erforderlichen personellen Ressourcen aufzubauen. |
| 67 | Sport und Spielplätze | 22    |                                                                                                                                               |                | Die Stadt Spenge sollte die Daten der Spiel- und Bolzplätze in einem zentralen Grünflächenkataster/Grünflächeninformationssystem                                                                                                                                                                  | s. Nr. 66                                                                                                |



| Nr | Thema                 | Seite | Feststellung der gpaNRW                                                                                                                                                                           | Bemerkung dazu                                                                                                                                                                                                                  | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                                                                                              | Vorschlag der Verwaltung |
|----|-----------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 68 | Sport und Spielplätze | 24    | Die Stadt Spenge positioniert sich mit ihren Strukturkennzahlen zur Fläche und Anzahl der Spiel- und Bolzplätze in der Summe am oder unterhalb der interkommunalen Mittelwerte.                   |                                                                                                                                                                                                                                 | integrieren. Alle beteiligten Fachbereiche und Fachgruppen sollten Zugang zu dem System haben. Weitergehend empfiehlt die gpaNRW der Stadt Spenge, eine differenziertere Kostenrechnung für die Spiel- und Bolzplätze einzuführen. |                          |
| 69 | Sport und Spielplätze | 26    | Der hohe Aufwand je m <sup>2</sup> führt bei einem unterdurchschnittlichen Flächenumfang der Spiel- und Bolzplätze einwohnerbezogen zu einer überdurchschnittlichen Haushaltsbelastung in Spenge. | Die Kontrolle sowie die Pflege der Spiel- und Bolzplätze erfolgt auf Basis der Erkenntnisse zu haftungsrechtlichen Erfordernissen. Hinzu kommt das Wissen um die strafrechtliche Relevanz von Unterlassungen in diesem Bereich. |                                                                                                                                                                                                                                    |                          |
| 70 | Sport und             | 26    |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 | Die Stadt Spenge sollte                                                                                                                                                                                                            | s. Nr. 66                |

| Nr | Thema       | Seite | Feststellung der gpaNRW | Bemerkung dazu | Empfehlung der gpaNRW                                                                                                                                            | Vorschlag der Verwaltung |
|----|-------------|-------|-------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|    | Spielplätze |       |                         |                | auch im Bereich der Spiel- und Bolzplätze eine differenziertere Kostenrechnung einführen, um mögliche Potenziale bei den Unterhaltungsaufwendungen zu ermitteln. |                          |