Zusammenstellung der Feststellungen und Empfehlungen der gpaNRW zur überörtlichen Prüfung *2019* / Beratung im RPA am *20.03.2019*

Handlungsfeld: Finanzen

Lfd. Nr.	Handlungs-feld/Thema	Seite im gpa-Be-richt	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung um-gesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvor-schlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
1	Finanzen / Haus-haltssituation	10	Die Gemeinde Ladbergen weist ein struktu-relles Ergebnis von minus 273.000 Euro aus. Der strukturelle Fehlbetrag von rund 41 Euro je Einwohner deutet auf einen Konsolidierungsbedarf hin.		Strukturelle Er-gebnisse der Folgejahre haben sich verbessert.		
2	Finanzen / Haus-haltssituation	12	Die Gemeinde Ladbergen plant die Erträge vorsichtig. Zusätzliche Risiken sind nicht ersichtlich. Allerdings hängen relevante Er-tragspositionen von der Entwicklung der Flüchtlingszahlen ab. Dies ist ein allgemei-nes haushaltswirtschaftliches Risiko, das von der Gemeinde nicht beeinflusst werden kann.		Keine Maßnah-men erforderlich.		
3	Finanzen / Haus-haltssituation	13	Die geplanten Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen sowie die differen-zierte Kreisumlage für das Jugendamt be-inhalten zusätzliche Risiken. Insbesondere ab 2019 können diese negative Auswirkun-gen auf den Gemeindehaushalt haben. Darüber hinaus plant die Gemeinde Lad-bergen die Aufwendungen vorsichtig.		Keine Maßnah-men erforderlich.		
4	Finanzen / Haus-haltssituation	13		Die Gemeinde Ladbergen sollte syste-matisch Konsolidierungsmaßnahmen entwickeln und umsetzen. Ziel sollte	Die Ausgleichs-rücklage wurde in-		

Lfd. Nr.	Handlungs-feld/Thema	Seite im gpa-Be-richt	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung um-gesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvor-schlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
				dabei sein, die guten konjunkturellen Rahmenbedingungen zu nutzen und den Gemeindehaushalt krisenfest auf-zustellen. Dies beinhaltet früher als ge-plant einen nachhaltig ausgeglichenen Haushalt zu erreichen und die Aus-gleichsrücklage wieder aufzufüllen.	zwischen aufge-füllt. Der Haus-haltsausgleich wurde inzwischen erreicht.		
5	Finanzen / Haus-haltssituation	14	Das Eigenkapital der Gemeinde Ladbergen geht zurück. Im interkommunalen Vergleich ist es trotzdem überdurchschnittlich. Dies gilt nicht für die Ausstattung mit Sonder-posten. Die Gemeinde hat deutlich weniger Vermögen durch Zuwendungen oder Bei-träge finanziert als die meisten anderen kleinen kreisangehörigen Kommunen. Ent-sprechend geringer kann der Gemeinde-haushalt von Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten profitieren.			Schon seit einigen Jahren werden In-vestitionen nur noch realisiert, wenn entspre-chende Sonder-posten zur Finan-zierung zur Verfü-gung stehen.	
6	Finanzen / Haus-haltssituation	16	Die Gemeinde Ladbergen hat seit 2010 ihre Verbindlichkeiten reduziert. Dies be-trifft insbesondere die Liquiditätskredite. Insgesamt weist die Gemeinde eine unter-durchschnittliche Verschuldung auf.		Keine Maßnah-men erforderlich.		
7	Finanzen / Haus-haltssituation	18	Die Gemeinde Ladbergen erwirtschaftet Li-quiditätsüberschüsse. Daraus kann sie das laufende Geschäft und einen Teil der In-vestitionen finanzieren.		Keine Maßnah-men erforderlich.		
8	Finanzen / Haus-haltssituation	20	Die Gemeinde gelingt es nicht, Abschrei-bungen und Abgänge bei den wesentlichen Vermögenspositionen auszugleichen. Es findet ein kontinuierlicher Werteverzehr statt. Ladbergen muss damit rechnen, dass künftig vermehrt auch kurzfristige Refinan-			Die Refinanzie-rung zukünftiger Investitionen soll durch Investitions-pauschalen si-	

Lfd. Nr.	Handlungs-feld/Thema	Seite im gpa-Be-richt	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung um-gesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvor-schlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
			zierungsbedarfe auftreten. Dies gilt insbe-sondere für das Straßenvermögen sowie die Kindergärten und einzelne Wohnge-bäude.			chergestellt wer-den. Der tatsächli-che Erneuerungs-bedarf des Stra-ßenvermögens soll durch eine Neubewertung festgestellt wer-den.	
9	Finanzen / Haus-haltssteuerung	22	Der kommunale Steuerungstrend zeigt, dass die Gemeinde Ladbergen bei den be-einflussbaren Haushaltspositionen positive Effekte für den Gemeindehaushalt reali-siert. Die weitere Entwicklung ist stark von den schwankungsanfälligen Erträgen und Aufwendungen abhängig. Auf diese kann die Gemeinde nur begrenzt Einfluss neh-men. Die Gemeinde Ladbergen sollte da-her mit gezielten Konsolidierungsmaßnah-men den Haushalt nachhaltig entlasten.			Mögliche Konsoli-dierungsmaßnah-men werden im Rahmen der Haushaltsplanauf-stellung jährlich neu untersucht und umgesetzt.	
10	Finanzen / Haus-haltssteuerung	23		Die Gemeinde Ladbergen sollte sich weiter systematisch mit den Risiken für die Haushaltswirtschaft auseinander-setzen. Dabei sollte sie festlegen, wel-cher Teil einer zu ermittelnden Risiko-summe ggf. mit zusätzlichen Konsoli-dierungsmaßnahmen abgedeckt wird. Auch die Ausgleichsrücklage kann als Instrument der Risikovorsorge einge-setzt werden. Dazu ist es erforderlich, dass die Gemeinde durch Konsolidie-rungsmaßnahmen die Jahresergeb-nisse nachhaltig verbessert. Ziel sollte		Eine Auseinander-setzung mit den Risiken für die Haushaltswirt-schaft findet regel-mäßig bei der Auf-stellung des Haushaltsplanes statt. Als Instru-ment für die Risi-kovorsorge soll	

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
				dabei sein, die Ausgleichsrücklage wieder aufzufüllen.		die Ausgleichsrücklage dienen, welche in den Jahren seit 2016 kontinuierlich aufgefüllt wird.	
11	Finanzen / Konsolidierungsmöglichkeiten	25		Die Gemeinde Ladbergen sollte die Satzung zur Erhebung von Straßenbaubeiträgen nach § 8 KAG entsprechend der Mustersatzung des Städte- und Gemeindebundes aktualisieren. Handlungsmöglichkeiten bestehen insbesondere bei den Beitragsanteilen der Anlieger. Diese zu nutzen ist umso wichtiger, als die Gemeinde künftig mit einem steigenden Sanierungsbedarf bei den Straßen rechnen muss.		Nach dem Beschluss des Landtages vom 29.11.2018 sollen die Regelungen zum Straßenbaubeitragsrecht reformiert werden. Im Anschluss an die Reform wird eine Neufassung der Satzung geprüft.	
12	Finanzen / Konsolidierungsmöglichkeiten	26	Die Gemeinde Ladbergen schöpft bei der Kalkulation der Abwassergebühren die rechtlichen Möglichkeiten weitgehend aus. Potenzial ergibt sich aus einer Berechnung der kalkulatorischen Abschreibung auf Basis der Wiederbeschaffungszeitwerte.				Bei einer Kalkulation auf Basis der Wiederbeschaffungszeitwerte müsste eine zurzeit politisch nicht durchsetzbare Gebührenerhöhung erfolgen.

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
13	Finanzen / Konsolidierungsmöglichkeiten	26	Die Gemeinde Ladbergen finanziert die Straßenreinigung und den Winterdienst über Gebühren. In diesem Bereich sind keine nennenswerten Potenziale ersichtlich.		Keine Maßnahmen erforderlich		
14	Finanzen / Konsolidierungsmöglichkeiten	27	Die Gemeinde Ladbergen hat bei den ertragsstärksten Steuerarten – der Grundsteuer B und der Gewerbesteuer – ein unterdurchschnittliches Hebesatzniveau. Sollte die Gemeinde keine anderen Konsolidierungsmaßnahmen erfolgreich umsetzen, bieten die Steuern zusätzliche Ertragsmöglichkeiten.			Der Hebesatz für die Grundsteuer B wurde im Jahr 2019 auf den fiktiven Hebesatz angehoben. Der Hebesatz für die Gewerbesteuer liegt bereits über dem fiktiven Hebesatz. Eine weitere Anhebung der Hebesätze ist zurzeit politisch nicht durchsetzbar.	
15	Finanzen / zusätzliche Erläuterungen zu einzelnen Haushaltspositionen und Bilanzposten	29	Die Gemeinde Ladbergen betreibt eine regelmäßige Liquiditätsvorsorge für künftige Pensionsverpflichtungen. Die voraussichtliche Entwicklung der Versorgungszahlungen ist bekannt. Die Gemeinde verfügt damit über die wesentlichen Informationen für die Planung einer eventuellen Ausfinanzierung künftiger Versorgungslasten.		Keine Maßnahmen erforderlich.		

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
16	Finanzen / zusätzliche Erläuterungen zu einzelnen Haushaltspositionen und Bilanzposten	30	Die Gemeinde Ladbergen erzielt aus ihrer Beteiligung an der Stadtwerke Lengerich GmbH Erträge. Dies leistet damit einen Beitrag zur Konsolidierung des Gemeindehaushalts.		Keine Maßnahmen erforderlich.		

Tabellenfuß

Handlungsfeld: Schulen

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
1	Schulen / Offene Ganztagsschulen	7		Die Gemeinde Ladbergen kann zur Transparenz der OGS ein eigenes Produkt bilden.			Die Bildung eines eigenen Produktes für die OGS bläht den Haushalt auf. Eine Trennung vieler Positionen wie z. B. Büromaterial, Personalaufwendungen für Sekre-

Lfd. Nr.	Handlungs-feld/Thema	Seite im gpa-Be-richt	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung um-gesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvor-schlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
							tariat und Haus-meister, Unterhal-tung der Einrich-tung und Gebäude ist nicht realistisch abzubilden. Eine Trennung erfor-dert einen hohen Verwaltungsauf-wand, welcher im Verhältnis zum Nutzen nicht zu verantworten ist. Auch steht im Konzept der OGS, dass sie Teil Ge-meinschaftsgrund-schule ist.
2	Schulen / Offene Ganztagsschulen	7		Zur Steuerung der OGS kann die Ge-meinde Ladbergen Kennzahlen bilden. Diese sollten auch die Aufwendungen für das genutzte Gebäude enthalten.		Die Verwaltung prüft, ob bei der Aufstellung des nächsten Haus-haltsplanes Kenn-zahlen der OGS ohne großen Auf-wand generiert werden können.	
3	Schulen / Offene Ganztagsschulen	10	In der Gemeinde Ladbergen ist der De-ckungsanteil der Beitragspflichtigen an den Aufwendungen für die OGS gering. Neben			Im Rahmen der Aufstellung der	

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
			der Staffelung und der Höhe der Elternbeiträge wirkt sich auch die Beitragsermäßigung auf den Fehlbetrag negativ aus.			zukünftigen Haushalte wird geprüft, ob eine Beitragsanhebung erfolgen soll. Eine höhere Belastung der Eltern ist nur zu verantworten, wenn ohne eine Anhebung der Elternbeiträge eine auskömmliche Finanzierung der OGS nicht dargestellt werden kann,	
4	Schulen / Offene Ganztagsschulen	10		Die Gemeinde Ladbergen sollte den maximalen Elternbeitrag entsprechend der Förderrichtlinien ausschöpfen. Zudem kann die Gemeinde die Elternbeiträge ab dem 01. August 2018 jährlich zum Schuljahresbeginn um drei Prozent erhöhen. Außerdem kann Ladbergen die Sozialstaffelung sowie die Ermäßigung der Beiträge überarbeiten.			
5	Schulen / Offene Ganztagsschulen	10	In Ladbergen werden die Elternbeitragspflichtigen vergleichsweise gering mit Elternbeiträgen für die OGS belastet.				
6	Schulen / Offene Ganztagsschulen	11	Die Personalaufwendungen machen den überwiegenden Anteil am Fehlbetrag der OGS aus.		Keine Maßnahmen erforderlich.		
7	Schulen / Offene Ganztagsschulen	12	In Ladbergen liegt die Teilnahmequote der OGS 2016 auf mittlerem Niveau. Die stärkere Inanspruchnahme der Übermittagsbetreuung hat zu einem zwischenzeitlichen Rückgang der OGS-Schüler beigetragen, der sich negativ auf die Aufwendungen je OGS-Schüler ausgewirkt hat. Mit dem Anstieg der Teilnahmequote in 2016 verringert sich der Fehlbetrag.		Keine Maßnahmen erforderlich.		

Lfd. Nr.	Handlungs-feld/Thema	Seite im gpa-Be-richt	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung um-gesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvor-schlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
8	Schulen / Offene Ganztagsschulen	13	Je OGS-Schüler ist das Flächenangebot in Ladbergen niedrig und beeinflusst den Fehlbetrag positiv.		Keine Maßnah-men erforderlich.		

Tabellenfuß

Handlungsfeld: Sport- und Spielplätze

Lfd. Nr.	Handlungs-feld/Thema	Seite im gpa-Be-richt	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung um-gesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvor-schlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
1	Sport- und Spiel-plätze / Sporthal-len	7	Die Gemeinde Ladbergen stellt ihren Bür-gern mehr Sporthallenflächen zur Verfü-gung als die meisten Vergleichskommu-nen.		Keine Maßnah-men erforderlich.		

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
2	Sport- und Spielplätze / Sporthallen	8	Das flächenmäßige Hallenangebot für den Freizeitsport ist in Ladbergen weit überdurchschnittlich. Da zwei der Hallen nicht für den Schulsport erforderlich sind, wäre eine Einschränkung des Angebots zur Entlastung des Haushalts möglich.		Keine Maßnahmen erforderlich.		
3	Sport- und Spielplätze / Sporthallen	8		Die Gemeinde Ladbergen sollte für die Nutzung der Sporthallen Nutzungsentgelte erheben oder die Vereine an den Betriebskosten beteiligen. Dadurch wird der Nutzer auch im Umgang mit den Sporthallen sensibilisiert. Ein weiterer Vorteil ist, dass gebuchte, aber tatsächlich nicht genutzte Zeiten frei gegeben werden und anderweitig vergeben werden können.			Die Erhebung von Nutzungsentgelten wurde im Rahmen des Arbeitskreises „Haushaltskonsolidierung“ diskutiert und war politisch nicht gewollt.
4	Sport- und Spielplätze / Sportplätze	11	Die Gemeinde deckt mit den vorhandenen Sportplätzen mehr als den rechnerischen Bedarf ab.		Keine Maßnahmen erforderlich.		
5	Sport- und Spielplätze / Sportplätze	11		Die Gemeinde Ladbergen sollte entscheiden welche Ausstattung in der Sportanlage langfristig vorgehalten werden soll. Bedarf und Bestand der Sportplätze sollten zueinander passen. Die Gemeinde Ladbergen sollte überprüfen, ob zukünftig einer der gemieteten/gepachteten Sportplätze aufgegeben werden kann.		Der Bedarf an Sportplätzen wird regelmäßig überprüft. Die relativ hohe Anzahl der Sportplätze ist aufgrund der Mehrfachbelegungen zu den typischen Trainingszeiten notwendig.	

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
6	Sport- und Spielplätze / Sportplätze	12	Die Gemeinde Ladbergen pflegt und unterhält die Spielfelder relativ kostengünstig. Aufgrund des umfangreichen Angebots ist die Haushaltsbelastung dennoch größer als in den meisten Vergleichskommunen.		Keine Maßnahmen erforderlich.		
7	Sport- und Spielplätze / Spiel- und Bolzplätze	13		Die Gemeinde Ladbergen sollte für die Kontrolle und Wartung der Spielplätze/ -geräte eine Dienstanweisung erlassen.		Die Verwaltung wird prüfen, ob für die Kontrolle und Wartung der Spielplätze eine Dienstanweisung aufgestellt werden soll.	
8	Sport- und Spielplätze / Spiel- und Bolzplätze	16	Trotz der eher ungünstigen Struktur der Spielplätze positioniert sich die Gemeinde Ladbergen bei den Aufwendungen für die Pflege und Unterhaltung je m² nur knapp oberhalb des Benchmarks.		Keine Maßnahmen erforderlich.		

Lfd. Nr.	Handlungs-feld/Thema	Seite im gpa-Be-richt	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung um-gesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvor-schlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
9	Sport- und Spiel-plätze / Spiel- und Bolzplätze	16		Die Gemeinde Ladbergen sollte für die Spiel- und Bolzplätze kostenrechneri-sche Strukturen aufbauen um u.a. die kostenintensiven Tätigkeiten und Anla-gen im Bereich der Spiel- und Bolz-plätze zu identifizieren.		Durch die Einfüh-rung der produkt-scharfen Arbeits-zeiterfassung wird die Kostenstruktur für Spiel- und Bolzplätze trans-parenter. Aufgrund der hierdurch ge-wonnen Erkennt-nisse ist anschlie-ßend eine bessere Beurteilung mög-lich, welche dann eventuell zu An-passungen der Tä-tigkeiten und Anla-gen führen kann.	

Tabellenfuß

Handlungsfeld: Verkehrsflächen

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
1	Verkehrsflächen / Steuerung	5	Die Gemeinde Ladbergen hat eine Straßendatenbank, welche nicht gepflegt und fortgeführt wurde.			Im Wege der Neubewertung des Straßenvermögens wird die Straßendatenbank aktualisiert und fortgeschrieben. Hierdurch wird auch der Vorschrift des § 28 Abs. 1 S. 3 GemHVO Genüge getan. Auch die Zustandsklassenfortschreibung wird somit erfolgen.	
2	Verkehrsflächen / Steuerung	5		Die Gemeinde Ladbergen sollte die Straßendatenbank aktualisieren.			
3	Verkehrsflächen / Steuerung	6	In der Gemeinde Ladbergen wurde die letzte flächendeckende Inventur der Verkehrsfläche im Jahr 2007 durchgeführt. Damit liegt durch die nicht durchgeführte Inventur im Bereich der Verkehrsflächen ein Verstoß gegen den § 28 Abs. 1 S. 3 GemHVO NRW vor.				
4	Verkehrsflächen / Steuerung	6		Die Gemeinde Ladbergen sollte die Vorgaben des § 28 GemHVO NRW zeitnah umsetzen und den technischen Zustand aller Verkehrsflächen visuell oder messtechnisch erfassen. Darauf basierend sollte auch die Zustandsklassenfortschreibung erfolgen.			
5	Verkehrsflächen / Steuerung	6		Die Gemeinde Ladbergen sollte für die Straßenkontrolle eine Dienstanweisung mit festen Tourenplänen erstellen.		Die Verwaltung wird prüfen, ob für die Straßenkontrolle eine Dienstanweisung mit festen Tourenplänen aufgestellt werden soll.	

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
6	Verkehrsflächen / Steuerung	7		Für eine optimale Steuerung sollte die Gemeinde Ladbergen ein Sanierungskonzept für die Verkehrsflächen erstellen. Eine aktuelle Zustandserfassung kann als Grundlage für ein solches Konzept genutzt werden.		Im Zuge der Neubewertung des Straßenvermögens (s. Lfd. Nr. 1-4) wird ein Sanierungskonzept aufgestellt.	
7	Verkehrsflächen / Steuerung	7	Die Verwaltungsführung hat noch keine definierten Ziele für die Unterhaltung und Erhaltung der Verkehrsflächen festgelegt.			Sobald ein Sanierungskonzept aufgestellt wurde, können Ziele für die Erhaltung der Verkehrsflächen festgelegt werden.	
8	Verkehrsflächen / Steuerung	7		Die Gemeinde Ladbergen sollte strategischen Ziele durch die Verwaltungsführung definieren und schriftlich fixieren.			
9	Verkehrsflächen / Ausgangslage	9	Die Wirtschaftswege der Gemeinde Ladbergen verzeichnen einen kontinuierlichen Wertverlust. Ihr Bilanzwert hat sich gegenüber der Eröffnungsbilanz bereits um mehr als ein Drittel verringert.			Die Feststellung ist richtig. Durch die Maßnahmen unter Lfd.-Nr. 1 – 8 soll dem entgegengewirkt werden.	
10	Verkehrsflächen / Erhaltung der Verkehrsflächen	13	Zum Prüfungszeitpunkt stellt die bilanzielle Fortschreibung der Straßen und Wirtschaftswege in der Anlagenbuchhaltung nicht den tatsächlichen Zustand der Verkehrsflächen dar. Eine aktuelle fachtechnische Einteilung der Zustandsklassen ist in Ladbergen nicht vorhanden. Ob die Zustandsklassen erhalten werden konnten, kann die Gemeinde nicht darstellen.			Siehe Lfd.-Nr. 1 - 4	

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
11	Verkehrsflächen / Erhaltung der Verkehrsflächen	13		Die Gemeinde Ladbergen sollte im Rahmen einer visuellen oder messtechnischen Inventur die Zustandsklassen erneut bewerten und die daraus gewonnenen Erkenntnisse in die Anlagebuchhaltung übertragen.		Siehe Lfd.-Nr. 1 - 4	
12	Verkehrsflächen / Erhaltung der Verkehrsflächen	14	Die Unterhaltungsaufwendungen in Ladbergen liegen weit unter dem Richtwert. Die dauerhafte deutliche Unterschreitung des Richtwertes kann dazu führen, dass sich der Zustand der Verkehrsfläche verschlechtert. Dies führt zu einem vorzeitigen Reinvestitionsbedarf.			Bereits im Haushaltsplan 2019 wurden mehr Mittel für die Straßenunterhaltung eingestellt. Auch werden die geplanten Maßnahmen zu Nr. 1 bis 8 für gezielte Unterhaltungs- bzw. Reinvestitionsmaßnahmen sorgen.	
13	Verkehrsflächen / Erhaltung der Verkehrsflächen	14		Die Gemeinde Ladbergen sollte im Rahmen ihrer finanzielle Leistungsfähigkeit bei ihren Verkehrsflächen auf eine ausreichende Unterhaltung achten. Darüber hinaus sollte die Gemeinde gezielt in die Unterhaltung der unterschiedlichen Straßen und Wirtschaftswege investieren. Nur durch eine ausreichende Unterhaltung können die Straßen und Wirtschaftswege die angesetzten Nutzungsdauern erreichen.			
14	Verkehrsflächen / Erhaltung der Verkehrsflächen	16	Die Reinvestitionsquote der Gemeinde Ladbergen zeigt, dass die Abschreibungen seit mehreren Jahren nicht durch entsprechende Reinvestitionen ausgeglichen wurden.				

Lfd. Nr.	Handlungsfeld/Thema	Seite im gpa-Bericht	Feststellung der gpaNRW	Empfehlung der gpaNRW	Vorschlag der Verwaltung		
					Empfehlung umgesetzt/ erledigt	Empfehlung wird geprüft/ Beschlussvorschlag der Verwaltung	Empfehlung wird nicht umgesetzt, weil...
15	Verkehrsflächen / Erhaltung der Verkehrsflächen	16		Die Gemeinde Ladbergen sollte zukünftig versuchen, den Werterhalt der Verkehrsflächen sicherzustellen. Durch gezielte und nachhaltige Reinvestitionen können haushaltwirtschaftliche Risiken minimiert werden.		Bereits im Haushaltsplan 2019 wurden mehr Mittel für die Straßenunterhaltung eingestellt. Auch werden die geplanten Maßnahmen zu Nr. 1 bis 8 für gezielte Unterhaltungs- bzw. Reinvestitionsmaßnahmen sorgen.	

Tabellenfuß