

# ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG

*Vorbericht des Kreises  
Paderborn im Jahr 2016*

# INHALTSVERZEICHNIS

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| ➔ Ergebnisse der überörtlichen Prüfung des Kreises Paderborn | 3  |
| Managementübersicht                                          | 3  |
| Kommunalindex für Wirtschaftlichkeit (KIWI)                  | 5  |
| ➔ Ausgangslage des Kreises Paderborn                         | 6  |
| Strukturelle Situation                                       | 6  |
| ➔ Überörtliche Prüfung                                       | 8  |
| Grundlagen                                                   | 8  |
| Prüfbericht                                                  | 8  |
| ➔ Prüfungsmethodik                                           | 10 |
| Kennzahlenvergleich                                          | 10 |
| GPA-Kennzahlenset                                            | 10 |
| ➔ Prüfungsablauf                                             | 11 |

## → Ergebnisse der überörtlichen Prüfung des Kreises Paderborn

### Managementübersicht

Die überörtliche Prüfung der Kreise/der StädteRegion beinhaltete das Prüfgebiet Finanzen, einen Vergleich des Einsatzes der Finanzressourcen sowie eine aufgabenbezogene Personalanalyse.

In der Finanzprüfung untersucht die GPA NRW, inwieweit aus der Haushaltssituation ein Konsolidierungsbedarf erwächst. Dabei haben wir den Fokus auch darauf gerichtet, welche hauswirtschaftlichen Risiken erkennbar sind und welche Konsolidierungsmöglichkeiten vorhanden sind. Vergleichsjahr dieser überörtlichen Prüfung ist – soweit nicht anders angegeben – das Jahr 2014.

Die Finanzprüfung hat gezeigt, dass sich der Kreis Paderborn in einer vergleichbar guten Haushaltssituation befindet. Die Ausgleichsrücklage des Kreises musste zwar 2013 um mehr als die Hälfte des ursprünglichen Betrages verringert werden. Dennoch sind mit dem Jahresabschluss 2014 noch ca. 12 Mio. Euro vorhanden.

Die gute finanzielle Lage im Kreis Paderborn ist auch an der Haushaltssituation seiner kreisangehörigen Kommunen erkennbar. Keine der zehn Kommunen im Kreis Paderborn befindet sich in der Haushaltssicherung oder ist verpflichtet, im Rahmen des Stärkungspaktes Stadtfinanzen einen Haushaltssanierungsplan aufzustellen. Positiv wirkt sich hierbei die vom Kreis Paderborn praktizierte Rücksichtnahme gegenüber seinen Kommunen aus (§ 9 Satz 2 KreisO NRW).

Die überwiegend positiven Jahresabschlüsse im Betrachtungszeitraum 2010 bis 2014 nutzte der Kreis entweder um die Ausgleichsrücklage aufzufüllen oder er reduzierte um diesen Betrag die Kreisumlage. Die kreisangehörigen Kommunen wurden auf diese Weise entlastet. Das entlastende Verhalten des Kreises gegenüber seinen Kommunen spiegelt sich auch in den Kennzahlen zum Eigenkapital wieder. Mit einer vergleichsweise überdurchschnittlichen Eigenkapitalausstattung ist einerseits ein guter bilanzieller Puffer für den Kreishaushalt sichergestellt. Gleichzeitig zeigt die Struktur des Eigenkapitals aber auch (hoher Anteil von Sonderposten für Zuwendungen), dass der Kreis Paderborn insoweit seine kreisangehörigen Kommunen kaum zusätzlich belastet.

Die Haushaltsplanung ab 2017 sieht wieder ausgeglichene Jahresergebnisse vor. Für 2016 erreicht der Kreis Paderborn lediglich unter Verwendung der Ausgleichsrücklage einen fiktiven Haushaltsausgleich. Auch 2015 war in der Planung ein negatives Jahresergebnis errechnet worden. Tatsächlich konnte aber ein positives Ergebnis erzielt werden.

Die Planungsparameter des Kreishaushaltes sind für das jeweilige Planungsjahr überwiegend vorsichtig angesetzt und belegen insofern eine solide Planung. Für den mittelfristigen Planungszeitraum bis 2019 hat die GPA NRW allerdings auch Positionen ermittelt, die mögliche Risiken bergen. Im Kapitel „Hauswirtschaftliche Risiken“ wird daher beispielhaft aufgezeigt, wie sich zukünftige Jahresergebnisse entwickeln können, wenn Haushaltsrisiken eintreten.

Der Kreis Paderborn hat seit der letzten Prüfung kontinuierlich seine Verbindlichkeiten aus Investitionen abgebaut. Im Vergleichsjahr 2014 haben nur drei von 30 Kreisen in NRW geringere Verbindlichkeiten je Einwohner als der Kreis Paderborn. Der zwischenzeitlich erfolgte weitere Schuldenabbau und die nicht vorhandenen Liquiditätskredite, spiegeln die insgesamt komfortable Situation des Kreises wider.

Abgerundet wird das positive Bild durch einen Blick auf die Schulden- und Finanzlage des Kreishaushaltes. Hier weist der Kreis Paderborn bei der Höhe der gegenfinanzierten Pensionsverpflichtungen den zweithöchsten interkommunalen Wert auf. Die individuelle Berechnung der Rückstellungen sowie ihre treuhänderische Verwahrung bewertet die GPA NRW als sachgerecht und vorbildlich. Der Kreis Paderborn stellt auf diese Weise sicher, seinen zukünftigen Pensionsverpflichtungen weitestgehend ohne zusätzliche Kreditfinanzierung nachkommen zu können.

Das vergleichsweise größere Straßenvermögen des Kreises Paderborn korrespondiert mit der größeren Kreisfläche. Investitionen in das Straßenvermögen finden allerdings nur in geringem Umfang statt. Der drohende Werteverzehr des Straßenvermögens kann hierdurch nicht aufgehalten werden, sofern die laufenden Unterhaltungsleistungen nicht auch zum Substanzerhalt beitragen.

Bei der Analyse des Gebäudeportfolios ist die geringere Einwohnerzahl des Kreises Paderborn zu berücksichtigen. Hier bewirtschaftet der Kreis neben den Gebäuden für pflichtige Aufgaben, auch Gebäude für Aufgaben mit freiwilligem Charakter, wie zum Beispiel das Kreismuseum in der Wewelsburg. Der Kreis Paderborn sollte bestrebt sein, seinen Gebäudebestand in regelmäßigen Abständen aufgabenkritisch zu hinterfragen und hinsichtlich der Auslastung zu optimieren. Letzteres insbesondere im Bereich der kreiseigenen Schulen.

Die GPA NRW vergleicht in dieser Kreisprüfung erstmals alle von den Kreisen/der StädteRegion eingesetzten Finanzressourcen. Der Vergleich zeigt, in welchen Produktbereichen und Produktgruppen der Kreis Paderborn mehr oder weniger Finanzressourcen einsetzt als andere Kreise/die StädteRegion. Ziel ist es, erste Anhaltspunkte für mögliche Konsolidierungsfelder zu identifizieren. Aussagen zur Wirtschaftlichkeit einzelner Produkte und Leistungen können aus den Ergebnissen nicht abgeleitet werden. Hierzu sind tiefergehende Analysen mit entsprechenden Kennzahlen notwendig. Vor diesem Hintergrund verbietet sich auch eine Wertung der vorgefundenen Ergebnisse in Bezug auf die Wirtschaftlichkeit der in den einzelnen Produkten und Leistungen eingesetzten Ressourcen.

Neben dem finanziellen Ressourceneinsatz vergleicht die GPA NRW in dieser Prüfung auch den Personaleinsatz. Grundlage dieses Vergleichs sind einheitlich definierte Aufgabenblöcke. Diesen wurden alle vorhandenen Stellen im jeweiligen Kreis/in der StädteRegion zugeordnet. Ziel dieser Aufgabenbezogenen Personalanalyse ist es, einen Überblick über alle Aufgaben und das komplette dafür eingesetzte Personal zu erhalten und interkommunal zu vergleichen. Eine Bewertung der Unterschiede bei der Stellenausstattung und bei den individuellen Qualitätsstandards erfolgt dabei nicht und wäre bei dem angewandten Abstraktionsgrad auch unzulässig. Der Vergleich ist daher auch nicht geeignet, um hieraus einen konkreten Stellenbedarf oder Stellenpotenziale abzuleiten. Er kann auch ein Stellenbemessungsverfahren oder eine Organisationsuntersuchung in den einzelnen Aufgabenblöcken nicht ersetzen. Allerdings ist den Kreisen/der StädteRegion mit der Aufgabenbezogenen Personalanalyse ein Werkzeug an die Hand gegeben, den eigenen Personaleinsatz kritisch zu hinterfragen.

## Kommunalindex für Wirtschaftlichkeit (KIWI)

Im KIWI bewertet die GPA NRW Handlungsfelder, die in der Prüfung analysiert wurden.

In dieser Prüfrunde bei den Kreisen/der StädteRegion ermittelt die GPA NRW eine KIWI-Bewertung allein im Prüfgebiet Finanzen. Hier bewerten wir die Haushaltssituation. Die KIWI-Bewertung spiegelt hier den Konsolidierungsbedarf wider. Sie zeigt damit auch, wie groß der Handlungsbedarf ist, bestehende Verbesserungsmöglichkeiten umzusetzen.

### KIWI-Merkmale

| Index               | 1                           | 2 | 3               | 4 | 5                    |
|---------------------|-----------------------------|---|-----------------|---|----------------------|
| Haushalts-situation | Erheblicher Handlungsbedarf |   | Handlungsbedarf |   | Kein Handlungsbedarf |

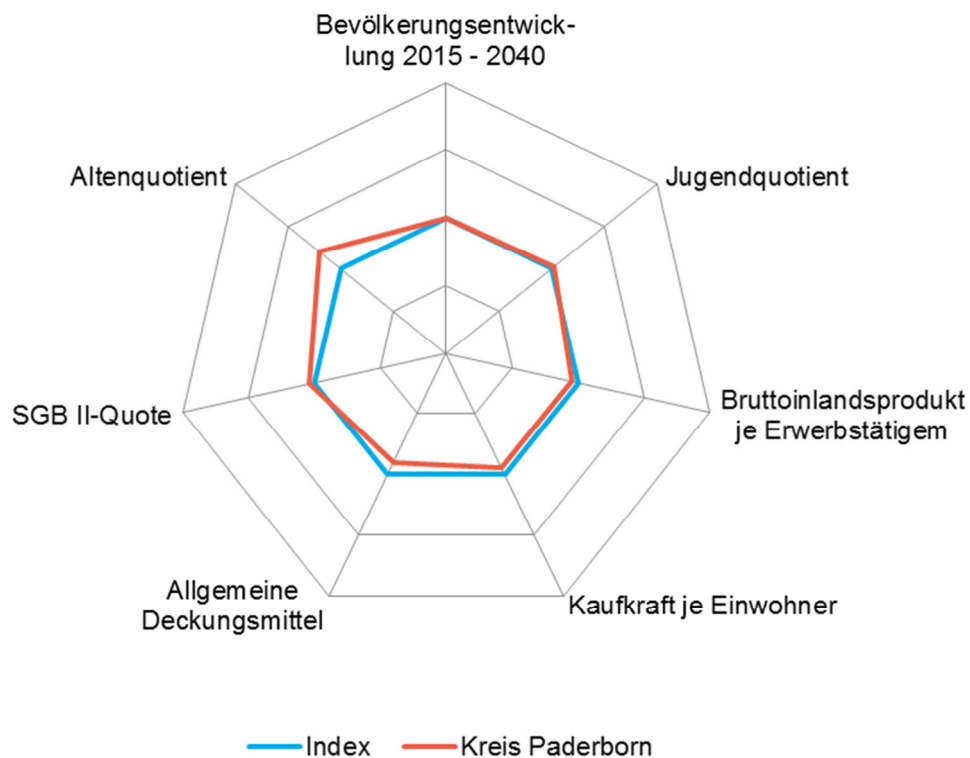
#### ➔ KIWI-Bewertung

Die GPA NRW bewertet die Haushaltssituation des Kreises Paderborn mit dem Index 5.

## ➔ Ausgangslage des Kreises Paderborn

### Strukturelle Situation

Das folgende Netzdiagramm zeigt die strukturellen Rahmenbedingungen. Diese prägen die Ausgangslage des Kreises Paderborn. Die Strukturmerkmale wurden aus allgemein zugänglichen Datenquellen ermittelt<sup>1</sup>. Das Diagramm enthält als Indexlinie den Mittelwert der Kreise und der StädteRegion in NRW. Eine Ausnahme bildet das Merkmal Bevölkerungsentwicklung. Hier ist der Indexwert der heutige Bevölkerungsstand des abgebildeten Kreises/der StädteRegion.



Ein über die Indexlinie hinausgehender Wert zeigt eine eher entlastende Wirkung an, ein darunter liegender Wert weist auf eine eher belastende Situation hin.

Die Strukturmerkmale des Kreises Paderborn stellen sich tendenziell leicht belastend bis neutral dar. Auffällig ist ein deutlich unterdurchschnittlich ausgeprägter Altenquotient der zurzeit noch eine entlastende Wirkung auf den Kreis haben dürfte.

Die Einwohnerzahl hat sich im Jahr 2014 von 299.071 zum Ende 2015 auf 304.332 erhöht. Damit liegt der Kreis Paderborn allerdings immer noch deutlich unter dem Mittelwert aller Kreise in NRW von ca. 344.000. Für den Kreis Paderborn wird sich nach der Vorausberechnung von

<sup>1</sup> IT.NRW, Bertelsmann-Stiftung, Gesellschaft für Konsumforschung (GfK)

IT.NRW die Bevölkerungszahl bis 2030 zunächst geringfügig um ca. ein Prozent erhöhen, bevor sie sich 2040 wieder auf dem heutigen Niveau einpendelt.

Bis dahin dürfte sich allerdings die Altersstruktur der Bevölkerung deutlich verändert haben. In Relation zur erwerbstätigen, mittleren Generation (20 bis 65 Jahre) lebten 2015 im Kreis Paderborn leicht überdurchschnittlich viele junge Menschen unter 20 Jahren<sup>2</sup>. Der Anteil der Menschen über 65 Jahren<sup>3</sup> war allerdings deutlich unterdurchschnittlich, wie auch das Diagramm verdeutlicht. Dieses Verhältnis wird sich bis 2040 – wie in der ganz überwiegenden Zahl der Kommunen - in Richtung der Altersgruppe über 65 Jahren spürbar verschieben.

Die Ausführungen zur demografischen Entwicklung beziehen sich nur auf die bislang veröffentlichten Prognosen. Diese berücksichtigen noch nicht die aktuelle Entwicklung der Flüchtlingszahlen. Es kann derzeit auch nicht abgeschätzt werden, wie viele Flüchtlinge dauerhaft im Kreis Paderborn verbleiben. Der Kreis Paderborn muss sich darauf einstellen, dass sich die zum Prüfungszeitpunkt noch anhaltende Zuweisung von Flüchtlingen durch das Land NRW auch auf die dargestellten strukturellen Rahmenbedingungen auswirkt.

Daher sollte der Kreis Paderborn zeitnah eigene Prognosen erstellen, um Rückschlüsse auf die Auswirkungen in den einzelnen Handlungsfeldern ziehen zu können.

<sup>2</sup> Jugendquotient: unter 20-jährige je 100 Personen der Altersgruppe 20 bis 64

<sup>3</sup> Altenquotient: ab 65-jährige je 100 Personen der Altersgruppe 20 bis 64

## ➔ Überörtliche Prüfung

### Grundlagen

Zu den Aufgaben der GPA NRW gehört es zu prüfen, ob die Kommunen des Landes NRW rechtmäßig, sachgerecht und wirtschaftlich handeln. Die finanzwirtschaftliche Analyse steht dabei im Vordergrund. Grund dafür ist die äußerst schwierige Finanzlage der Kommunen und der gesetzliche Anspruch, den kommunalen Haushalt stets auszugleichen. Schwerpunkt der Prüfung sind Vergleiche von Kennzahlen. Die Prüfung stützt sich auf § 53 Absatz 2 der Kreisordnung Nordrhein-Westfalen (KrO NRW) in Verbindung mit § 105 der Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen (GO NRW) bzw. auf § 3 Abs. 1 Städteregion Aachen Gesetz in Verbindung mit den vorher genannten Vorschriften.

Bei der Auswahl der Prüfungsschwerpunkte lässt sich die GPA NRW von ihren Zielen leiten, einen Beitrag zur Haushaltskonsolidierung zu leisten, die strategische und operative Steuerung zu unterstützen und auf Risiken hinzuweisen. Dabei sind wir bestrebt, einerseits die ganze Bandbreite der kommunalen Aufgaben und andererseits deren finanzielle Bedeutung zu berücksichtigen. Die Auswahl stimmt die GPA NRW vor der Prüfung mit kommunalen Praktikern ab.

In der aktuellen überörtlichen Prüfung vergleicht die GPA NRW die Kreise und die StädteRegion Aachen miteinander.

Der Prüfbericht richtet sich an die für die Gesamtsteuerung Verantwortlichen der Kommunen in Kreistag/Städtereionstag und Verwaltung. Er zielt darauf ab, insbesondere Transparenz herzustellen und damit diesen Personenkreis in Haushaltskonsolidierungsprozessen zu unterstützen.

### Prüfbericht

Der Prüfungsbericht besteht aus dem Vorbericht und den Teilberichten:

- Der Vorbericht informiert über die wesentlichen Ergebnisse der Prüfung für den Kreis Paderborn. Zudem enthält er Informationen über die strukturellen Rahmenbedingungen des Kreises, zum Prüfungsablauf sowie zur Prüfungsmethodik.
- Die Teilberichte beinhalten die ausführlichen Ergebnisse der Prüfgebiete Finanzen, Gesamtabschluss und Beteiligungen sowie der aufgabenbezogenen Personalanalyse.
- Die Daten der Kreise und der StädteRegion aus der aufgabenbezogenen Personalanalyse und dem finanzwirtschaftlichen Ressourcenvergleich stellt die GPA NRW als Dateianhang zur Verfügung.

Das GPA-Kennzahlenset für den Kreis Paderborn stellen wir im Anhang zum Vorbericht zur Verfügung.

Die Ergebnisse der Prüfung der Informationstechnik übersenden wir in einem gesonderten Bericht.

Die Berichte der überörtlichen Prüfungen sind auf der Internetseite der GPA NRW veröffentlicht.

Grundsätzlich verwendet die GPA NRW im Prüfbericht geschlechtsneutrale Begriffe. Gerade in der Kennzahlendefinition ist dies jedoch nicht immer möglich. Werden Personenbezeichnungen aus Gründen der besseren Lesbarkeit lediglich in der männlichen oder weiblichen Form verwendet, so schließt dies das jeweils andere Geschlecht mit ein.

Die in dem Bericht genannten Rechtsgrundlagen wurden in der Fassung angewendet, die zum Zeitpunkt des geprüften Sachverhaltes galten.

Ergebnisse von Analysen bezeichnet die GPA NRW im Prüfbericht als **Feststellung**. Damit kann sowohl eine positive als auch eine negative Wertung verbunden sein. Feststellungen, die eine Korrektur oder eine weitergehende Überprüfung oder Begründung durch die Kommune erforderlich machen, sind Beanstandungen im Sinne des § 105 Abs. 6 GO NRW. Hierzu muss die Kommune eine gesonderte Stellungnahme abgeben. Dies wird im Prüfbericht mit einem Zusatz gekennzeichnet. Beim Kreis Paderborn hat die GPA NRW keine Feststellung getroffen, die eine Stellungnahme erforderlich macht.

Bei der Prüfung erkannte Verbesserungspotenziale weist die GPA NRW im Prüfbericht als **Empfehlung** aus.

## ➔ Prüfungsmethodik

### Kennzahlenvergleich

Der Kennzahlenvergleich ist die prägende Prüfungsmethodik der GPA NRW.

Unterhalb der Produktbereichsebene gibt es keine landeseinheitliche Festlegung, so dass die Produktgruppen häufig unterschiedliche Produkte und die Produkte unterschiedliche Leistungen enthalten. Um einen landesweiten Vergleich zu ermöglichen, haben wir Aufgabenblöcke mit den dazu gehörenden Grunddaten einheitlich definiert.

Der Kreis/die StädteRegion soll seine Kennzahlenwerte gut einordnen können. Deshalb stellen wir mit Hilfe statistischer Größen die Extremwerte sowie den Mittelwert und für die Verteilung der Kennzahlenwerte auch drei Quartile dar. Quartile werden auch Viertelwerte genannt. Sie teilen eine nach Größe geordnete statistische Reihe in vier Viertel. Das erste Quartil teilt die vorgefundenen Werte so, dass 25 Prozent darunter und 75 Prozent darüber liegen. Das zweite Quartil (entspricht dem Median) liegt in der Mitte der statistischen Reihe, d.h. 50 Prozent der Werte liegen unterhalb und 50 Prozent oberhalb dieses Wertes. Das dritte Quartil teilt die vorgefundenen Werte so, dass 75 Prozent darunter und 25 Prozent darüber liegen.

Ebenfalls nennen wir die Anzahl der Werte, die in den Vergleich eingeflossen sind. In den aktuellen interkommunalen Vergleich hat die GPA NRW grundsätzlich alle 30 Kreise und die StädteRegion Aachen einbezogen.

In der Finanzprüfung erfassen und analysieren wir die wichtigsten materiellen und formellen Rahmenbedingungen der Haushaltswirtschaft. Der haushaltsbezogene Handlungsbedarf wird transparent gemacht. Die Prüfung setzt dabei auf den Ergebnissen der örtlichen Prüfung auf.

In der aufgabenbezogenen Personalanalyse nimmt die GPA NRW alle Aufgaben einer Kreisverwaltung in den Blick. Dabei ordnen wir das Personal in der Kreisverwaltung vorab definierten Aufgabenblöcken zu. Ziel ist es, alle Aufgaben und das dafür vorgehaltene Personal zu vergleichen. Zu jedem Aufgabenblock bilden wir weitere Daten (z.B. Fallzahlen, Flächendaten etc.) und Informationen zur Aufgabenerledigung (Fremdvergabe, Delegation an kreisangehörige Kommune usw.) ab. Sie dienen dazu, den Personalbestand je Aufgabenblock besser einordnen zu können. Das Ergebnis des Vergleichs soll Transparenz über den Personaleinsatz herstellen und jedem Kreis/der StädteRegion eine Standortbestimmung ermöglichen.

### GPA-Kennzahlenset

Steuerungsrelevante Kennzahlen der von der GPA NRW betrachteten kommunalen Handlungsfelder stellen wir im GPA-Kennzahlenset dar. Die Übersicht enthält Kennzahlen aus der aktuellen Prüfung (Finanzen und Gesamtabschluss und Beteiligungen) und aus Handlungsfeldern, die in vorangegangenen Prüfungen betrachtet wurden.

Die Fortschreibung der örtlichen Kennzahlen sowie der interkommunalen Vergleichswerte ermöglicht den Kreisen/der StädteRegion eine aktuelle Standortbestimmung. Zusammen mit den aus früheren Prüfungen bekannten Analysen, Handlungsempfehlungen sowie Hinweisen auf mögliche Konsolidierungsmöglichkeiten können die Kreise/die StädteRegion sie für ihre interne Steuerung nutzen.

## → Prüfungsablauf

Die Prüfung beim Kreis Paderborn wurde in der Zeit von September 2015 bis Dezember 2016 durchgeführt.

Zunächst hat die GPA NRW die erforderlichen Daten und Informationen zusammengestellt und mit dem Kreis Paderborn hinsichtlich ihrer Vollständigkeit und Richtigkeit abgestimmt. Auf dieser Basis haben wir die Daten analysiert.

Im Prüfgebiet aufgabenbezogene Personalanalyse führen wir einen interkommunalen Vergleich für das Jahr 2014 durch. Für das Prüfgebiet Finanzen haben wir auf die festgestellten Jahresabschlüsse 2010 bis 2014 zurückgegriffen; darüber hinaus wurde uns das Jahresergebnis 2015 mündlich mitgeteilt. Basis der interkommunalen Vergleiche war in der Regel das Jahr 2014. Neben den Daten früherer Jahre haben wir in diesem Prüfgebiet ebenfalls Aktuelles berücksichtigt, um Aussagen für die Zukunft machen zu können. Hierzu lagen uns die Haushaltspläne 2015 und 2016 mit der bis 2019 reichenden mittelfristigen Finanz- und Ergebnisplanung vor.

Geprüft haben:

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Leitung der Prüfung | Olaf Schwickardi |
| Finanzen            | Anika Wolff      |
| Personalanalyse     | Stefanie Weppler |
|                     | Thomas Scharf    |
|                     | Meike Dorlöchter |
|                     | Thomas Junker    |

Das Prüfungsergebnis haben die Prüfer mit den beteiligten Beschäftigten in den betroffenen Organisationseinheiten erörtert.

Am 24. Oktober 2016 wurden die wesentlichen Ergebnisse der Finanzprüfung und der aufgabenbezogenen Personalanalyse in einer Sitzung des Verwaltungsvorstands vorgestellt.

Herne, den 21.07.2017

gez.

Doris Krüger

Abteilungsleitung

gez.

Olaf Schwickardi

Projektleitung

## ➔ Kontakt

---

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

---

Heinrichstraße 1, 44623 Herne

---

Postfach 10 18 79, 44608 Herne

**t** 0 23 23/14 80-0

**f** 0 23 23/14 80-333

**e** [info@gpa.nrw.de](mailto:info@gpa.nrw.de)

**i** [www.gpa.nrw.de](http://www.gpa.nrw.de)

# ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG

*Finanzen des Kreises  
Paderborn im Jahr 2016*

# INHALTSVERZEICHNIS

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| → Inhalte, Ziele und Methodik                                | 3  |
| → Haushaltssituation                                         | 5  |
| Haushaltssituation der kreisangehörigen Städte und Gemeinden | 7  |
| Strukturelle Haushaltssituation                              | 8  |
| Gesamtbetrachtung der Haushaltssituation                     | 18 |
| → Haushaltswirtschaftliche Risiken                           | 21 |
| Risikoszenario                                               | 22 |
| → Haushaltskonsolidierung                                    | 25 |
| Kommunaler Steuerungstrend                                   | 25 |
| Darstellung des Einsatzes der Finanzressourcen               | 27 |
| → Haushalts- und Jahresabschlussanalyse                      | 28 |
| Vermögenslage                                                | 28 |
| Schulden- und Finanzlage                                     | 32 |
| Ertragslage                                                  | 39 |
| → Gebäudeportfolio                                           | 42 |

## → Inhalte, Ziele und Methodik

Die Finanzprüfung der GPA NRW beantwortet folgende Fragen unter wirtschaftlichen und rechtlichen Gesichtspunkten:

- Wie ist die Haushaltssituation des Kreises/der StädteRegion? Inwieweit besteht ein nachhaltiger Konsolidierungsbedarf?
- Welche haushaltswirtschaftlichen Risiken existieren?
- Wie wirkt die Haushaltskonsolidierung des Kreises?
- Ist die Haushaltswirtschaft des Kreises/der StädteRegion nachhaltig ausgerichtet?

Eine nachhaltige Haushaltswirtschaft

- vermeidet insbesondere den Verzehr von Eigenkapital,
- begegnet einem grundlegenden Konsolidierungsbedarf mit geeigneten Maßnahmen und
- setzt sich mit den haushaltswirtschaftlichen Risiken systematisch auseinander.

Durch eine nachhaltige Haushaltswirtschaft können die Kreise/die StädteRegion Handlungsspielräume langfristig erhalten oder wiedererlangen.

In der Finanzprüfung analysiert die GPA NRW Jahres- und Gesamtabchlüsse sowie Haushaltspläne:

### Stand: Haushaltspläne, Jahresabschlüsse und Gesamtabchlüsse

| Haushaltsjahr | Haushaltsplan (HPI) | Jahresabschluss (JA) | Gesamtabschluss (GA) | in dieser Prüfung berücksichtigt |
|---------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|
| 2010          | bekannt gemacht     | festgestellt         | bestätigt            | HPI / JA / GA                    |
| 2011          | bekannt gemacht     | festgestellt         | bestätigt            | HPI / JA / GA                    |
| 2012          | bekannt gemacht     | festgestellt         | bestätigt            | HPI / JA / GA                    |
| 2013          | bekannt gemacht     | festgestellt         | bestätigt            | HPI / JA / GA                    |
| 2014          | bekannt gemacht     | festgestellt         | aufgestellt          | HPI / JA / -                     |
| 2015          | bekannt gemacht     | aufgestellt          | noch offen           | HPI / - / -                      |
| 2016          | bekannt gemacht     | noch offen           | noch offen           | HPI / - / -                      |

Der Kreis hat zum 01. Januar 2008 auf das Neue Kommunale Finanzmanagement (NKF) umgestellt. Das Vergleichsjahr in der letzten überörtlichen Prüfung war 2009. Deshalb beginnt die Zeitreihe dieser Prüfung mit dem Jahr 2010. Die im Haushalt 2016 enthaltene mittelfristige Ergebnisplanung bis einschließlich 2019 hat die GPA NRW ebenfalls berücksichtigt.

Ergänzend bezieht die GPA NRW die Berichte der örtlichen Prüfung der Jahresabschlüsse ein. Um Doppelarbeiten zu vermeiden, setzt die GPA NRW mit ihren Analysen auf den Ergebnissen der örtlichen Prüfung auf.

Die Rechtmäßigkeitsprüfung beschränkt sich auf wesentliche und erfahrungsgemäß fehleranfällige Positionen.

Die Prüfung der GPA NRW stützt sich auf Kennzahlen aus dem NKF-Kennzahlenset NRW sowie zur vertiefenden Analyse auf weitere Kennzahlen. Die GPA NRW prüft sowohl durch Zeitreihenvergleiche als auch durch geeignete interkommunale Vergleiche. In die Analysen beziehen wir zudem die strukturellen Rahmenbedingungen ein, die sich direkt auf die Haushaltssituation auswirken und sich in der Prüfung identifizieren lassen. Grundlage dieses Berichtes ist die Analyse der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage.

## → Haushaltssituation

Die Haushaltssituation bestimmt den Handlungsspielraum des Kreises/der StädteRegion zur Gestaltung seines Leistungsangebots. Sie zeigt, ob und in welcher Intensität ein Handlungsbedarf zu einer nachhaltig ausgerichteten Haushaltskonsolidierung besteht. Die GPA NRW beurteilt die Haushaltssituation anhand der folgenden Fragen:

- Erreicht der Kreis/die StädteRegion den gesetzlich geforderten Haushaltsausgleich?
- Wie ist dabei die Haushaltssituation seiner kreisangehörigen Städte und Gemeinden?
- Wie stellt sich die strukturelle Haushaltssituation des Kreises/der StädteRegion dar?

### Haushaltsausgleich

Nachfolgend stellt die GPA NRW die haushaltswirtschaftlichen Rahmenbedingungen des Kreises/der StädteRegion dar. Dazu analysieren wir die rechtliche Haushaltssituation, die Jahresergebnisse und die Entwicklung der Rücklagen.

### Rechtliche Haushaltssituation

#### Haushaltsstatus

| Haushaltsstatus                                              | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ausgeglichener Haushalt                                      |      |      | x    | x    | x    |      |      | x    | x    | x    |
| fiktiv ausgeglichener Haushalt                               | x    | x    |      |      |      | x    | x    |      |      |      |
| genehmigungspflichtige Verringerung der allgemeinen Rücklage |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Haushaltssicherungskonzept genehmigt                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Haushaltssanierungsplan genehmigt                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Haushaltssicherungskonzept nicht genehmigt                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Haushaltssanierungsplan nicht genehmigt                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

## Jahresergebnisse und Rücklagen

### Jahresergebnisse, allgemeine Rücklage und Ausgleichsrücklage in Tausend Euro (IST)

|                                                                                  | 2010   | 2011   | 2012          | 2013          | 2014          |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|
| Jahresergebnis                                                                   | -1.609 | -3.344 | 462           | 3.607         | 3.845         |
| Höhe der allgemeinen Rücklage                                                    | 70.256 | 70.256 | 70.256        | 33.110        | 33.093        |
| Veränderung der allgemeinen Rücklage gem. § 43 Abs. 3 GemHVO (Verrechnungssaldo) |        |        |               | -37.146       |               |
| Höhe der Ausgleichsrücklage                                                      | 7.516  | 4.172  | 4.634         | 8.241         | 12.086        |
| Fehlbetragsquote in Prozent                                                      | 2,1    | 4,3    | pos. Ergebnis | pos. Ergebnis | pos. Ergebnis |

Dem Kreis Paderborn gelingt es in drei aufeinanderfolgenden Jahren ein positives Jahresergebnis zu erzielen. Ab dem Jahr 2012 steigen die ordentlichen Erträge stärker als die ordentlichen Aufwendungen. Insgesamt führen die positiven Ergebnisse dazu, dass die Ausgleichsrücklage im betrachteten Zeitraum um knapp drei Mio. aufgestockt wird. Die Jahre 2009 und 2010 wurden durch die Wertberichtigung des Anlagevermögens (RWE Aktien) in Höhe von insgesamt 33,6 Mio. Euro beeinflusst. Dies verringerte die Ausgleichsrücklage. Die allgemeine Rücklage verringerte sich 2013 um mehr als die Hälfte des Betrages, hauptsächlich durch verrechnete Aufwendungen bei den Finanzanlagen (RWE-Aktien), die unmittelbare mit der allgemeinen Rücklage verrechnet wurden (§ 43 Abs. 3 GemHVO). Durch einen Sondereffekt bei der Rückforderung des Jobcenters für mehrere Jahre, die um Pauschalwertberichtigung bereinigt wurde, hat sich das Jahresergebnis 2014 um etwa 1,5 Mio. Euro verbessert.

Der Kreis Paderborn hat das positive Jahresergebnis 2014 nicht der Ausgleichsrücklage zugeführt. Zur Entlastung der kreisangehörigen Kommunen wurde um diesen Betrag die errechnete Kreisumlage für 2016 reduziert.

#### → Feststellung

Die Vorgehensweise des Kreises Paderborn zur Entlastung seiner Kommunen ist vorbildlich.

### Jahresergebnisse, allgemeine Rücklage und Ausgleichsrücklage in Tausend Euro (PLAN)

|                               | 2015   | 2016   | 2017          | 2018          | 2019          |
|-------------------------------|--------|--------|---------------|---------------|---------------|
| Jahresergebnis                | -1.795 | -5.125 | 0             | 0             | 0             |
| Höhe der allgemeinen Rücklage | 33.093 | 33.093 | 33.093        | 33.093        | 33.093        |
| Höhe der Ausgleichsrücklage   | 10.292 | 5.166  | 5.166         | 5.166         | 5.166         |
| Fehlbetragsquote in Prozent   | 4,0    | 11,8   | pos. Ergebnis | pos. Ergebnis | pos. Ergebnis |

Der Kreis Paderborn plant für 2015 und 2016 mit negativen Jahresergebnissen. Für den mittelfristigen Finanzplanungszeitraum sind ausgeglichene Ergebnisse geplant.

Das Jahr 2015 wird nach dem aktuellen Stand auch aufgrund der guten Wirtschaftslage mit einem positiven Jahresergebnis von etwa fünf Mio. Euro abschließen.

## Haushaltssituation der kreisangehörigen Städte und Gemeinden

Die größte Ertragsposition des Kreishaushaltes ist die allgemeine Kreisumlage. Diese erheben die Kreise von Ihren kreisangehörigen Kommunen. Für sie ist die allgemeine Kreisumlage meistens die größte Aufwandsposition. Die Haushaltswirtschaft des Kreises/der StädteRegion ist daher eng mit der seiner kreisangehörigen Kommunen verbunden. Es besteht ein gegenseitiges Abhängigkeitsverhältnis.

Die Kreisumlage bemisst sich nach dem Finanzbedarf des Kreises. Die Kreise haben nach § 9 Kreisordnung NRW (KrO NRW) einerseits „ihr Vermögen und ihre Einkünfte so zu verwalten, dass die Kreisfinanzen gesund bleiben“ (Satz 1); andererseits haben sie, „auf die wirtschaftlichen Kräfte der kreisangehörigen Gemeinden und der Abgabepflichtigen [...] Rücksicht zu nehmen“ (Satz 2). Deshalb kann die Haushaltssituation des Kreises nicht losgelöst von der Haushaltssituation in den kreisangehörigen Städten und Gemeinden betrachtet werden. Die Haushaltssituation der kreisangehörigen Städte und Gemeinden bezieht die GPA NRW daher in die Bewertung der Haushaltssituation des Kreises/der StädteRegion ein.

Als Indikatoren für die Haushaltssituation der kreisangehörigen Städte und Gemeinden zieht die GPA NRW folgende Kennzahlen heran:

- Umlagegrundlagen je Einwohner
- Jahresergebnisse der kreisangehörigen Kommunen je Einwohner

## Umlagegrundlagen

Die Kreisumlage wird unter anderem auf Basis der Steuerkraftmesszahlen und der zu veranschlagenden Schlüsselzuweisungen der kreisangehörigen Kommunen ermittelt. Diese Umlagegrundlagen sind ein Indikator für die allgemeine Finanzkraft im Kreisgebiet.

### Umlagegrundlagen je Einwohner in Euro

|      | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl |
|------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------|
| 2014 | 1.204     | 1.028   | 1.866   | 1.232      | 1.130      | 1.211               | 1.282      | 31     |
| 2015 | 1.236     | 1.040   | 2.176   | 1.272      | 1.160      | 1.236               | 1.331      | 31     |
| 2016 | 1.304     | 1.088   | 2.110   | 1.321      | 1.203      | 1.291               | 1.379      | 31     |

Die Umlagegrundlagen setzen sich aus den Steuerkraftmesszahlen der kreisangehörigen Gemeinden und der zu veranschlagenden Schlüsselzuweisungen der kreisangehörigen Gemeinden zusammen. Die Finanzkraft des Kreises Paderborn ist unterdurchschnittlich. Diese wirtschaftliche Situation sollte ein Anhaltspunkt für den Umlagebedarf sein. Dieser sollte sich an der „schwächeren“ Finanzkraft orientieren. .

## Jahresergebnisse der kreisangehörigen Städte und Gemeinden

Um die haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation im Kreisgebiet beurteilen zu können, vergleicht die GPA NRW die Jahresergebnisse der kreisangehörigen Kommunen interkommunal.

### Jahresergebnisse kreisangehörige Kommunen je Einwohner in Euro 2015 (PLAN)

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| -139      | -247    | -54     | -138       | -174       | -125                | -104       | 31           |

Keine der zehn kreisangehörigen Kommunen befindet sich in der Haushaltssicherung oder im Stärkungspakt. Für das Jahr 2015 planen alle Kommunen ein negatives Jahresergebnis. Am deutlichsten beeinflusst die Stadt Paderborn das Ergebnis mit einem negativeren Jahresergebnis als die übrigen Kommunen.

Die geplanten Jahresergebnisse 2015 der Kommunen des Kreises Paderborn gehören mit minus 139 Euro je Einwohner zu den 50 Prozent der Kreise mit den höchsten Defiziten. Bereits zum Zeitpunkt der letzten Prüfung durch die GPA NRW verfügte nur noch eine Kommune über eine Ausgleichsrücklage. Die übrigen Kommunen hatten diese damals schon verbraucht.

#### → Feststellung

Die Steuerkraft im Kreis Paderborn ist vergleichsweise niedrig, dennoch befindet sich keine der kreisangehörigen Kommunen in der Haushaltssicherung.

## Strukturelle Haushaltssituation

Die Kreise/die StädteRegion sind verpflichtet, dauerhaft einen ausgeglichenen Haushalt zu erreichen. Ist ein Haushalt defizitär, muss der Kreis/die StädteRegion geeignete Maßnahmen für den Haushaltsausgleich finden und umsetzen. Er kann eine auskömmliche Kreisumlage erheben. Zuvor sollte er jedoch eigene Konsolidierungsmaßnahmen ergreifen. Hierüber kann er die Höhe des Umlagebedarfs beeinflussen. Dieser beschreibt den Teil der Aufwendungen, der nicht durch sonstige Erträge gedeckt werden kann. Ein hoher Umlagebedarf verstärkt den Konsolidierungsdruck des Kreises/der StädteRegion.

Die GPA NRW schätzt den Handlungsbedarf des Kreises/der StädteRegion anhand seiner strukturellen Haushaltssituation ein. Diese leiten wir zum einen von den Ist-Ergebnissen ab. Zum anderen beziehen wir in die Analyse ein, wie der Kreis/die StädteRegion wesentliche haushaltswirtschaftliche Rahmenbedingungen im Planungszeitraum bis 2019 plant.

## Strukturelle Ist-Situation

Der Kreis Paderborn erzielte 2014 ein positives Jahresergebnis. Im interkommunalen Vergleich ordnet er sich damit wie folgt ein.

## Jahresergebnisse je Einwohner in Euro 2014

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 12,86     | -26,02  | 23,18   | -0,21      | -4,90      | -0,09               | 7,13       | 30           |

Nur drei der betrachteten Vergleichskreise haben 2014 ein besseres Jahresergebnis als der Kreis Paderborn erzielt. Die Jahresergebnisse des Kreises Paderborn werden auch durch die positiven Finanzergebnisse mitbestimmt.

Das in der Ergebnisrechnung ausgewiesene Jahresergebnis gibt allerdings nur bedingt einen Hinweis auf die strukturelle Haushaltssituation des Kreises. Die Jahresergebnisse werden oft durch die schwankenden Erträge bei den Schlüsselzuweisungen beeinflusst. Zudem überdecken häufig Sondereffekte die strukturelle Haushaltssituation. Deutlich wird sie erst über das strukturelle Ergebnis.

Die GPA NRW berechnet das strukturelle Jahresergebnis wie folgt: Vom Jahresergebnis 2014 ziehen wir die Schlüsselzuweisungen ab. Diesen Wert ersetzen wir durch den Durchschnittswert der Jahre 2010 bis 2014. Zusätzlich bereinigen wir positive wie negative Sondereffekte, hier sind für den Kreis Paderborn die Erträge aus der Rückforderung des Jobcenters für mehrere Jahre reduziert um die Pauschalwertberichtigung dieser Forderung berücksichtigt. Auch eine Sonderumlage nach § 56 c KrO NRW würde die GPA NRW beim strukturellen Jahresergebnis herausrechnen.

## Strukturelles Ergebnis in Tausend Euro 2014

| Paderborn                                |                |
|------------------------------------------|----------------|
| Jahresergebnis                           | 3.845          |
| ./. Schlüsselzuweisungen                 | 29.012         |
| ./. Sondereffekte                        | 1.529          |
| ./. Sonderumlage                         | 0              |
| <b>= bereinigtes Jahresergebnis</b>      | <b>-26.696</b> |
| + Durchschnittswert Schlüsselzuweisungen | 24.563         |
| <b>= strukturelles Ergebnis</b>          | <b>-2.132</b>  |

Dem Kreis ist es durch die Umlageerhebung grundsätzlich möglich, einen ausgeglichenen Haushalt aufzustellen. Daher kann die strukturelle Haushaltssituation nicht allein auf Basis des strukturellen Ergebnisses beurteilt werden. Die GPA NRW betrachtet daher auch das Umlagevolumen und den Umlagebedarf.

Das Umlagevolumen informiert über die tatsächlich erhobene Kreisumlage. Der Umlagebedarf gibt die Aufwendungen an, die nicht durch sonstige ordentliche Erträge gedeckt sind. Für einen ausgeglichenen Haushalt muss dieser Betrag als Umlage von den kreisangehörigen Kommunen erhoben werden. Außer es gelingt dem Kreis durch Konsolidierungsmaßnahmen den Umlagebedarf zu senken.

### Umlagevolumen je Einwohner 2014

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 490       | 307     | 659     | 487        | 436        | 491                 | 551        | 30           |

Die erhobene Kreisumlage bezogen auf die Einwohner des Kreises ergibt das Umlagevolumen je Einwohner. Die erhobene Kreisumlage lag 2014 über dem Bedarf. Das positive Jahresergebnis 2014 wurde mit der Haushaltsplanung 2016 über eine Reduzierung der Kreisumlage an die kreisangehörigen Kommunen weitergegeben. .

### Umlagebedarf je Einwohner 2014

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 477       | 321     | 682     | 487        | 4398       | 484                 | 551        | 30           |

Der Umlagebedarf des Kreises Paderborn liegt unter dem Mittelwert. Der Kreis Paderborn hat in den Jahren 2010 bis 2012 und 2014 den kreisangehörigen Kommunen aufgrund der Verbesserung aus dem kommunalen Finanzausgleich (Schlüsselzuweisungen, Landschaftsumlage, Auswirkungen veränderter Umlagegrundlagen), einen Nachlass auf die Kreisumlage gewährt hat.

### → Feststellung

Es ist positiv zu bewerten, dass der Kreis Paderborn haushaltsmäßige Verbesserungen an die kreisangehörigen Kommunen weitergibt.

Inwieweit die kreisangehörigen Kommunen zu den Jahresergebnissen beitragen, lässt sich durch einen Vergleich des Umlagevolumens und Umlagebedarfs je Einwohner beurteilen.

### Umlagevolumen/ Umlagebedarf in Euro je Einwohner in Tausend Euro

|                                   | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
| Umlagevolumen                     | 493  | 475  | 491  | 508  | 490  |
| Umlagebedarf                      | 498  | 486  | 490  | 496  | 477  |
| Differenz                         | -5   | -11  | 2    | 12   | 13   |
| Verhältnis Umlagevolumen/ -bedarf | 99   | 98   | 100  | 102  | 103  |

Die Jahresergebnisse 2010 und 2011 wurden negativ durch Sondereffekte beeinflusst (z.B. durch die Abschreibungen auf das RWE Aktienvermögen oder Sonderabschreibungen auf Gebäude), was sich auch in einem höheren Umlagebedarf im Vergleich zum Umlagevolumen widerspiegelt. Das Jahr 2012 schloss ohne Sondereffekte ab, in diesem Jahr entspricht das Umlagevolumen nahezu dem Umlagebedarf. Das Jahr 2014 wurde positiv durch die Rückforderung des Jobcenters beeinflusst. Die Aufsichtsbehörde weist in ihrer Haushaltsverfügung 2010 darauf hin, dass der Hebesatz des Kreises Paderborn landesweit der vierthöchste ist. Sie regte

2013 an, das positive Jahresergebnis 2012, welches die Ausgleichsrücklage erhöhte, kreisumlagernd an die Kommunen weiterzugeben.

Die Kreise/die StädteRegion beteiligen ihre kreisangehörigen Kommunen unterschiedlich an den SGB II-Leistungen. Einige beteiligen sie an diesen Kosten direkt. Insbesondere Optionskreise machen von dieser Möglichkeit Gebrauch. Die übrigen Kreise finanzieren die SGB II-Leistungen über die allgemeine Kreisumlage. Hierdurch ergibt sich bei diesen Kreisen/der StädteRegion ein höherer Umlagebedarf als bei Kreisen, die die Beteiligung der kreisangehörigen Kommunen direkt als Erträge im Haushalt buchen.

Um diesen buchungstechnischen Effekt auszublenden, ermittelt und vergleicht die GPA NRW einen Umlagebedarf, der die Erträge aus der direkten SGB II Kostenbeteiligung nicht berücksichtigt. Der Kreis Paderborn finanziert den SGB II-Aufwand vollständig über die allgemeine Kreisumlage. Er bucht keine Erträge aus direkter Kostenbeteiligung. Den Umlagebedarf des Kreises bezieht die GPA NRW daher unverändert in den Vergleich des SGB II-bereinigten Umlagebedarfs ein.

#### **SGB II-bereinigter Umlagebedarf je Einwohner 2014**

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 477       | 352     | 682     | 501        | 456        | 499                 | 566        | 30           |

Bei der Betrachtung dieser Kennzahl erhöht sich der Mittelwert. Der Kreis Paderborn gehört zu der Hälfte der Kreise mit dem geringeren Umlagebedarf.

Aktuell ist der Umlagebedarf je Einwohner 2016 im Vergleich zu 2014 um 12,5 Prozent vor allem durch

- eine höhere Landschaftsumlage
- höhere Zuschüsse an Kindergärten und
- höhere Aufwendungen bei Leistungen der Grundsicherung

gestiegen. Der Kreis geht von weiteren Steigerungen (weitere 3,3 Prozent bis 2019) für die kommenden Jahre aus.

Die GPA NRW ermittelt darüber hinaus den strukturellen Umlagebedarf. Dabei wendet sie die gleiche Systematik an, die sie auch dem strukturellen Ergebnis zu Grunde legt: Die Schlüsselzuweisungen des Jahres 2014 ersetzt sie durch den Durchschnittswert der Jahre 2010 bis 2014. Zudem bereinigt sie positive wie negative Sondereffekte sowie die Sonderumlage nach § 56 c KrO NRW.

**Struktureller Umlagebedarf 2014 in Tausend Euro 2014**

| Paderborn                           |                |
|-------------------------------------|----------------|
| Umlagebedarf                        | 142.685        |
| + Schlüsselzuweisung                | 29.012         |
| + Sondereffekte                     | 1.529*         |
| + Sonderumlage                      | 0              |
| <b>= bereinigter Umlagebedarf</b>   | <b>173.226</b> |
| ./. Mittelwert Schlüsselzuweisungen | 24.563         |
| <b>= struktureller Umlagebedarf</b> | <b>148.663</b> |

\*Einzelheiten zu dem Sondereffekt finden sich auf S. 9 in den Erläuterungen zum Strukturellen Ergebnis

Dieser strukturelle Umlagebedarf, der nachhaltig nicht durch sonstige Erträge gedeckt werden kann, geht von unveränderten Rahmenbedingungen aus. Da sich diese alleine bis 2016 zum Beispiel durch höhere Personal- und Transferaufwendungen ändern, steigt auch der Umlagebedarf an.

**→ Feststellung**

Durch die aktuellen Entwicklungen wird sich der Konsolidierungsdruck auf den Kreis Paderborn weiter verstärken.

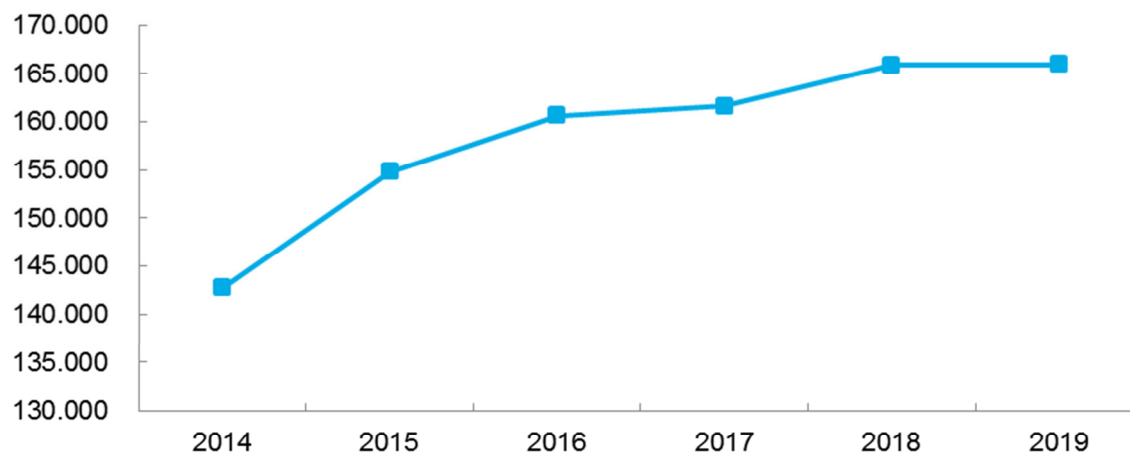
**Haushaltsplanung**

Die GPA NRW schätzt zudem den Handlungsbedarf ein, der sich für den Kreis aus seiner Haushaltsplanung ergibt. Dazu stellen wir folgende Fragen:

- Welche haushaltswirtschaftlichen Rahmenbedingungen und wesentlichen Parameter legt der Kreis seiner Planung zu Grunde?
- Mit welchen zusätzlichen, über die allgemeinen haushaltswirtschaftlichen Planungsrisiken hinausgehenden, Risiken sind diese Annahmen gegebenenfalls verbunden?
- Inwieweit tragen eigene Konsolidierungsmaßnahmen des Kreises zur Verbesserung des Ergebnisses bei?
- Inwieweit ergeben sich nach dem strukturellen Umlagebedarf und der weiteren Haushaltsplanung Konsolidierungsbedarfe?

In seiner Haushaltsplanung erwartet der Kreis Paderborn folgende Entwicklung des Umlagebedarfs:

### Umlagebedarf in Tausend Euro (Plan)\*



<sup>1</sup>Ist-Wert 2014, ab 2015 Plan-Werte

Die nachfolgende Übersicht zeigt, wie sich einzelne, wesentliche Positionen in der Ergebnisrechnung des Kreises verändern.

### Vergleich strukturelles Ergebnis 2014 und Planergebnis 2019 - wesentliche Veränderungen in Tausend Euro

|                                                                                           | 2014           | 2019           | Differenz    | Jährliche Änderung in Prozent |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------|
| <b>Erträge</b>                                                                            |                |                |              |                               |
| Zuwendungen und allgemeine Umlagen - ohne Schlüsselzuweisungen und allgemeine Kreisumlage | 59.861         | 58.340         | 8.479        | 2,7                           |
| Sonstige Transfererträge                                                                  | 2.870          | 2.365          | -504         | -3,8                          |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte                                                   | 24.949         | 25.821         | 872          | 0,7                           |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte                                                        | 1.807          | 1.495          | -312         | -3,7                          |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen                                                      | 47.758         | 46.871         | -887         | -0,4                          |
| Sonstige ordentliche Erträge                                                              | 4.008          | 3.184          | -824         | -4,5                          |
| Finanzerträge                                                                             | 3.935          | 3.277          | -658         | -3,6                          |
| <b>Summe</b>                                                                              | <b>145.188</b> | <b>151.354</b> | <b>6.165</b> |                               |
| <b>Aufwendungen</b>                                                                       |                |                |              |                               |
| Personalaufwendungen                                                                      | 55.346         | 63.571         | 8.225        | 2,8                           |
| Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen                                               | 17.181         | 17.037         | -143         | -0,2                          |
| Transferaufwendungen                                                                      | 170.152        | 198.777        | 28.625       | 3,2                           |

|                                        | 2014           | 2019           | Differenz     | Jährliche Änderung in Prozent |
|----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------------------------|
| Sonstige ordentliche Aufwendungen      | 60.652         | 61.438         | 786           | 0,3                           |
| Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen | 578            | 124            | -454          | -26,5                         |
| <b>Summe</b>                           | <b>303.908</b> | <b>340.947</b> | <b>37.039</b> |                               |

Die Haushaltsplanung erfolgt frühzeitig im Jahr. Die jeweiligen Abteilungen geben ihre Mittelanmeldungen programmtechnisch ab. Größere Abweichungen bei Mittelanmeldungen gegenüber dem Vorjahr müssen begründet werden. Nach Vorliegen aller Daten erfolgen Besprechungen mit den Amtsleitern und gegebenenfalls Anpassungen der Plandaten.

### Zuwendungen und allgemeine Umlagen

Die vom Kreis Paderborn geplante Erhöhung der Zuwendungen ohne Schlüsselzuweisungen und allgemeine Kreisumlage basiert hauptsächlich auf der Erhöhung der Jugendamtsumlage um rund 5,9 Mio. Euro. Der Kreis erläutert dazu im Haushaltsplan 2016, dass durch erhöhte Zuweisungen an Träger von Kindergärten und Unterbringung von Kindern in Pflegefamilien bzw. Heimen in Zusammenhang mit Kindeswohlgefährdungen der Anstieg verursacht wird. Auch der Abbau des Förderschulangebotes und der damit verbundene Anstieg von Integrationshelfern bei der Beschulung tragen dazu bei. Zudem steigen die Zuweisungen an Kindergärten in der Planung um etwa zwei Mio. Euro.

Die Zuwendungen insgesamt stellen 2014 rund 74 Prozent der Erträge des Kreises dar. Die allgemeine Kreisumlage macht mit 62 Prozent davon den größten Anteil aus. Der Kreis Paderborn plant 2016 einen Anstieg der Schlüsselzuweisungen um rund fünf Prozent aufgrund der Arbeitskreis-Rechnung zum GFG. Danach geht der Kreis von Steigerungsraten aus, die sich an die Orientierungsdaten anlehnen.

Die geplante Kreisumlage entspricht für die Jahre 2015 und 2016 nicht dem errechneten Bedarf. Da das Jahresergebnis 2015 dennoch positiv ausfällt, wird sich 2015 die Ausgleichsrücklage nicht weiter verringern. Die Zahllast der Kommunen hat sich 2015 im Vergleich zu 2014 erhöht, 2016 steigt sie weiter an. Der Kreis plant weitere Erhöhungen 2017 und 2018. Für 2019 geht er derzeit davon aus, dass die Zahllast konstant gehalten werden kann. Zusätzliche Risiken sind aus Sicht der GPA NRW nicht erkennbar.

### Sonstige Transfererträge, Privatrechtliche Leistungsentgelte, Kostenerstattungen und Kostenumlagen

Die drei Ertragsarten entwickeln sich im Vergleich des tatsächlichen Ergebnisses 2014 zu den Plandaten 2019 rückläufig.

Die sonstigen Transfererträge wurden in den Jahren 2010 bis 2014 jeweils mit Erträgen von rund zwei Mio. Euro geplant, während die tatsächlichen Ergebnisse jeweils positiver zwischen 2,2 und 2,9 Mio. Euro ausfallen. Der Vergleich der Plandaten 2014 anstelle der tatsächlichen Ergebnisse 2014 führt zu dem Ergebnis, das bis 2019 in der Planung von einer Steigerung ausgegangen wird.

## Vergleich Planergebnis 2014 und Planergebnis 2019

|                                      | 2014   | 2019   | Differenz | Jährliche<br>Änderung in<br>Prozent |
|--------------------------------------|--------|--------|-----------|-------------------------------------|
| <b>Erträge</b>                       |        |        |           |                                     |
| Sonstige Transfererträge             | 2.053  | 2.365  | 312       | 1,2                                 |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte   | 1.453  | 1.495  | 42        | 1,0                                 |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen | 40.682 | 46.871 | 6.189     | 2,9                                 |

Da die Planung aber eher vorsichtig ausfällt, führt der Vergleich der tatsächlichen Ergebnisse 2014 mit den Plandaten 2019 nicht zu einer Steigerung. Der Kreis Paderborn plant mit geringeren Erträgen vor allem bei dem Produkt Sicherung des Lebensunterhaltes. Gleiches gilt für die privatrechtlichen Leistungsentgelte sowie Kostenerstattungen und Kostenumlagen.

Bei den Kostenerstattungen und Kostenumlagen kam es darüber hinaus 2014 zu einem Sondereffekt. Der Inkasso-Service der Agentur für Arbeit Recklinghausen hat für den Kreis Paderborn eine Rückforderung aus zu Unrecht erbrachten Leistungen bei den Kosten der Unterkunft für SGB II-Bedarfsgemeinschaften für mehrere vergangene Jahre in Höhe von 5,6 Mio. Euro geltend gemacht. Dies führt zu der großen Differenz zwischen den Plan-Daten und den tatsächlichen Erträgen der Kostenerstattungen. Ab 2015 erhöhen sich die Kostenerstattungen durch den höheren Bundesanteil an den Kosten der Unterkunft von rund 1,5 Mio. Euro für den Kreis Paderborn. Ab 2018 plant der Kreis mit einer zusätzlichen Entlastung von 1,5 Mio. Euro.

## Öffentlich-rechtliche Leistungserträge

Auch die öffentlich-rechtlichen Leistungserträge hat der Kreis Paderborn in allen betrachteten Jahren geringer geplant als diese tatsächlich erzielt wurden. Die Mehrerträge liegen zwischen 0,4 und 1,9 Mio. Euro und wurden hauptsächlich durch höhere Verwaltungsgebühren erzielt.

## Finanzerträge

Der Kreis Paderborn geht in der Haushaltsplanung 2016 noch davon aus, dass die RWE-Aktien eine jährliche Bruttodividende von 0,7 Euro je Aktie abzüglich Steuer ergibt. Das ergibt einen Ertrag in Höhe von etwa 750.000 Euro. Im Haushaltsplan 2015 rechnete der Kreis noch mit einer höheren Dividende von rund 1,0 Mio. Euro. Der Beschluss in der Hauptversammlung der RWE, für 2015 keine Dividende auszuzahlen, wird das Jahresergebnis 2015 und 2016 entsprechend belasten. In der Haushaltsplanung 2017 ist keine Dividende mehr eingeplant.

## Personalaufwendungen

Die Personalaufwendungen des Kreises Paderborn steigen deutlich um rund acht Mio. Euro im Zeitraum von 2014 bis 2019. Die größten Aufwandssteigerungen sind für 2015 und 2016 vorgesehen. Im Haushaltsplan 2015 plant der Kreis Paderborn 19 zusätzlichen Stellen. Acht davon werden im Jobcenter eingerichtet. Diese sind durch den Bund refinanziert, die übrigen nicht. Die Personalaufwendungen steigen im Vergleich zu 2014 um etwa fünf Prozent, was auch an der geplanten Steigerung der Aufwendungen durch die Besoldungserhöhung der Beamten und der

Tarifierhöhung der Angestellten liegt. 2016 plant der Kreis mit einer erneuten Steigerung der Aufwendungen um rund sechs Prozent. Insgesamt werden 29 neue Stellen geschaffen. Neun der Stellen werden aufgrund der Flüchtlingssituation im Ordnungsamt, Bildungs- und Integrationszentrum und dem Jugendamt eingerichtet. Fünf dieser Stellen werden durch Zuwendungen des Landes und Bundes finanziert. Sieben Stellen werden 2016 für das Jobcenter zusätzlich abgebildet. Es handelt sich um frei werdende Stellen, die nicht von den abgeordneten Bediensteten der Städte und Gemeinden nachbesetzt werden können. Sie werden zu 84,8 Prozent durch den Bund finanziert. Darüber hinaus geht der Kreis Paderborn von acht zusätzlichen Stellen im Bereich des Rettungsdienstes aus, die durch Gebühren finanziert sind. Insgesamt werden sechs Stellen über die Kreisumlage finanziert. Daneben berücksichtigt der Kreis Besoldungs- und Tarifsteigerungen in 2016.

Im Übrigen sieht die Haushaltsplanung ab 2017 jährlich 1,0 prozentige Steigerungen der Personalaufwendungen vor. Das entspricht den Orientierungsdaten 2016-2019<sup>2</sup> des Landes.

#### ➔ **Feststellung**

Künftige Besoldungserhöhungen oder Tarifsteigerungen können die Planung der Personalaufwendungen negativ beeinflussen.

### **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen**

Der Kreis Paderborn plant die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen 2015 im Vergleich zu 2014 nahezu konstant zu halten. Nach einer Erhöhung des Ansatzes 2016 um vier Prozent (z.B. höherer Verwaltungskostenanteil für Jobcenter und höherer Energieaufwand Gebäude), ist 2017 eine Reduzierung um fünf (z.B. geringere Straßensanierungsaufwendungen) und 2018 um ein Prozent geplant. Für 2019 sieht der Kreis dann eine Steigerung von einem Prozent vor. Die Orientierungsdaten sehen eine jährliche Steigerung von einem Prozent der Sach- und Dienstleistungsaufwendungen vor.

Die Ansätze der folgenden Konten reduzieren sich in den Jahren der mittelfristigen Finanzplanung

- Unterhaltung der Gebäude (FB 65) (2014 rund 800.000 Euro höhere Aufwendungen als in den Vor- und Folgejahren)
- Projekte/Aufwand im Rahmen der schulischen Inklusion
- Projektmittel Bildungsbüro
- Umweltuntersuchungen
- Projekt Wewelsburg.

Im Übrigen lässt sich feststellen, dass die anderen Konten in ihrer Höhe bei der Planung nahezu fortgeschrieben werden. Der Kreis Paderborn erhöht aus Steuerungsgründen bereits seit einigen Jahren den größten Teil der Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen nicht jährlich um einen gewissen Prozentsatz. Dieser Ausschluss der Dynamisierung hat eine Signalwir-

<sup>2</sup> Runderlass des Ministeriums für Inneres und Kommunales des Landes Nordrhein-Westfalen vom 08. Juli 2015, Az. 34-46.05.01-264/15

kung für die Ämter, die die Konten planen. In der Vergangenheit konnte der Kreis so erreichen, dass die Ansätze der Produktgruppen nicht überschritten wurden.

## Transferaufwendungen

Die Transferaufwendungen haben einen Anteil von etwa 53 Prozent an den ordentlichen Aufwendungen. Die größten Aufwendungen verursachen die Landschaftsumlage und die Zuweisungen an Gemeinden für Kindergärten bzw. an Kindergärten in freier Trägerschaft. Es besteht das Risiko, dass die Landschaftsumlage stärker steigt als bisher angenommen.

Die durchschnittlich jährlich um rund drei Prozent steigenden Transferaufwendungen setzen sich im Wesentlichen aus mehreren Positionen zusammen:

- um 14 Mio. Euro steigende Landschaftsumlage
- steigende Zuschüsse an Kindergärten um rund 3,3 Mio. Euro
- ca. eine Mio. mehr soziale Leistungen bei Heimunterbringung/sonst. betreutes Wohnen
- steigende Leistungen der Grundsicherung um rund 1,7 Mio. Euro
- insgesamt rund zwei Mio. steigende Aufwendungen für Integrationshelfer (Schule), Hilfen zur Erziehung und Förderung in Tagespflegefamilien
- rund eine Mio. Erstattung an das Land aufgrund der Abrechnung der Einheitslasten
- 0,7 Mio. Erhöhung der Verlustübernahme Flughafen Paderborn/Lippstadt.

Die Haushaltsplanung des Kreises wird regelmäßig vor dem endgültigen Beschluss über die Höhe der Landschaftsumlage beschlossen. Der tatsächliche Hebesatz der Landschaftsumlage kann daher anders ausfallen, als die Planung des Kreishaushaltes dies vorsieht. Aus diesem Grund hat der Kreis Paderborn bisher regelmäßig beschlossen, eine Verbesserung (niedrigerer Hebesatz der Umlage) als Nachlass auf die Kreisumlage an die kreisangehörigen Kommunen weiterzugeben.

Der Kreis Paderborn geht davon aus, dass sich die Anzahl der Bedarfsgemeinschaften erhöht und somit die Leistungen der Grundsicherung steigen werden. Die Aufwendungen werden seit 2014 komplett durch den Bund refinanziert. Der Kreis Paderborn geht auch von steigenden Fallzahlen und Entgelten bei den Hilfen zur Erziehung in den nächsten Jahren aus. Im Bereich der Heimunterbringung von Jugendlichen verzeichnet der Kreis Paderborn einen erheblichen Anstieg, so dass die Aufwendungen steigen. Der vom Land geförderte U3 Ausbau der Kindergartenplätze führt nach Ansicht des Kreises Paderborn hauptsächlich zu dem Anstieg der Zuschüsse an die Kindergärten.

Die Abrechnung der Einheitslasten mit dem Land NRW führt ab 2015 im Kreis Paderborn zu Aufwendungen von rund einer Mio. Euro. Der Kreis weist unter den Transferaufwendungen auch

- die Verlustübernahme des Flughafens (1,4 Mio. Euro) sowie
- die Zuschüsse an das Theater Paderborn

- das Landestheater Detmold und
- die Ostwestfalen GmbH (Gesellschaft zur Förderung der Region)

mit insgesamt knapp 880.000 Euro aus.

### **Sonstige ordentliche Aufwendungen**

Wie bei den Kostenerstattungen kam es 2014 zu einem Sondereffekt durch den Forderungstatbestand des Jobcenters des Kreises Paderborn. Der Kreis hat die Forderung der Kostenerstattung von 5,64 Mio. Euro auf ihre Werthaltigkeit geprüft. Diese ergab nur eine Werthaltigkeit von 1,53 Mio. Euro. Der restliche Betrag von 4,11 Mio. Euro musste abgeschrieben werden und erhöhte die sonstigen Aufwendungen 2014 um diesen Betrag.

Um diesen Sondereffekt bereinigt, beträgt die Steigerung der ordentlichen Aufwendungen im betrachteten Zeitraum 4,8 Mio. Euro. Dies wird hauptsächlich durch die Leistungsbeteiligung für Unterkunft und Heizkosten an Arbeitssuchende verursacht.

Die GPA NRW hat die Jahresergebnisse seit 2010 mit den dazugehörigen Haushaltsplänen abgeglichen. Der Kreis hat in dieser Zeit immer ein besseres Ergebnis als ursprünglich geplant erzielt. Bezogen auf das Haushaltsvolumen verbessern sich die Ergebnisse um 2,5 bis 5,5 Prozent.

#### **→ Feststellung**

Es sind neben den allgemein bestehenden Risiken keine zusätzlichen Risiken in der Haushaltsplanung des Kreises Paderborn erkennbar.

#### **→ Empfehlung**

Die GPA NRW empfiehlt dem Kreis Paderborn die Planungsparameter regelmäßig zu überprüfen.

## **Gesamtbetrachtung der Haushaltssituation**

### **Kennzahlen im interkommunalen Vergleich**

Das NKF-Kennzahlenset NRW sowie einwohnerbezogene Kennzahlen geben einen Überblick über die Vermögens-, Schulden-, Finanz- und Ertragslage des Kreises.

## NKF-Kennzahlenset NRW in Prozent 2014

| Kennzahl                                         | Minimum | Maximum | Mittelwert | Paderborn                |
|--------------------------------------------------|---------|---------|------------|--------------------------|
| <b>Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation</b>  |         |         |            |                          |
| Aufwandsdeckungsgrad                             | 94,6    | 102,0   | 99,5       | 100,2                    |
| Eigenkapitalquote 1                              | 1,9     | 37,1    | 16,2       | 12,5                     |
| Eigenkapitalquote 2                              | 22,0    | 56,6    | 38,4       | 43,6                     |
| Fehlbetragsquote                                 | 0,1     | 13,5    | 3,0        | positives Jahresergebnis |
| <b>Vermögenslage</b>                             |         |         |            |                          |
| Infrastrukturquote                               | 0,0     | 46,9    | 23,8       | 26,4                     |
| Abschreibungsintensität                          | 1,1     | 25,2    | 2,6*       | 2,8                      |
| Drittfinanzierungsquote                          | 2,9     | 130,7   | 52,3       | 60,4                     |
| Investitionsquote                                | 19,3    | 356,2   | 108,2      | 101,7                    |
| <b>Finanzlage</b>                                |         |         |            |                          |
| Anlagendeckungsgrad 2                            | 81,3    | 123,6   | 99,8       | 103,0                    |
| Liquidität 2. Grades                             | 13,2    | 1.040   | 212,7      | 245,4                    |
| Dynamischer Verschuldungsgrad (Angabe in Jahren) | 10,1    | 101,8   | 32,6       | 24,2                     |
| Kurzfristige Verbindlichkeitsquote               | 1,4     | 17,0    | 4,8*       | 1,8                      |
| Zinslastquote                                    | 0,0     | 1,2     | 0,4*       | 0,2                      |
| <b>Ertragslage</b>                               |         |         |            |                          |
| Allgemeine Umlagenquote                          | 34,0    | 66,7    | 50,0       | 55,3                     |
| Zuwendungsquote                                  | 1,2     | 26,4    | 17,7*      | 18,6                     |
| Personalintensität                               | 9,5     | 19,7    | 14,4       | 17,4**                   |
| Sach- und Dienstleistungsintensität              | 3,5     | 19,3    | 8,7        | 5,4                      |
| Transferaufwandsquote                            | 44,7    | 78,2    | 60,8       | 53,5                     |

\* Die Kennzahl wird erheblich durch Extremwerte beeinflusst. der (arithmetische) Mittelwert verliert daher an Aussagekraft. Die GPA NRW gibt daher als Vergleichswert den Median an.

\*\* Die Personalintensität des Kreises Paderborn ohne das Personal des Rettungsdienstes (auch Leitstelle) und ohne die Fleischbeschauer beträgt 15,4 Prozent.

## Einwohnerbezogene Kennzahlen in Euro je Einwohner 2014

| Kennzahl                                              | Minimum | Maximum | Mittelwert | Paderborn |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|------------|-----------|
| Jahresergebnis je Einwohner                           | -26,0   | 23,2    | -0,2       | 12,9      |
| Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit je Einwohner | -24,0   | 49,8    | 19,3       | 22,7      |
| Gesamtverbindlichkeiten je Einwohner 2013*            | 22      | 642     | 186        | 127       |
| Allgemeine Deckungsmittel je Einwohner                | 453     | 694     | 594        | 593       |
| Umlagevolumen je Einwohner in Euro                    | 307     | 659     | 487        | 490       |
| Umlagebedarf je Einwohner in Euro                     | 321     | 682     | 487        | 477       |

\*Da für 2014 nicht genügend Vergleichszahlen vorliegen, sind die Werte aus dem Jahr 2013 dargestellt. Die Kennzahl wird zudem erheblich durch Extremwerte beeinflusst. Der (arithmetische) Mittelwert verliert daher an Aussagekraft. Die GPA NRW gibt daher als Vergleichswert den Median an.

## Kennzahlen in Prozent aus Gesamtabschlüssen 2014\*

| Kennzahl                                  | Minimum | Maximum | Mittelwert | Paderborn |
|-------------------------------------------|---------|---------|------------|-----------|
| Gesamteigenkapitalquote 1 in Prozent      | 2,7     | 37,8    | 13,9       | 17,6      |
| Gesamteigenkapitalquote 2 in Prozent      | 26,0    | 52,8    | 39,3       | 42,2      |
| Gesamtjahresergebnis je Einwohner in Euro | -344,0  | 15,4    | -9,2       | 10,9      |

\*Da für 2014 nicht genug Vergleichswerte vorliegen, sind die Werte aus dem Jahr 2013 dargestellt.

Die Haushaltssituation des Kreises Paderborn stellt sich insgesamt wie folgt dar:

### Rechtliche Haushaltssituation

- Die Neubewertung des REW Aktienvermögens hat das Eigenkapital 2013 maßgeblich verringert. Im Betrachtungsjahr 2014 liegt die Eigenkapitalquote 1 bei 12,5%. Damit ist einerseits immer noch ein bilanzieller Puffer für den Kreishaushalt sichergestellt, andererseits baut der Kreis kein unnötiges Eigenkapital zu Lasten der kreisangehörigen Kommunen auf. Ab 2017 plant der Kreis Paderborn ausgeglichene Jahresergebnisse.

### Haushaltsslage

- Zwei positive Jahresergebnisse 2012 und 2013 haben die Ausgleichsrücklage erhöht. Geplant waren negative Ergebnisse, die zum Beispiel durch eine Steigerung der Erträge verbessert werden konnten. Mit dem Jahresüberschuss 2014 wurde die Kreisumlage 2016 zugunsten der kreisangehörigen Kommunen gesenkt. Der Kreis baut keine unnötig große Ausgleichsrücklage auf. Er lässt die kreisangehörigen Kommunen an guten Ergebnissen partizipieren.

## Haushaltssituation der kreisangehörigen Kommunen

- Keine der zehn kreisangehörigen Kommunen befindet sich in der Haushaltssicherung oder hat einen Haushaltssanierungsplan aufgestellt. Die Haushaltsslage im gesamten Kreisgebiet ist als äußerst stabil zu betrachten.

## strukturelle Haushaltssituation

- Die Umlagegrundlagen (Indikator für die Finanzkraft) liegen unter dem interkommunalen Mittelwert. Auch der SGB II bereinigte Umlagebedarf je Einwohner liegt unter dem Mittelwert. Der Umlagebedarf des Kreises orientiert sich somit an der Finanzstärke der kreisangehörigen Kommunen und ist ein guter Indikator für die Einhaltung des Rücksichtnahmegebotes.

## Vermögenslage

- Im Durchschnitt der betrachteten Jahre liegt die Investitionsquote bei 85 Prozent. Investitionen in das Gebäude- und Straßenvermögen sind eher zurückhaltend, stattdessen senkt der Kreis nach Möglichkeit seine Verbindlichkeiten. Dies hat eine entlastende Funktion für die Kreisumlage.

## Finanz- und Schuldenlage

- Der Kreis Paderborn hat eine hohe Selbstfinanzierungskraft durch Finanzmittelüberschüsse. Die Liquiditätslage des Kreises Paderborn ist sehr gut. Es ist derzeit kein Liquiditätsrisiko ersichtlich, eine Aufnahme von Liquiditätskrediten ist nicht erforderlich.
- Der Kreis hat sehr geringe Verbindlichkeiten je Einwohner. Ein weiterer Abbau der Verbindlichkeiten ist geplant. Auch die Gesamtverbindlichkeiten 2013 (Kreis Paderborn inkl. des Konsolidierungskreises aus dem Gesamtabchluss) sind unterdurchschnittlich.
- Die Eigenkapitalquote 1 liegt unterhalb des Mittelwertes, die Eigenkapitalquote 2 darüber. Den prozentualen großen Unterschied zwischen den beiden Eigenkapitalquoten bewertet die GPA positiv. Dies belegt, dass der Kreis Paderborn die kreisangehörigen Kommunen durch das Eigenkapital kaum belastet.
- Die Gesamteigenkapitalquote 1 und 2 (Gesamtabschluss) liegen 2013 über dem Mittelwert. Eine gute Risikovorsorge ist somit auch im ‚Konzern‘ Kreis Paderborn vorhanden.

### ➔ KIWI-Bewertung

Die GPA NRW bewertet die Haushaltssituation des Kreises Paderborn mit dem Index 5.

## ➔ Haushaltswirtschaftliche Risiken

Haushaltswirtschaftlichen Risiken zu erkennen und mit ihnen umzugehen sind wesentliche Bestandteile der Haushaltssteuerung. Die GPA NRW empfiehlt Kommunen, sich mit den haushaltswirtschaftlichen Risiken systematisch auseinanderzusetzen. Auch jeder Kreis/die Städte-Region sollte seine Risiken individuell identifizieren und bewerten. Darauf aufbauend sollte er entscheiden,

- ob und wie er einzelne Risiken minimiert und
- inwieweit er insgesamt eine Risikovorsorge trifft.

Dies geschieht zum Beispiel, indem er (weitere) Konsolidierungsmaßnahmen vorbereitet.

Der Kreis Paderborn hat in einigen Pilotbereichen ein Controlling-System mit integriertem Berichtswesen eingeführt. Zweimal jährlich wird in diesen Bereichen mittels des Berichtswesens über die aktuellen Finanzdaten, die Ziele und Kennzahlen mit Prognosen berichtet. Das System soll auf weitere Teile der Verwaltung ausgeweitet werden. Zudem wird der Kreis Paderborn eine neue Stelle im Bereich des Controllings schaffen. Die von der GPA im Rahmen der Prüfung betrachteten Jahresergebnisse konnten entgegen der Planung jeweils verbessert werden.

Ein formelles Risikomanagement betreibt der Kreis Paderborn nicht, ihm sind die Risiken gleichwohl bekannt. Neben der stetig steigenden Landschaftsumlage zählen auch die fehlenden Dividendenerträge der RWE-Aktien und Unsicherheiten bezüglich der tatsächlichen Erhöhung der Versorgungsbezüge zu den Risiken. Durch den Brand des Schlachthofes in Paderborn 2016 hat sich zudem ein Risiko im Bereich der Schlachttierkontrolle ergeben.

Mit dem Konsolidierungskonzept 2011-2014 wurden umfangreiche Konsolidierungen vor allem durch Stelleneinsparungen umgesetzt. Insgesamt wurden rund 30 Stellen abgebaut. Dies entlastet den Haushalt um rund 1,1 Mio. Euro.

#### ➔ **Empfehlung**

Der Kreis Paderborn sollte sich weiterhin kontinuierlich mit der Ermittlung von Konsolidierungsmaßnahmen befassen. Diese können nicht nur im freiwilligen Bereich, sondern auch im pflichtigen/nicht unmittelbar steuerbaren Bereich der Aufgabenerfüllung liegen, in dem die Qualität und der Umfang von Aufgaben thematisiert werden.

## Risikoszenario

Planungswerte unterliegen naturgemäß Risiken. Die GPA NRW legt beispielhaft ein Risikoszenario vor, um – im Sinne eines Stresstests – zu zeigen, wie sich zukünftige Jahresergebnisse entwickeln könnten, wenn

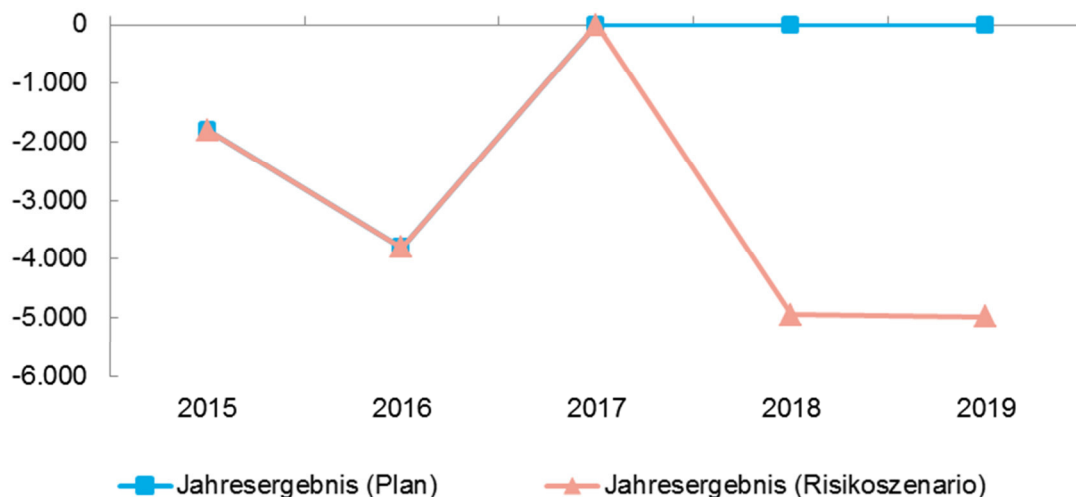
- Risiken tatsächlich eintreten und
- die Ist-Ergebnisse schlechter ausfielen als zurzeit absehbar.

Die GPA NRW hat die Kreisumlage als risikofällige Haushaltsposition ausgewählt. Auf die allgemeine Kreisumlage setzen wir einen pauschalen Risikoabschlag von drei Prozent an. Ein Risikoszenario könnte sich beispielsweise wie folgt darstellen:

- Konjunkturbedingt sinken die Steuererträge der kreisangehörigen Kommunen des Kreises Paderborn.
- Dies wirkt sich u. a. auf die Umlagegrundlagen aus. Die GPA NRW hat ausgewertet, wie sich die Umlagegrundlagen in den letzten 15 Jahren landesweit entwickelt haben. Die Auswertung zeigt, dass ein konjunkturbedingter Rückgang von drei Prozent nicht ungewöhnlich ist. Zum Teil sanken die Umlagegrundlagen wesentlich stärker.
- Die Haushaltssituation der kreisangehörigen Kommunen verschlechtert sich durch den Rückgang der Steuererträge unmittelbar, die des Kreises mit entsprechender Verzögerung. Hierdurch wächst der Konsolidierungsbedarf sowohl beim Kreis, als auch bei den kreisangehörigen Kommunen.
- Der Kreis vermindert in diesem Szenario sein bisher veranschlagtes Umlagevolumen, etwa um auf die kreisangehörigen Kommunen im Rahmen seiner Möglichkeiten Rücksicht zu nehmen und diese bei ihren Konsolidierungsmöglichkeiten zu unterstützen. Den geplanten Hebesatz lässt er unverändert. Da sich die Steuerkraft auf die Umlagegrundlagen auswirkt, verringert sich die allgemeine Kreisumlage. Sie ist insoweit risikofähig.

Den Risikoabschlag wendet die GPA NRW auf den Planwert des Kreises im zweiten Jahr des mittelfristigen Planungszeitraums an. Die Auswirkung auf die geplanten Jahresergebnisse bis 2019 stellt sich wie folgt dar.

#### Haushaltsplanung und Risikoszenario 2015 bis 2019 in Tausend Euro



Bereits ein Rückgang von drei Prozent bei der Kreisumlage kann erhebliche Auswirkungen für künftige Haushaltsjahre haben. Zudem können sich Verschlechterungen auch bei vielen anderen Haushaltspositionen ergeben. Vor dem Hintergrund der in den nächsten Jahren zu erwartenden Belastungen der Kreishaushalte ist es deshalb erforderlich, sich auf solche Situationen vorzubereiten und ausreichend Vorsorge zu treffen. In Betracht kommt neben eigenen Konsoli-

dierungsanstrengungen auch der vom Gesetz (§ 56c KrO) vorgesehene Weg, ausreichend Bestände in der Ausgleichsrücklage vorzuhalten.

Der Kreis Paderborn hat diesen Abschlag in der Haushaltsplanung 2016 umgesetzt. Aus Rücksichtnahme auf die kreisangehörigen Kommunen wurde die Kreisumlage nicht auskömmlich festgesetzt. Es verbleibt darüber hinaus ein Anteil am geplanten negativen Jahresergebnis, der von der Ausgleichsrücklage abgezogen wird. Kritisch sieht der Kreis den Risikoabschlag für den Zeitpunkt an, zu dem die Ausgleichsrücklage möglicherweise verbraucht ist und ein fiktiver Haushaltsausgleich nicht mehr dargestellt werden kann.

→ **Empfehlung**

Der Kreis Paderborn sollte sich weiterhin systematisch mit den Risikofaktoren auseinandersetzen.

## → Haushaltskonsolidierung

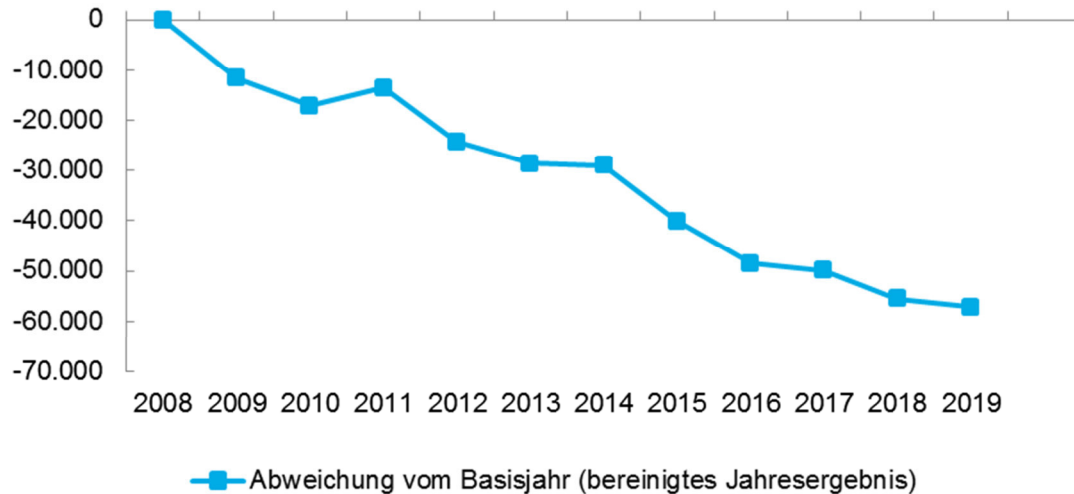
### Kommunaler Steuerungstrend

Die Jahresergebnisse des Kreises Paderborn geben im Zeitverlauf nur bedingt einen Hinweis auf Erfolge eigener Konsolidierungsmaßnahmen. Sie werden durch schwankende Schlüsselzuweisungen und Sondereffekte beeinflusst. Zudem können Kreise/die StädteRegion durch die Erhebung der allgemeinen Kreisumlage stets ein ausgeglichenes Jahresergebnis erreichen. Die Steuerungsleistung des Kreises/der StädteRegion, die wir als kommunalen Steuerungstrend bezeichnen, wird dadurch überlagert. Um diesen Steuerungstrend wieder offenzulegen, bereinigt die GPA NRW die Jahresergebnisse um die Schlüsselzuweisungen und die allgemeine Kreisumlage. Sondereffekte, die sich aus der Ertragsanalyse ergeben haben, wie

- die Sonderabschreibung auf Gebäude,
- die außerplanmäßige Abschreibung auf RWE Aktien und
- die Rückforderung des Jobcenters

bereinigt die GPA NRW ebenfalls.

### Kommunaler Steuerungstrend in Tausend Euro



Basisjahr 2008; Ist-Werte 2008 bis 2014, ab 2015 Plan-Werte

Die Jahresergebnisse des Kreises, bereinigt um

- Schlüsselzuweisungen,
- die allgemeine Kreisumlage und

- Sondereffekte

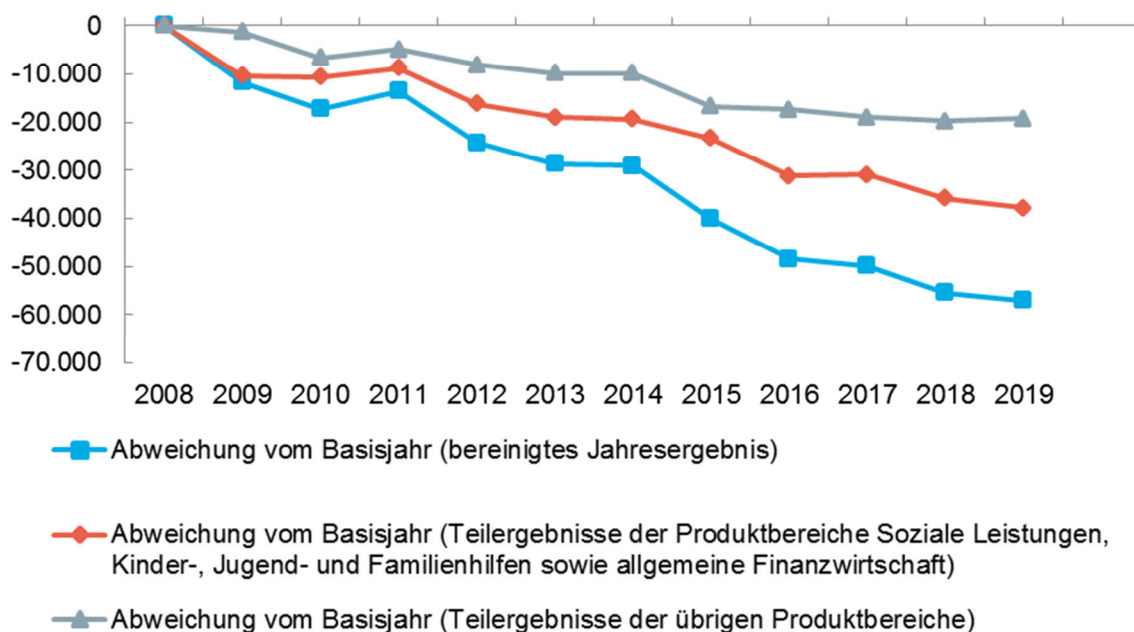
verschlechtern sich stetig, mit Ausnahme des Jahres 2011. Dies gilt sowohl für die Ist-Jahre als auch für die geplanten Jahre. Dieser Trend spiegelt sich in nahezu allen Kreisen in NRW in der Form wider.

Dabei ist zu berücksichtigen, dass die Teilergebnisse der folgenden drei Produktbereiche den größten Anteil an der Höhe des bereinigten Jahresergebnisses haben:

- Soziale Leistungen
- Kinder-, Jugend- und Familienhilfen
- Allgemeine Finanzwirtschaft (nach der Bereinigung der allgemeinen Kreisumlage und der Schlüsselzuweisungen)

Die GPA NRW hat deshalb die bereinigten Jahresergebnisse aufgeteilt. Die folgende Grafik zeigt, wie sich die vorgenannten drei Produktbereiche im Vergleich zu den übrigen 13 Produktbereichen entwickelt haben:

#### Kommunaler Steuerungstrend in Tausend Euro



Die Teilergebnisse der drei Produktbereiche haben einen maßgeblichen Einfluss auf den kommunalen Steuerungstrend. Die Summe dieser Teilergebnisse hat sich im Zeitraum 2008 bis 2014 jährlich um durchschnittlich knapp vier Prozent verschlechtert, genau wie die Teilergebnisse der übrigen Produktbereiche. 2015 sinkt der Steuerungstrend der übrigen Teilbereiche deutlich um rund 14 Prozent, danach entwickeln sich alle Teilbereiche weiter negativ durchschnittlich um etwa drei Prozent.

Die Teilergebnisse der drei Produktbereiche werden in hohem Maße durch Aufwendungen bestimmt, die im Zusammenhang mit der Finanzierung sozialer Leistungen stehen und vom Kreis nur eingeschränkt beeinflusst werden können.

Der Trend der übrigen 13 Produktbereiche macht Folgendes deutlich: Dem Kreis Paderborn gelingt es nicht, die Höhe der Fehlbeträge dieser Produktbereiche konstant zu halten. Dies bedeutet, dass er Aufwandssteigerungen nicht kompensieren konnte. Diese basieren insbesondere auf Besoldungs- und Tarifabschlüssen sowie der allgemeinen Preissteigerung.

In den Jahren ab 2015 geht der Kreis von einer weiteren Steigerung der Fehlbeträge der übrigen Produktbereiche aus. Es gelingt ihm nicht, auch künftige Aufwandssteigerungen selbst kompensieren zu können. Insbesondere betrifft dies die Produkte

- Finanzmanagement (Verlustübernahme Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH und Wegfall der RWE Dividende),
- Schulverwaltung (Fahrtkosten für Integration und Internationale Schulklassen und Personalaufwand)
- Kreisstraßen (Personalaufwendungen und Aufwendungen für Baumkontrollen)

die insgesamt ein um rund vier Mio. Euro höheres Defizit ausweisen als in den Vorjahren.

#### ➔ **Empfehlung**

Der Kreis Paderborn sollte die Leistungsstandards auch bei pflichtigen Aufgaben sowie den Umfang seiner freiwilligen Aufgaben auf den Prüfstand stellen. Eine permanente Aufgabenkritik sollte Bestandteil einer zukunfts- und zielorientierten Haushaltssteuerung sein.

## **Darstellung des Einsatzes der Finanzressourcen**

Für die Haushaltskonsolidierung ist es notwendig, mögliche Konsolidierungsfelder zu erkennen und einzugrenzen. Hierbei können interkommunale Vergleiche eine erste Orientierung bieten. Die GPA NRW hat deshalb die Jahresergebnisse der einzelnen Produktbereiche und Produktgruppen des Kreises Paderborn denen der anderen Kreise/der StädteRegion in Nordrhein-Westfalen gegenübergestellt. Grundlage dafür waren die Ergebnisrechnungstatistiken 2013 und 2014. Die Ergebnisse stellen wir im Teilbericht „Einsatz der Finanzressourcen“ dar.

Weitere Ansätze für Konsolidierungsmaßnahmen können sich aus den Beteiligungen des Kreises ergeben. In diesem Zusammenhang wird auf den Bericht zur überörtlichen Prüfung des Gesamtabchlusses verwiesen.

## → Haushalts- und Jahresabschlussanalyse

### Vermögenslage

Aus der Vermögensstruktur des Kreises/der StädteRegion können sich Belastungen für die Ertragslage und Liquidität zukünftiger Haushaltsjahre ergeben. Die GPA NRW untersucht daher die Entwicklung der Vermögenswerte, die Vermögensstruktur und wesentliche Einzelpositionen des Anlagevermögens.

#### Vermögen in Tausend Euro

|                            | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Anlagevermögen             | 330.842        | 335.536        | 338.540        | 299.790        | 300.915        |
| Umlaufvermögen             | 42.957         | 25.594         | 22.399         | 28.210         | 27.465         |
| Aktive Rechnungsabgrenzung | 28.609         | 29.550         | 34.192         | 34.141         | 33.047         |
| <b>Bilanzsumme</b>         | <b>402.409</b> | <b>390.681</b> | <b>395.131</b> | <b>362.141</b> | <b>361.426</b> |

#### Anlagevermögen in Tausend Euro

|                                   | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Immaterielle Vermögensgegenstände | 607            | 552            | 460            | 335            | 282            |
| Sachanlagen                       | 225.516        | 220.794        | 215.858        | 210.846        | 208.521        |
| Finanzanlagen                     | 104.720        | 114.191        | 122.222        | 88.609         | 92.112         |
| <b>Anlagevermögen gesamt</b>      | <b>330.842</b> | <b>335.536</b> | <b>338.540</b> | <b>299.790</b> | <b>300.915</b> |

### → Feststellung

Durch die Neubewertung des RWE Aktienvermögens 2013 reduzieren sich der Wert der Finanzanlagen und damit das Anlagevermögen insgesamt deutlich.

#### Sachanlagen in Tausend Euro

|                                                            | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte        | 4.078  | 4.392  | 4.457  | 4.457  | 4.722  |
| Kinder- und Jugendeinrichtungen                            | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Schulen                                                    | 69.536 | 67.872 | 67.398 | 65.684 | 63.970 |
| sonstige Bauten (incl. Bauten auf fremdem Grund und Boden) | 29.219 | 28.381 | 27.846 | 26.975 | 26.241 |

|                                                      | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Infrastrukturvermögen                                | 107.866        | 105.570        | 102.719        | 98.984         | 95.580         |
| davon Straßenvermögen                                | 106.378        | 104.182        | 101.430        | 97.795         | 94.489         |
| davon Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| sonstige Sachanlagen                                 | 14.818         | 14.579         | 13.439         | 14.747         | 18.009         |
| <b>Summe Sachanlagen</b>                             | <b>225.516</b> | <b>220.794</b> | <b>215.858</b> | <b>210.846</b> | <b>208.521</b> |

Die GPA NRW verweist auch auf die im Abschnitt Gebäudeportfolio dargestellten Ergebnisse.

### Altersstruktur des Vermögens

Das durchschnittliche Alter des Vermögens und die festgelegten Gesamtnutzungsdauern bestimmen aufgrund der hohen Anlagenintensität wesentliche Aufwandsgrößen. Hohe Anlagenabnutzungsgrade signalisieren perspektivisch anstehende Reinvestitionsbedarfe, die Chancen und Risiken bieten.

Um die Abschreibungen und Unterhaltungsaufwendungen für das Vermögen zu beeinflussen, benötigt der Kreis eine langfristige Investitionsstrategie. Sie muss die Altersstruktur des vorhandenen Vermögens berücksichtigen. Für die kreiseigenen Gebäude beabsichtigt der Kreis zukünftig ein Gebäudekonzept zu erstellen. Damit könnten langfristig Entscheidungsmöglichkeiten zum Gebäudebestand gestützt werden. Die GPA NRW unterstützt das Vorhaben der Erstellung eines Gebäudekonzeptes zur strategischen Ausrichtung des Gebäudebestandes.

### Vermögenswerte je Einwohner in Euro 2014

| Vermögensbereich                | Minimum | Maximum | Mittelwert | Paderborn |
|---------------------------------|---------|---------|------------|-----------|
| unbebaute Grundstücke           | 0       | 75      | 20         | 16        |
| Kinder- und Jugendeinrichtungen | 0       | 31      | 3          | 0         |
| Schulen                         | 0       | 368     | 189        | 214       |
| sonstige Bauten*                | 0       | 227     | 124        | 88        |
| Abwasservermögen                | 0       | 5       | 1          | 0         |
| Straßenvermögen**               | 1       | 734     | 295        | 316       |
| Finanzanlagen                   | 59      | 1.098   | 361        | 308       |

\* Wohnbauten, sonstige Dienst- und Geschäftsgebäude und sonstige Bauten auf fremdem Grund und Boden

\*\* Grund und Boden, Brücken und Tunnel sowie Straßen, Wege und Plätze

Den wertmäßig größten Anteil am Schulvermögen hat das Berufskolleg Schloss Neuhaus. Den geringsten (Erinnerungs-)Wert hat das Liebfrauegymnasium Büren. Bei den sonstigen Bauten haben die Wewelsburg mit den dazugehörigen Gebäuden und das Kreishaus Paderborn die größten Anteile.

Die über dem Mittelwert liegenden Vermögenswerte je Einwohner des Schulvermögens korrespondieren mit den über dem Mittelwert liegenden Gebäudeflächen. Der überdurchschnittliche Wert des Straßenvermögens passt zu der relativ großen Kreisfläche.

#### Investitionsquote in Prozent

|                                            | 2010      | 2011       | 2012       | 2013      | 2014       |
|--------------------------------------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| <b>Bruttoinvestitionen in Tausend Euro</b> | 9.481     | 21.756     | 12.375     | 24.223    | 10.270     |
| davon: Zuschreibungen                      | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          |
| <b>Werteverzehr in Tausend Euro</b>        |           |            |            |           |            |
| Abgänge AV                                 | 2.447     | 680        | 1.131      | 18.784    | 1.039      |
| + Abschreibungen AV                        | 20.936    | 16.807     | 9.030      | 46.246    | 9.061      |
| = Werteverzehr AV gesamt                   | 23.383    | 17.487     | 10.161     | 65.030    | 10.100     |
| <b>Investitionsquote</b>                   | <b>41</b> | <b>124</b> | <b>122</b> | <b>37</b> | <b>102</b> |

Im Mittel liegt die Investitionsquote bei 85 Prozent. Die Höhe der Investitionsquoten der einzelnen Jahre wird maßgeblich beeinflusst von den Abschreibungen auf das RWE Aktienvermögen.

Das Infrastrukturvermögen hat sich im betrachteten Zeitraum um 12,2 Mio. Euro hauptsächlich durch die Abschreibungen auf das Straßenvermögen verringert. Die Entwicklung der Finanzanlagen erfolgte in Abhängigkeit der Kursentwicklung und der damit verbundenen Wertigkeit der RWE-Aktien des Kreises Paderborn insgesamt deutlich rückläufig.

Investitionen in Gebäude oder Straßenvermögen finden nur in einem geringen Umfang und nicht in Höhe der getätigten Abschreibungen statt. Das Straßenvermögen macht etwa 31 Prozent des Anlagevermögens aus. Rund zwanzig Prozent der Straßenabschnitte weisen eine Restnutzungsdauer auf, die geringer als zehn Jahre ist. Innerhalb des Finanzplanungszeitraumes sind jährliche Investitionen in das Straßenvermögen von rund zwei Mio. Euro vorgesehen. Die jährlichen Abschreibungen auf das Straßennetz belaufen sich hingegen auf rund vier Mio. Euro.

#### → Feststellung

Der Wertverzehr des Straßenvermögens kann durch die geringen Investitionen in das Straßenvermögen nicht aufgehalten werden, sofern die laufenden Unterhaltungsleistungen nicht auch zum Substanzerhalt beitragen.

Die Infrastrukturquote liegt dennoch über dem Mittelwert des interkommunalen Vergleichs.

Das Kreishaus und einige der Berufskollegs wurden bereits energetisch saniert, was sich laut Energiebericht 2013 des Kreises Paderborn auch an den Verbrauchsdaten ablesen lässt, da diese seitdem gesunken sind. Auch die Kennzahlen im GPA-Kennzahlenset (siehe gesonderter Teilbericht) bestätigen dies. Mittelfristig sind größere Investitionen in das Mobiliar und die Heizungsanlage des Gymnasiums geplant. Letztere erfolgt über eine Investition im Rahmen des Kommunalinvestitionsförderungsgesetzes. Weitere kleinere Maßnahmen sind an den Berufskollegs oder der Kreisfeuerwehrzentrale vorgesehen.

## Finanzanlagen

### Finanzanlagen in Tausend Euro

|                                    | 2010           | 2011           | 2012           | 2013          | 2014          |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Anteile an verbundenen Unternehmen | 1.695          | 1.695          | 4.392          | 4.392         | 4.392         |
| Beteiligungen                      | 19.753         | 19.752         | 19.752         | 18.297        | 18.290        |
| Sondervermögen                     | 6.180          | 6.180          | 6.180          | 6.180         | 6.180         |
| Wertpapiere des Anlagevermögens    | 77.081         | 86.552         | 91.887         | 59.730        | 63.240        |
| Ausleihungen                       | 12             | 11             | 11             | 10            | 10            |
| <b>Summe Finanzanlagen</b>         | <b>104.720</b> | <b>114.191</b> | <b>122.222</b> | <b>88.609</b> | <b>92.112</b> |
| Finanzanlagen je Einwohner in Euro | 349            | 386            | 413            | 299           | 308           |

Durch die Stammkapitalerhöhung der Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH um 2,7 Mio. Euro steigen 2012 die Anteile an verbundenen Unternehmen. Ein Finanzierungskonzept für den Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH soll mit Hilfe der Gesellschafter, u.a. dem Kreis Paderborn, den Investitionsbedarf von 18,5 Mio. Euro sowie die jährlichen Verluste von 1,25 Mio. Euro decken. Zum jetzigen Zeitpunkt können die Gesellschafter nicht beurteilen, ob aufgrund des Wettbewerbs zwischen verschiedenen Regionalflughäfen der jährliche Verlust auf diese Summe begrenzt werden kann. Außerdem besteht das Risiko, dass andere Gesellschafter die Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH verlassen wollen. Der Kreis sollte sich auf dieses Risiko vorbereiten.

Die Beteiligungen stellen die größte Position der Finanzanlagen des Kreises Paderborn dar. Ihr Wert ist im Betrachtungszeitraum um rund 1,5 Mio. Euro gesunken. Ursache dafür ist die Re-kommunalisierung der E.ON Westfalen Weser AG 2013. Der Unternehmenswert zu diesem Zeitpunkt betrug rund 1,5 Mio. Euro weniger als der Bilanzwert und führte zu einer außerordentlichen Abschreibung. Der Kreis beteiligte sich an dem nun kommunalen Unternehmen Westfalen-Weser Energie GmbH & Co. KG.

Die Wertpapiere des Anlagevermögens steigen 2011 trotz der außerplanmäßigen Abschreibung auf die RWE Aktien von 6,4 Mio. Euro um rund 9,5 Mio. Euro durch eine entsprechende Zuführung von Mitteln zum Versorgungsfonds. Im Jahr 2013 sinkt der Wert der Wertpapiere des Anlagevermögens um nahezu 35 Prozent. Maßgeblich verursacht wird dies durch die Neubewertung der RWE-Aktien.

Weitere Analysen zu den Finanzanlagen finden sich im Prüfbericht Gesamtabschluss.

## Schulden- und Finanzlage

### Finanzrechnung

Der Saldo aus Einzahlungen und Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit zeigt, inwieweit der Kreis im „laufenden Geschäft“ liquide Mittel erwirtschaften kann. Diese Mittel können Kredite oder Vermögensveräußerungen für Investitionen und Darlehenstilgungen ersetzen. Ein negativer Saldo erhöht durch die erforderlichen Liquiditätskredite die Schulden.

#### Salden der Finanzrechnung in Tausend Euro (IST)

|                                                   | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   |
|---------------------------------------------------|---------|---------|--------|---------|--------|
| Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit          | 15.518  | 11.157  | 7.607  | 15.103  | 6.792  |
| + Saldo aus Investitionstätigkeit                 | -14.860 | -10.382 | -8.089 | -12.581 | -4.185 |
| = Finanzmittelüberschuss /-fehlbetrag             | 658     | 775     | -482   | 2.522   | 2.607  |
| + Saldo aus Finanzierungstätigkeit                | -1.883  | -1.896  | -1.876 | -2.100  | -2.854 |
| = Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln | -1.225  | -1.121  | -2.358 | 422     | -247   |
| + Anfangsbestand an Finanzmitteln                 | 12.118  | 10.898  | 9.776  | 7.426   | 7.846  |
| + Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln | 5       | -1      | 8      | -2      | -2     |
| = Liquide Mittel                                  | 10.898  | 9.776   | 7.426  | 7.846   | 7.596  |

#### Entwicklung des Saldos aus Einzahlungen und Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit in Tausend Euro

| Haushaltsjahr | IST/PLAN*) | Saldo in Euro je Einwohner |
|---------------|------------|----------------------------|
| 2010          | 15.518     | 51,76                      |
| 2011          | 11.157     | 37,74                      |
| 2012          | 7.607      | 25,69                      |
| 2013          | 15.103     | 50,91                      |
| 2014          | 6.792      | 22,71                      |
| 2015          | 5.446      | 18,21                      |
| 2016          | 3.746      | 12,52                      |
| 2017          | 8.201      | 27,42                      |
| 2018          | 8.738      | 29,22                      |
| 2019          | 8.810      | 29,46                      |

\*) Istwerte bis 2014 / Planwerte ab 2015

Der Kreis Paderborn weist durchgängig positive Salden aus laufender Verwaltungstätigkeit aus, auch in den Jahren des geplanten Eigenkapitalverzehr. Die laufenden Auszahlungen werden

durch laufende Einzahlungen gedeckt. Der Kreis kann in den betrachteten Jahren einen deutlichen Finanzmittelüberschuss erwirtschaften, auch wenn im Jahr 2012 ein Fehlbetrag entstanden ist.

Der Kreis Paderborn hat seit 2006 keine neuen Darlehen aufgenommen. Die Investitionen wurden aus den laufenden Erträgen finanziert. Laut Haushaltplan 2016 sind keine neuen Darlehens-Ermächtigungen vorgesehen. Jährlich wurden rund zwei Mio. Euro zur Schuldentilgung aufgewendet.

#### Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit in Euro je Einwohner 2014

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 22,71     | -23,98  | 49,84   | 19,27      | 9,31       | 18,02               | 35,30      | 30           |

Der Saldo hat sich 2014 deutlich positiver als die Planung entwickelt, zum Beispiel durch Mehreinzahlungen bei Zinsen und sonstigen Transfereinzahlungen und Minderauszahlungen unter anderem für Sach- und Dienstleistungen.

#### Schulden

Die Verbindlichkeiten gehören wie die Rückstellungen und Sonderposten für den Gebührenaussgleich wirtschaftlich zu den Schulden. Die folgende Übersicht zeigt die Entwicklung der Schulden im Kernhaushalt:

#### Schulden in Tausend Euro bzw. je Einwohner in Euro

|                                                                                  | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen                                 | 21.626        | 19.730        | 17.761        | 15.715        | 13.589        |
| Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung                          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen | 210           | 205           | 117           | 42            | 128           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                 | 5.605         | 1.392         | 1.925         | 1.676         | 1.288         |
| Verbindlichkeiten aus Transferleistungen                                         | 927           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Sonstige Verbindlichkeiten (bis 2012 inkl. erhaltene Anzahlungen)                | 12.843        | 3.641         | 3.340         | 3.008         | 1.511         |
| Erhaltene Anzahlungen (ab Jahresergebnis 2013)                                   | 0             | 0             | 0             | 2.758         | 2.909         |
| <b>Verbindlichkeiten gesamt</b>                                                  | <b>41.211</b> | <b>24.968</b> | <b>23.142</b> | <b>23.199</b> | <b>19.424</b> |
| Rückstellungen                                                                   | 144.837       | 147.462       | 151.890       | 156.529       | 160.028       |

|                                             | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Sonderposten für den Gebüh-<br>renausgleich | 1.734          | 795            | 220            | 650            | 907            |
| <b>Gesamtsumme</b>                          | <b>187.782</b> | <b>173.224</b> | <b>175.252</b> | <b>180.378</b> | <b>180.360</b> |
| <b>Schulden in Euro je Einwohner</b>        |                |                |                |                |                |
| Schulden insgesamt                          | 626            | 586            | 592            | 608            | 603            |
| davon Verbindlichkeiten                     | 137            | 84             | 78             | 78             | 65             |

Der Kreis Paderborn hat im Betrachtungszeitraum durchgängig die Verbindlichkeiten aus Investitionen abgebaut, insgesamt um rund acht Mio. Euro. Die Verbindlichkeiten befinden sich auf einem niedrigen Niveau. Nur zwei von 30 Kreisen haben geringere Verbindlichkeiten je Einwohner. Der Kreis plant die Verbindlichkeiten aus Investitionskrediten bis Ende 2016 auf 8,7 Mio. Euro zu reduzieren. Der Kreis Paderborn hat Ende 2015 und Anfang 2016 zwei Darlehen vorzeitig getilgt, um die Zinsbelastung weiter zu senken.

#### Kennzahlen zur Finanzlage in Prozent

|                                    | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Anlagendeckungsgrad 2              | 103  | 102  | 100  | 102  | 103  |
| Liquidität 2. Grades               | 83   | 208  | 204  | 154  | 245  |
| Dynamischer Verschuldungsgrad      | 11   | 14   | 21   | 11   | 24   |
| Kurzfristige Verbindlichkeitsquote | 5,3  | 1,8  | 1,7  | 2,5  | 1,8  |
| Zinslastquote                      | 0,3  | 0,3  | 0,3  | 0,2  | 0,2  |

Der Anlagendeckungsgrad 2 beträgt durchgängig um oder über 100 Prozent. Der Kreis kann das Anlagevermögen aus langfristig gebundenem Kapital decken. 2012 sinkt die Kennzahl im Vergleich zum Vorjahr, da der Anteil des langfristigen Fremdkapitals sinkt und das Anlagevermögen durch die Erhöhung der Finanzanlagen steigt.

Die Liquidität 2. Grades weist aus, inwieweit die kurzfristigen Verbindlichkeiten durch die liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt sind. Lediglich im Jahr 2010 liegt die Quote unter 100 Prozent, die liquiden Mittel reichten nicht aus um die kurzfristigen Forderungen zu decken.

Mit Hilfe der kurzfristigen Verbindlichkeitsquote kann beurteilt werden, wie hoch die Bilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird. Die Kennzahl ist 2011 deutlich gesunken und verbleibt im Folgenden auf niedrigerem Niveau.

Die Zinslastquote gibt das Verhältnis der ergebniswirksamen Finanzaufwendungen (insbesondere Zinsen) zu den ordentlichen Aufwendungen an. Sie liegt aufgrund der geringen Höhe an Verbindlichkeiten in allen Jahren deutlich unter dem Mittelwert/Median von 0,4 Prozent.

#### → Feststellung

Insgesamt spiegeln die Kennzahlen die komfortable Situation des Kreises Paderborn im Vergleich zu anderen Kreisen wider.

## Verbindlichkeiten

Um den unterschiedlichen Ausgliederungsgraden Rechnung zu tragen, sind in den interkommunalen Vergleich die Verbindlichkeiten der verbundenen Unternehmen, Sondervermögen und Mehrheitsbeteiligungen einzubeziehen. Die GPA NRW nimmt hierzu die im Gesamtabchluss ausgewiesenen Verbindlichkeiten.

### Gesamtverbindlichkeiten je Einwohner 2013

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 127       | 22      | 642     | 252        | 135        | 186                 | 396        | 17           |

Die Höhe der Gesamtverbindlichkeiten wird etwa zur Hälfte durch die Verbindlichkeiten der verbundenen Unternehmen des Kreises Paderborn und dort vor allem durch die Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH verursacht. Insgesamt gehört der Kreis Paderborn zu den 25 Prozent der Kreise mit den geringsten Gesamtverbindlichkeiten.

## Rückstellungen

### Rückstellungen in Tausend Euro

|                                                       | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Pensionsrückstellungen                                | 131.901        | 137.122        | 139.499        | 145.058        | 149.842        |
| Rückstellungen Deponien und Altlasten                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Instandhaltungsrückstellungen                         | 4.160          | 1.546          | 2.892          | 2.433          | 2.975          |
| sonstige Rückstellungen nach § 36 Abs. 4 und 5 GemHVO | 8.776          | 8.794          | 9.499          | 9.038          | 7.212          |
| <b>Summe der Rückstellungen</b>                       | <b>144.837</b> | <b>147.462</b> | <b>151.890</b> | <b>156.529</b> | <b>160.028</b> |

In den betrachteten fünf Jahren nehmen die Rückstellungen um zehn Prozent zu. Der Kreis Paderborn hat seine Verpflichtung aus der Rekultivierung und Nachsorge der Deponie „Alte Schanze“ auf den Eigenbetrieb des Kreises übertragen. Dieser hat eine entsprechende Rückstellung gebildet.

Die Rückstellungen für Instandhaltungen haben nur einen geringen Umfang an den gesamten Rückstellungen. Im Jahr 2010 machten die Beseitigung von Winterschäden aus dem Winter 2009/2010 an Kreisstraßen und Brückenbauwerken mit 3,5 Mio. Euro den größten Teil der Instandhaltungsrückstellungen aus. Durch weitere Winterschäden 2012/2013 wurden Ende 2012 und Ende 2013 weitere Rückstellungen in Höhe von 2,5 Mio. bzw. 1,1 Mio. Euro für die Sanierung der Kreisstraßen und Brücken gebildet, die 2013 vollständig in Anspruch genommen wurden bzw. in 2014 aufgelöst wurden. Der übrige Teil dieser Rückstellungen bezieht sich auf das Gebäudevermögen.

Den größten Anteil an den sonstigen Rückstellungen haben die Rückstellungen für Altersteilzeit, nicht genommenen Urlaub und Arbeitszeitguthaben mit 48 Prozent in 2010. Im Jahr 2014

betrug der Anteil 59 Prozent. Mit rund 1,4 Mio. Euro wurden 2010 und 2011 Rückstellungen für Ausgleichsansprüche bei Dienstherrnwechsel der Beamten auf Grundlage eines Gutachtens der Versorgungskasse gebildet. Die 2010 gebildete Rückstellung von 1,1 Mio. Eigenanteil am Konjunkturpaket II wurde in 2011 komplett verbraucht.

Die künftigen Versorgungslasten für aktive Beamte und Versorgungsempfänger des Kreises werden in den Pensionsrückstellungen abgebildet. Diese stellen durchweg einen relevanten Teil der Bilanzsumme dar. Beim Kreis Paderborn machen sie etwa 40 Prozent der Bilanzsumme aus.

#### Pensions- und Beihilfeverpflichtungen in Tausend Euro

|                                     | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Pensionsrückstellungen              | 131.901     | 137.122     | 139.499     | 145.058     | 149.842     |
| Bilanzsumme                         | 402.409     | 390.681     | 395.131     | 362.141     | 361.426     |
| <b>Rückstellungsquote Pensionen</b> | <b>32,8</b> | <b>35,1</b> | <b>35,3</b> | <b>40,1</b> | <b>41,5</b> |

#### Rückstellungsquote Pensionen

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 41,46     | 19,35   | 54,27   | 33,86      | 29,64      | 32,49               | 36,84      | 30           |

Die Rückstellungsquote des Gesamtabchlusses 2013 beträgt rund 31 Prozent.

Für die Versorgungsverpflichtungen haben die Kommunen in künftigen Haushaltsjahren Auszahlungen zu leisten. Hierzu wird die entsprechende Liquidität benötigt. Sofern den gebildeten Rückstellungen keine adäquaten Deckungspositionen gegenüber stehen, sind die Auszahlungen aus den laufenden Einzahlungen zu finanzieren. Ohne Liquiditätsvorsorge kann dies künftig zur Folge haben, dass die laufenden Einzahlungen dafür nicht mehr ausreichen. Die Versorgungsauszahlungen müssten dann zumindest zum Teil kreditfinanziert werden.

Im Sinne einer nachhaltigen Haushaltswirtschaft kann es daher sinnvoll sein, dass der Kreis rechtzeitig einen Kapitalstock aufbaut. Voraussetzung dafür sind Liquiditätsüberschüsse. Sofern diese nicht zur Tilgung von Verbindlichkeiten eingesetzt werden, sollten diese zumindest teilweise für spätere Pensionszahlungen angelegt werden.

#### Auszahlungen zur Liquiditätsvorsorge für Pensionsverpflichtungen in Tausend Euro

|                                                                                                         | 2010       | 2011         | 2012         | 2013        | 2014        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Auszahlungen zur Liquiditätsvorsorge für Pensionsverpflichtungen                                        | 0          | 15.841       | 5.335        | 3.500       | 3.510       |
| Zuführungen zu Pensionsrückstellungen für aktive Beamte                                                 | 2.401      | 5.828        | 3.962        | 6.254       | 5.481       |
| <b>Verhältnis Auszahlungen Liquiditätsvorsorge zu Zuführungen für Pensionsrückstellungen in Prozent</b> | <b>0,0</b> | <b>271,8</b> | <b>134,7</b> | <b>56,0</b> | <b>64,0</b> |

Bereits vor Einführung des NKF wurden Mittel in einem Fond der Versorgungskasse angelegt. Diese Praxis wird kontinuierlich fortgeführt. Der Kreis lässt den Bilanzwert jährlich von der zuständigen Versorgungskasse für aktive Beamte und Versorgungsempfänger ermitteln. Da dieser Wert keine ausreichenden Besoldungssteigerungen enthält, wird das Gutachten um diese Steigerungen modifiziert. Ebenfalls ermittelt der Kreis Paderborn hilfsweise eigene Steigerungsraten für Beförderungsfälle und Entlastungen über Sterbefälle.

→ **Feststellung**

Die individuelle Berechnung der Pensionsrückstellungen des Kreises Paderborn bewertet die GPA NRW positiv.

In Summe mussten den Pensionsrückstellungen für aktive Beamte in den betrachteten fünf Jahren rund 23,9 Mio. Euro zugeführt werden.

Die im Ergebnisplan veranschlagten Zuführungen zu den Pensions- und Beihilferückstellungen zahlt der Kreis Paderborn in den Versorgungsfond bei der Kommunalen Versorgungskasse Westfalen-Lippe ein. Der Kreis ist der Auffassung, dass diese Beträge, die über die Kreisumlagezahlungen von den Städten und Gemeinden geleistet werden, treuhänderisch für die Liquiditätssicherung verwendet werden müssen.

→ **Feststellung**

Die treuhänderische Verwahrung der Pensionsrückstellungen ist sachgerecht und als vorbildlich zu bezeichnen.

**Liquiditätsvorsorge für Pensionsverpflichtungen in Tausend Euro**

|                                                                                                             | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Pensionsrückstellungen                                                                                      | 131.901        | 137.122        | 139.499        | 145.058        | 149.842        |
| + Erstattungsverpflichtungen nach VLVG*)                                                                    | 1.362          | 1.394          | 1.391          | 1.375          | 1.511          |
| ./. Ausgleichsansprüche nach VLVG*)                                                                         | 2.830          | 4.306          | 4.508          | 4.954          | 5.702          |
| <b>= Saldo der Pensionsverpflichtungen</b>                                                                  | <b>130.432</b> | <b>134.210</b> | <b>136.382</b> | <b>141.478</b> | <b>145.651</b> |
| Wert der Finanzanlagen                                                                                      | 1.455          | 17.213         | 24.046         | 31.516         | 38.212         |
| <b>Anteil mit Finanzanlagen gegenfinanzierte Pensionsverpflichtungen in Prozent (Ausfinanzierungsquote)</b> | <b>1,1</b>     | <b>12,8</b>    | <b>17,6</b>    | <b>22,3</b>    | <b>26,2</b>    |

\*) Gesetz zur Verteilung der Versorgungslasten (Versorgungslastenverteilungsgesetz – VLVG) vom 18.11.2008, GV. NRW. S. 706

In den betrachteten Jahren nehmen die Geldanlagen stärker als die Pensionsverpflichtungen zu. Deshalb steigt die Ausfinanzierungsquote kontinuierlich an.

**Ausfinanzierte Versorgungsleistungen in Prozent 2014**

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| 26,2      | 0,0     | 90,7    | 11,4       | 1,2        | 6,7                 | 15,2       | 30           |

→ **Feststellung**

Im interkommunalen Vergleich hat der Kreis Paderborn die zweithöchste Quote an ausfinanzierten Versorgungsleistungen.

Die modifizierte Prognoserechnung des Kreises Paderborn, die auf dem Heubeck-Gutachten aufbaut, macht die künftige Belastung der Finanzrechnung durch die Versorgungsauszahlungen deutlich. Sie ist damit eine gute Entscheidungsgrundlage.

**Eigenkapital**

Das Eigenkapital ist ein Gradmesser für die wirtschaftliche Situation eines Kreises.

**Entwicklung des Eigenkapitals in Tausend Euro (IST) bzw. je Einwohner in Euro**

|                                                           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Eigenkapital                                              | 77.772         | 74.428         | 74.891         | 41.351         | 45.179         |
| Sonderposten                                              | 122.639        | 122.049        | 118.940        | 115.748        | 113.246        |
| Sonderposten für Zuwendungen/Beiträge                     | 120.906        | 121.254        | 118.720        | 115.098        | 112.339        |
| Rückstellungen                                            | 144.837        | 147.462        | 151.890        | 156.529        | 160.028        |
| Verbindlichkeiten                                         | 41.211         | 24.968         | 23.142         | 23.199         | 19.424         |
| Passive Rechnungsabgrenzung                               | 15.948         | 21.774         | 26.268         | 25.314         | 23.548         |
| <b>Bilanzsumme</b>                                        | <b>402.409</b> | <b>390.681</b> | <b>395.131</b> | <b>362.141</b> | <b>361.426</b> |
| <b>Entwicklung der Eigenkapitalquoten in Prozent</b>      |                |                |                |                |                |
| Eigenkapitalquote 1                                       | 19,3           | 19,1           | 19,0           | 11,4           | 12,5           |
| Eigenkapitalquote 2                                       | 49,4           | 50,1           | 49,0           | 43,2           | 43,6           |
| <b>Entwicklung des Eigenkapitals je Einwohner in Euro</b> |                |                |                |                |                |
| Eigenkapital 1                                            | 259            | 252            | 253            | 139            | 151            |
| Eigenkapital 2                                            | 663            | 662            | 654            | 527            | 527            |

Die Neubewertung der RWE Aktien 2013 führt zu einer deutlichen Verringerung des Eigenkapitals. Die Eigenkapitalquote I sinkt um 40 Prozent. Durch das positive Jahresergebnis 2014 steigt sie wieder etwas. Insgesamt hat sich das Eigenkapital seit der Einführung des NKF um rund 60 Mio. Euro verringert.

## Eigenkapitalquoten 1 und 2 in Prozent 2014

|                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Eigenkapitalquote 1 in Prozent | 12,5      | 1,9     | 37,1    | 15,8       | 9,0        | 13,4                | 21,6       | 29           |
| Eigenkapitalquote 2 in Prozent | 43,6      | 22,0    | 56,6    | 38,3       | 30,9       | 38,7                | 44,0       | 29           |

Der Kreis Paderborn gehört zu der Hälfte der Kreise mit einer Eigenkapitalquote unterhalb des Mittelwertes. Die Gesamteigenkapitalquote 1, (Konzern Kreis Paderborn) liegt im Gegensatz zur der Quote des Kreises Paderborn über dem Mittelwert.

### → Feststellung

Den deutlichen Unterschied zwischen den beiden Eigenkapitalquoten bewertet die GPA NRW positiv. Er macht deutlich, dass die kreisangehörigen Kommunen durch das Eigenkapital kaum belastet werden.

## Ertragslage

Die GPA NRW analysiert die Ertragsarten und geht auf wesentliche Besonderheiten ein.

### Ordentliche Erträge in Tausend Euro (IST)

|                                         | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Steuern und ähnliche Abgaben            | 12.024         | 13.916         | 14.387         | 1.237          | 1.914          |
| Zuwendungen und allgemeine Umlagen      | 215.066        | 209.376        | 220.504        | 230.982        | 235.404        |
| Sonstige Transfererträge                | 2.454          | 2.277          | 2.764          | 2.753          | 2.870          |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte | 21.269         | 22.272         | 22.110         | 23.580         | 24.949         |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte      | 1.090          | 1.269          | 1.580          | 1.733          | 1.807          |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen    | 11.315         | 12.878         | 16.003         | 35.473         | 47.758         |
| Sonstige ordentliche Erträge            | 4.852          | 6.590          | 3.727          | 3.445          | 4.008          |
| Aktiviert Eigenleistungen               | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Bestandsveränderungen                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Ordentliche Erträge</b>              | <b>268.071</b> | <b>268.579</b> | <b>281.074</b> | <b>299.202</b> | <b>318.709</b> |
| Finanzerträge                           | 5.593          | 4.738          | 3.087          | 3.920          | 3.935          |

Insgesamt steigen die ordentlichen Erträge im betrachteten Zeitraum um fast 19 Prozent.

Fast dreiviertel der Erträge werden durch Zuwendungen und allgemeine Umlagen erzielt. Daran haben die Kreis- und Jugendamtsumlage den größten Anteil von 75 Prozent. Daneben stellen die Schlüsselzuweisungen vom Land und Zuweisungen vom Land für soziale Sicherung, die 2012 deutlich steigen, die weiteren größten Positionen dar.

Aufgrund von höheren Bundeserstattungen (Kapitel 4 SGB XII) und der Leistungsbeteiligung für Unterkunft und Heizung erhöhen sich die Kostenerstattungen ab 2013 nahezu um das Doppelte. Erträge aus den Rückzahlungen von Leistungen des Jobcenters erhöhen die Kostenerstattungen ab 2014.

Die Finanzerträge enthalten 2010 eine Gewinnausschüttung des Abfallverwertungs- und Entsorgungsbetriebes Paderborn (AV.E) in Höhe von einer Mio. Euro. Dieser Betrag wurde nachträglich als Anschaffungskosten für die Westf. Kammerspiele GmbH aktiviert und gleichzeitig außerplanmäßig abgeschrieben. Er wird auf Beschluss des Kreistages über zehn Jahre gleichmäßig als Sonderzahlung an die Westf. Kammerspiele GmbH ausgezahlt.

Die RWE hat im Februar 2016 bekannt gegeben, keine Dividende mehr an die Stammaktionäre auszuschütten, damit entfallen für den Kreis Paderborn zukünftig rund 750.000 Euro Finanzerträge.

## Aufwendungen

Des Weiteren analysiert die GPA NRW die Aufwandsarten. Auf wesentliche Besonderheiten geht sie ein.

### Ordentliche Aufwendungen in Tausend Euro (IST)

|                                             | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Personalaufwendungen                        | 46.127         | 52.655         | 51.623         | 54.757         | 55.346         |
| Versorgungsaufwendungen                     | 4.657          | 5.008          | 4.216          | 5.407          | 5.837          |
| Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen | 18.462         | 13.928         | 17.769         | 16.982         | 17.181         |
| Bilanzielle Abschreibungen                  | 20.936         | 16.807         | 9.030          | 9.242          | 9.054          |
| Transferaufwendungen                        | 132.941        | 137.501        | 150.418        | 158.792        | 170.152        |
| Sonstige ordentliche Aufwendungen           | 51.269         | 49.953         | 49.907         | 53.678         | 60.652         |
| <b>Ordentliche Aufwendungen</b>             | <b>274.392</b> | <b>275.853</b> | <b>282.964</b> | <b>298.859</b> | <b>318.222</b> |
| Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen      | 881            | 808            | 734            | 657            | 578            |

Auch die ordentlichen Aufwendungen sind kontinuierlich gestiegen, um 16 Prozent. Dies liegt hauptsächlich an den Transferaufwendungen. Der Anstieg 2012 wird vor allem durch die Landschaftsumlage und zum Teil durch die Verlustübernahme für die Flughafen Paderborn/Lippstadt GmbH hervorgerufen. Im Zeitraum von 2010 bis 2014 wird die Aufwandssteigerung auch zum großen Teil durch die Zuschüsse für Kindergärten verursacht.

Die Abschreibungen haben sich 2010 und 2011 durch die Abschreibungen auf RWE Aktien nahezu verdoppelt.

**Personalintensität 2014 in Prozent**

| Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| 17,4      | 9,5     | 19,7    | 14,4       | 12,3       | 14,7       | 16,3       | 29     |

Zum Teil wird die hohe Kennzahl durch Besonderheiten, wie den Rettungsdienst oder die Tierbeschauer verursacht. Diese Personalkosten sind komplett refinanziert und belasten den Haushalt nicht. Berücksichtigt man die Aufwendungen des Rettungsdienstes und der Tierbeschauer nicht bei der Kennzahl, ergibt sich eine Personalintensität von 15,4 Prozent. Außerdem gehört der Kreis Paderborn zu den wenigen Kreisen, die eine Kreismusikschule und eine Kreisfahrbücherei anbieten. Dies wirkt sich ebenso auf die Personalintensität aus wie die Beschäftigten des Kreismuseums Wewelsburg.

## → Gebäudeportfolio

Die Kreise sowie die StädteRegion verfügen aufgrund ihres vielfältigen Aufgabenspektrums in der Regel über ein erhebliches Gebäudevermögen. Es ist durch eine hohe Kapitalbindung gekennzeichnet und verursacht zudem erhebliche Folgekosten. Die GPA NRW hinterfragt den Umfang und die Notwendigkeit des Gebäudebestandes des Kreises für die Aufgabenerledigung - insbesondere im Hinblick auf die demografischen Veränderungen. Neben den kreiseigenen (bilanzierten) Objekten berücksichtigen wir auch angemietete Objekte berücksichtigt und die Flächen der Sondervermögen und 100-prozentigen Tochterunternehmen.

Der interkommunale Vergleich zeigt in einem ersten Schritt, bei welchen Gebäudearten des Kreises Paderborn über größere Flächenressourcen verfügt als die Vergleichskreise. Hohe Kennzahlenwerte sowie Gebäudearten, die andere Kreise überwiegend nicht vorhalten, bieten Anlass für eine kritische Betrachtung. Darüber hinaus entwickelt die GPA NRW Aussagen zu Risiken und Chancen der zukünftigen Haushaltswirtschaft, die sich aus dem Gebäudeportfolio ergeben.

### Flächenverbrauch absolut nach Nutzungsarten in m² BGF 2014

| Nutzungsart                | Flächenverbrauch | Flächenverbrauch je 1.000 Einwohner | Anteil an der Gesamtfläche in Prozent |
|----------------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| Schule                     | 99.889           | 334,0                               | 61,9                                  |
| Jugend                     | 308              | 1,0                                 | 0,2                                   |
| Sport und Freizeit         | 0                | 0,0                                 | 0,0                                   |
| Verwaltung                 | 34.853           | 116,5                               | 21,6                                  |
| Feuerwehr / Rettungsdienst | 6.203            | 20,7                                | 3,8                                   |
| Kultur                     | 10.229           | 34,2                                | 6,3                                   |
| Soziales                   | 0                | 0,0                                 | 0,0                                   |
| sonstige Nutzungen         | 9.931            | 33,2                                | 6,2                                   |
| <b>Gesamt</b>              | <b>161.413</b>   | <b>539,7</b>                        | <b>100</b>                            |

Die größten Flächenanteile werden für den Schulbereich und die Verwaltung vorgehalten. Flächen für Sport und Freizeit und Soziales werden nicht vorgehalten. Der Kreis Paderborn hat zehn kreisangehörige Kommunen. Im interkommunalen Vergleich liegt diese Zahl im Bereich des Mittelwertes von zwölf Kommunen. Die Fläche des Kreises Paderborn ist mit 1.247 km² vergleichsweise groß. Der Mittelwert liegt bei 980 km². Mit 299.071 Einwohnern leben hier weniger Menschen als der interkommunale Mittelwert in den Kreisen von 339.331.

Veräußerungen von Gebäuden sind seit dem Zeitpunkt der letzten Prüfung nicht erfolgt. Für die angemieteten Flächen, wie zum Beispiel einige Rettungswachen, sind nur die Mietflächen bekannt. Diese werden in Bruttogrundflächen umgerechnet.

Die Aufgaben und Tätigkeiten des Gebäudemanagements sind größtenteils zentral im Amt 65 organisiert. Es wird keine spezielle Fachsoftware für das Gebäudemanagement genutzt.

Bislang gibt es kein schriftliches Konzept über die anstehenden baulichen Maßnahmen der nächsten Jahre. Dieses soll demnächst erstellt werden.

#### Flächen nach Nutzungsarten in m² BGF je 1.000 Einwohner 2014

| Nutzungsart                | Minimum    | Maximum    | Mittelwert | Paderborn  |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Schulen                    | 65         | 425        | 286        | 334        |
| Jugend                     | 0          | 45         | 7          | 1          |
| Sport und Freizeit         | 0          | 56         | 3          | 0          |
| Verwaltung                 | 66         | 201        | 122        | 117        |
| Feuerwehr / Rettungsdienst | 0          | 35         | 14         | 21         |
| Kultur                     | 0          | 52         | 13         | 34         |
| Soziales                   | 0          | 54         | 3          | 0          |
| sonstige Nutzungen         | 72         | 312        | 60         | 33         |
| <b>Gesamtfläche</b>        | <b>172</b> | <b>881</b> | <b>509</b> | <b>540</b> |

## Schule

Der Kreis Paderborn ist Eigentümer eines Berufskollegzentrums mit drei Berufskollegs unterschiedlicher Fachrichtung, sowie zwei weitere Berufskollegs in Paderborn. Daneben gibt es zwei Filialen von Berufskollegs, die ihren Standort in Büren haben. Die Restnutzungsdauer der Gebäude des Berufskollegzentrums beträgt nur noch 23 bzw. 33 Jahre. Es wurden zur Erhaltung der Bausubstanz zum Beispiel Flachdachsanierungen oder energetische Sanierung der Gebäudehülle sowie der Einbau neuer Fenster vorgenommen, so dass der Zustand durchschnittlich ist.

Das Richard-von-Weizsäcker-Berufskolleg in Büren wurde umfangreich energetisch saniert in den letzten Jahren und ist ebenfalls in einem unauffälligen baulichen Zustand. Am Ludwig-Erhard-Berufskolleg in Büren erfolgten keine umfänglichen Sanierungsmaßnahmen. Zunächst soll die weitere Entwicklung der Schülerzahlen dieses Berufskollegs abgewartet werden.

Zu den Berufskollegs zählen insgesamt drei Sporthallen. Lediglich die Sporthalle am Richard-von-Weizsäcker Berufskolleg in Büren weist nur noch eine geringe Nutzungsdauer von 18 Jahren aus.

Der Kreis Paderborn hat einen Schulentwicklungsplan für die Berufskollegs für die Jahre 2011 - 2020 aufgestellt. Dieser wurde aktuell fortgeschrieben mit dem Ergebnis, dass sich die Schülerzahlen nicht so rückläufig entwickelt haben, wie in der Planung von 2011 befürchtet. Für die weitere Entwicklung wurde auch die Flüchtlingssituation mitberücksichtigt. Danach scheinen die Standorte auch weiterhin ausgelastet zu sein. Die Raumsituation ist vor allem im Stadtgebiet Paderborn angespannt. Leichte Kapazitäten sind nur am Richard-von-Weizsäcker-Berufskolleg in Büren vorhanden.

→ **Feststellung**

Der Kreis Paderborn setzt sich in vorbildlicher Weise und intensiv mit der Nutzung der vorhandenen Räumlichkeiten an den verschiedenen Standorten der Berufskollegs auseinander. Hierbei werden sowohl die prognostizierten Schülerzahlen als auch Veränderungen und Anpassungen bei den Einzugsbereichen und Bildungsgängen berücksichtigt.

→ **Empfehlung**

Die Entwicklung von Flächenüberhängen in den Berufskollegs sollte mit dem Ziel beobachtet werden, Räumlichkeiten anders zu nutzen oder sich möglicherweise von Gebäuden zu trennen.

Der Kreis Paderborn ist ferner Eigentümer und Betreiber von drei Förderschulen an den Standorten Paderborn, Schloss Neuhaus und Salzkotten. Die Hermann-Schmidt-Schule in Schloss Neuhaus verfügt über ein Schwimmbad, welches abends auch durch Vereine oder die VHS genutzt wird. Für den Betrieb der Erich-Kästner-Schule in Paderborn wurden Flächen in einem ehemaligen Schulgebäude angemietet. Die restliche Fläche wird von einer städtischen Grundschule genutzt. Für die Förderschule wurde vor 18 Jahren ein Erweiterungsbau erstellt. Die Astrid-Lindgren-Schule in Salzkotten hat noch eine Restnutzungsdauer von 23 Jahren. Der Kreis Paderborn hat 2014 ein Gutachten zur Schulentwicklungsplanung der in der Trägerschaft der Städte und des Kreises befindlichen Förderschulen erstellen lassen. Aufgrund des Gutachtens wird die Fortführung der drei Förderschulen bis zum Schuljahr 2019/2020 aufgrund der Schülerzahlen vermutlich möglich sein.

Außerdem zählt zu dieser Nutzungsart die ehemalige Landwirtschaftsschule, die zu 2/3 an die Pharmazeutisch-technische Lehranstalt vermietet ist. Der übrige Gebäudeteil wird vom benachbarten Gregor-Mendel-Berufskolleg genutzt. Auch dieses Gebäude wurde energetisch saniert. Es weist eine Restnutzungsdauer von 18 Jahren auf.

→ **Empfehlung**

Je nach der Auslastung der Berufskollegs sollte der Kreis sich zukünftig von dem Gebäude der Landwirtschaftsschule trennen.

2012 ist das Liebfrauengymnasium mit Sporthalle in Büren aufgrund der Aufhebung des Erbbaurechtsvertrags zwischen der Kongregation der „Schwestern Unserer lieben Frau“ und dem Kreis Paderborn an den Kreis übergegangen. Das Gymnasium wird seitdem von den Maltesern betrieben, der Kreis ist nicht Schulträger. Das Eigentum des Gebäudes wird beim Kreis Paderborn verbleiben, er ist für investive Baumaßnahmen zuständig, während der Betreiber die laufende Unterhaltung übernimmt. Größere Investitionen sind in den Jahren der mittelfristigen Finanzplanung für das Gymnasium vorgesehen. Ohne diese Flächen des Gymnasiums erreicht der Kreis Paderborn einen Flächenwert von 295 m<sup>2</sup> BGF je 1.000 Einwohner. Damit würde sich der Kreis Paderborn wesentlich näher im Bereich des Mittelwertes positionieren.

## Jugend

Zu der Nutzungsform Jugend zählen die baulichen Anlagen auf den Jugendzeltplätzen Hövelhof und Siddinghausen. Neun der Kreise in NRW halten keine Gebäude für den Bereich Jugend

vor. Den Unterhaltungsaufwendungen stehen in geringerem Umfang auch Entgelte für die Benutzung der Jugendzeltplätze gegenüber.

## Verwaltung

Das Kreishaus Paderborn mit den weiteren auf dem Grundstück vorhandenen Gebäuden des Gesundheitsamtes und den Gebäuden Riemekestraße 51, 53 und 55 hat einen Anteil von rund 47 Prozent der Verwaltungsflächen. Die Gebäude Riemekestraße 53 und 55 wurden 2015 abgerissen, die Flächen sind aufgrund der Stichtagsbetrachtung zum 31.12.2014 noch enthalten. Die Flächen des Ersatzbaus, Riegel C, auf dem Gelände des Kreishauses sind aus dem gleichen Grund noch nicht enthalten. Das Kreishaus wird derzeit energetisch saniert. Die Arbeiten sollen bis Ende 2016 abgeschlossen sein. Das Kreishaus wird dann nach Auskunft des Kreises einen baulich guten Zustand haben. Die energetischen Maßnahmen an den Schulen und am Kreishaus spiegeln sich in den niedrigeren Verbrauchswerten der Gebäude im Vergleich zur letzten Prüfung wider (siehe gesonderter Teilbericht GPA-Kennzahlenset).

Der Kreis unterhält zwei Nebenstellen in kreiseigenen Gebäuden in Büren. Diese haben nur noch eine Restnutzungsdauer von 24 bzw. 14 Jahren. Sie haben einen Anteil von rund 15 Prozent an den Verwaltungsflächen. Der Kreis beabsichtigt, die Nebenstelle Lindenstraße 12 leer zu ziehen und das Gebäude zu veräußern oder abzureißen. Die Fläche des ehemaligen Kreishaus Büren würde dadurch wieder komplett für Verwaltungszwecke benötigt.

Außerdem ist der Kreis Eigentümer des neuen Verwaltungsgebäudes der Wewelsburg und eines Bürogebäudes, welches an das Jobcenter weitervermietet wurde. Darüber hinaus hat der Kreis zahlreiche Büroflächen für eigene Aufgaben wie das Straßenverkehrsamt oder die Polizeiverwaltung angemietet. Der Kreis hat auch Flächen angemietet, um diese an das Jobcenter weiterzuvermieten. Obwohl auch diese Flächen in dem Wert enthalten sind, positioniert sich der Kreis mit den Verwaltungsflächen unter dem interkommunalen Mittelwert. Durch die Vermietung erzielt der Kreis Paderborn geringe Erträge. Auch das Verwaltungsgebäude des Eigenbetriebs AV.E gehört mit zu dieser Kategorie.

## Rettungsdienst

Von den neun Rettungswachen in den Ortsteilen des Kreises sind fünf Gebäude angemietet. Die Nutzungsdauer der Rettungswache in Fürstenberg ist nahezu abgelaufen. In den Haushaltsjahren 2017 und 2018 sind Mittel zum Neubau der Rettungswache Büren in den Haushalt eingestellt. Diese neue Rettungswache wird die alte Rettungswache ersetzen.

Die Kreisfeuerwehr- und Technikzentrale ist am Flughafen Paderborn untergebracht. Außerdem ist dort eine Lagerhalle für den Katastrophenschutz am Flughafen angemietet.

Der Kreis Paderborn gehört zu den Kreisen, in dem der Rettungsdienst überwiegend durch den Kreis organisiert ist. Vermutlich deshalb und aufgrund der Flächengröße liegen die Flächenanteile deutlich über dem Mittelwert.

## Kultur

Der Kreis Paderborn ist Eigentümer des Kreismuseums Wewelsburg mit den dazugehörigen ehem. Wachgebäuden u. ä. Diese Flächen haben den größten Anteil mit etwa 90 Prozent an dieser Nutzungsform. Das deutsche Jugendherbergswerk ist Erbbauberechtigter über einen Teil des Gebäudes der Wewelsburg, den die Jugendherberge nutzt. Diese Flächen sind nicht enthalten. Die Wewelsburg wurde in den letzten Jahren aufwändig saniert.

Das Produkt Wewelsburg schließt nach der Haushaltsplanung mit einem Defizit von minus 1,3 Mio. Euro in 2019 ab. 2014 betrug das Defizit noch 1,9 Mio. Euro.

Kleinere Flächenanteile entfallen auf das Archiv, die Garage für den Bücherbus und das Voigt-haus und die Arreststube Atteln, die vom Heimatverein betrieben werden. Die Nebenkosten dieser beiden historischen Gebäude trägt der Heimatverein. Die Kreisfahrbücherei weist ein jährliches Defizit von rund 200.000 Euro im Haushaltsplan aus. Nur ein Kreis hält mehr Flächen je Einwohner im Bereich Kultur vor als Paderborn.

## Sonstiges

Die drei verschiedenen Standorte des Bauhofes machen rund 44 Prozent der sonstigen Flächen aus. Die Nutzungsdauer der Betriebsgebäude ist teilweise schon zu einem erheblichen Anteil abgelaufen. Modernisierungen an den bestehenden Standorten sind kurzfristig geplant.

Es gehören noch Garagen und Hausmeisterwohnungen zu dieser Nutzungsart. Teilweise sind auch Flächen an den Sportbund vermietet, die ebenfalls unter dieser Nutzungsart erfasst sind.

Außerdem gehört dazu ein großes Mietwohnhaus mit sieben Wohnungen, welches rund zwölf Prozent der Fläche bindet. Und die Gebäudeflächen des AV.E. Eigenbetriebes, die rund 40 Prozent der Flächen stellen, zählen zu dieser Nutzungsart.

## ➔ Kontakt

---

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

---

Heinrichstraße 1, 44623 Herne

---

Postfach 10 18 79, 44608 Herne

**t** 0 23 23/14 80-0

**f** 0 23 23/14 80-333

**e** [info@gpa.nrw.de](mailto:info@gpa.nrw.de)

**i** [www.gpa.nrw.de](http://www.gpa.nrw.de)

# ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG

*Einsatz der Finanzressourcen  
des Kreises Paderborn  
im Jahr 2016*

# INHALTSVERZEICHNIS

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| ➔ Inhalte, Ziele und Methodik                             | 3  |
| ➔ Einsatz der Finanzressourcen                            | 6  |
| Interkommunaler Vergleich 2013                            | 7  |
| ➔ Erläuterungen zum Vergleich                             | 12 |
| Buchungssystematik                                        | 12 |
| Hinweise zu einzelnen Produktbereichen und Produktgruppen | 14 |

## ➔ Inhalte, Ziele und Methodik

Für die Haushaltskonsolidierung ist es notwendig, mögliche Konsolidierungsfelder zu erkennen und einzugrenzen. Interkommunale Vergleiche bieten eine erste Orientierung. Die GPA NRW hat die Jahresergebnisse aller Produktbereiche und Produktgruppen des Kreises Paderborn denen der anderen Kreise/der StädteRegion in Nordrhein-Westfalen gegenübergestellt. Der Vergleich zeigt, in welchen Bereichen der Kreis Paderborn mehr Finanzressourcen einsetzt als andere. Er gibt insoweit erste Anhaltspunkte für Konsolidierungsfelder.

### Datenbasis

Der Vergleich basiert auf den Ergebnisrechnungsstatistiken der Kreise/der StädteRegion. Die finanzstatistischen Daten eignen sich hierfür besonders:

- Die Kreise/die StädteRegion sind gesetzlich verpflichtet, die Daten jährlich an den Landesbetrieb Information und Technik Nordrhein-Westfalen (IT.NRW) zu melden. Sie müssen die Daten somit ohnehin erfassen.
- Zudem erleichtern die umfangreichen finanzstatistischen Zuordnungs- und Buchungsvorschriften den interkommunalen Vergleich. Die Produktbereiche und Produktgruppen zur Finanzstatistik sind landesweit einheitlich für alle Kreise/die StädteRegion vorgegeben.

### Datenqualität

Um die Validität der Daten sicherzustellen, ist die GPA NRW wie folgt vorgegangen:

- Die von den Kreisen/der StädteRegion zur Verfügung gestellten Daten haben wir an IT.NRW weitergeleitet. IT.NRW hat die Daten auf Plausibilität überprüft. Bei Bedarf hat IT.NRW die Ergebnisrechnungsstatistik geändert. Die GPA NRW hat die berichtigten Daten übernommen und an die Kreise/die StädteRegion weitergeleitet.
- Die GPA NRW hat die für die Statistik gemeldeten Daten mit den Jahresabschlüssen der Kreise/der StädteRegion verglichen. Bei wesentlichen Abweichungen haben die Kreise/die StädteRegion die Ergebnisrechnungsstatistik berichtigt.
- Wir haben die Vergleichsergebnisse mit den Kreisen/der StädteRegion besprochen. Soweit dadurch fehlerhafte Daten oder Zuordnungen aufgefallen sind, wurden diese ebenfalls berichtigt.

Die Qualität der Ergebnisrechnungsstatistiken ist durch diesen Prozess gestiegen. Insofern können die Kreise/die StädteRegion auch künftige Statistiken für Vergleiche nutzen. Die finanzstatistischen Daten können bei IT.NRW abgerufen werden.

## Kennzahl

Die GPA NRW bildet die Kennzahl „Ergebnis je Einwohner“ für alle Produktbereiche und Produktgruppen. Diese Kennzahl zeigt, wie die einzelnen Produktbereiche und Produktgruppen den Kreishaushalt im Vergleich zu den anderen Kreisen belasten. Dadurch werden Ausgaben- und Aufgabenschwerpunkte sichtbar.

Aus dem interkommunalen Vergleich der Kennzahl „Ergebnis je Einwohner“ allein leiten sich keine Aussagen zur Wirtschaftlichkeit einzelner Produkte und Leistungen ab. Hierzu sind tiefergehende Analysen mit entsprechenden Kennzahlen notwendig. Solche Analysen haben wir bereits in den vorangegangenen Prüfungen zu einer Reihe von Handlungsfeldern der Kreise/der StädteRegion durchgeführt. Die wesentlichen Kennzahlen einschließlich aktueller Vergleichswerte können dem Anhang „GPA-Kennzahlenset“ zum Prüfbericht entnommen werden.

Der Vergleich des Ressourceneinsatzes und das GPA-Kennzahlenset haben insoweit unterschiedliche Ziele. Sie ergänzen sich und können zusammen für die Haushaltskonsolidierung genutzt werden.

## Vergleichsbasis

Die GPA NRW hat bei jeder Produktgruppe alle 30 Kreise und die StädteRegion in den Vergleich einbezogen. Dies gilt auch dann, wenn ein Kreis/die StädteRegion für die jeweilige Produktgruppe keine Erträge oder Aufwendungen gemeldet hat. Der Kreis/die StädteRegion fließt in diesen Fällen mit einem Ergebnis von 0 Euro in die Berechnung der interkommunalen Vergleichswerte ein.

Durch diese Berechnungsmethodik ist sichergestellt, dass die interkommunalen Vergleichswerte Unterschiede in der jeweiligen Haushaltsbelastung und in der Aufgabenwahrnehmung widerspiegeln. Ursachen für solche Unterschiede können sein:

- Politische Prioritätensetzungen, Standards oder Prozesse variieren.
- Möglicherweise sind Aufgaben enthalten, die einige Kreise/die StädteRegion wahrnehmen und andere nicht.
- Die strukturellen Rahmenbedingungen, wie beispielsweise Einwohnerzahl, Kreisfläche und Sozialstruktur, können sich unterscheiden.
- Zum Teil haben Kreise/die StädteRegion Aufgaben ausgegliedert.

Ist durch diese Berechnungsmethodik ein großer Teil der Kreise/der StädteRegion mit einem Wert von 0 Euro in den Vergleich eingeflossen, haben wir einen zusätzlichen Vergleich ohne diese Kreise/die StädteRegion erstellt. Die Ergebnisse dieser Berechnungen stellen wir für die jeweilige Produktgruppe im Abschnitt „Hinweise zu einzelnen Produktbereichen und Produktgruppen“ dar.

## Vergleichsjahr

Der Vergleich basiert auf den Daten des Jahres 2013. Die GPA NRW hat hierfür Daten von allen 30 Kreisen und der StädteRegion erhalten.

Für das Jahr 2014 konnten zu Beginn der Prüfung die meisten Kreise die Ergebnisrechnungsstatistik noch nicht zur Verfügung stellen. Wir haben diese Daten im Laufe der Prüfung von 27 Kreisen und der StädteRegion erhalten und an IT.NRW zur Plausibilisierung gegeben. Die Berichtspflicht gegenüber IT.NRW ist damit jeweils erfüllt. Eine weitere Validierung und Aufbereitung der Daten für den interkommunalen Vergleich war im Zuge der Prüfung jedoch nicht mehr möglich. Wir stellen deshalb keinen Vergleich für 2014 dar.

Die Statistikmeldung 2014 des Kreises Paderborn liegt uns vor. Der Kreis Paderborn hat damit seine Berichtspflicht gegenüber IT.NRW für 2013 und 2014 erfüllt.

## Erläuterungen zum Vergleich

Die Erläuterungen sollen die Kreise/die StädteRegion bei der Analyse der Daten unterstützen. Sie beziehen sich auf wesentliche Unterschiede in der Buchungssystematik. Soweit die Erläuterungen einzelne Produktbereiche und Produktgruppen betreffen, enthält die tabellarische Übersicht einen entsprechenden Hinweis in der letzten Spalte.

## ➔ Einsatz der Finanzressourcen

Die folgende Tabelle enthält die Ergebnisse des Kreises Paderborn sowie die interkommunalen Vergleichswerte für das Jahr 2013.

Interkommunaler Vergleich 2013

Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktbereich/Produktgruppe                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil<br>(Median) | 3. Quartil | Anzahl<br>Werte | Hinweis <sup>1</sup> |
|-------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------------------|------------|-----------------|----------------------|
| Innere Verwaltung                                           | -175,12   | -175,12 | -5,23   | -58,79     | -65,62     | -52,66                 | -43,19     | 31              |                      |
| Verwaltungssteuerung und Service                            | -175,12   | -175,12 | -5,23   | -58,79     | -65,62     | -52,66                 | -43,19     | 31              | 1, 2                 |
| Sicherheit und Ordnung                                      | -9,32     | -26,61  | 4,83    | -7,26      | -11,69     | -6,16                  | -1,92      | 31              |                      |
| Statistik und Wahlen                                        | -0,22     | -1,00   | 0,24    | -0,23      | -0,33      | -0,17                  | -0,06      | 31              |                      |
| Ordnungsangelegenheiten                                     | -1,64     | -19,06  | 6,96    | -2,40      | -5,57      | -1,43                  | 2,09       | 31              | 1                    |
| Brandschutz                                                 | -7,01     | -9,41   | 0,00    | -3,43      | -4,98      | -2,87                  | -1,64      | 31              | 1                    |
| Rettungsdienst                                              | 0,00      | -7,76   | 9,21    | -0,04      | -0,51      | 0,00                   | 0,54       | 31              | 1, 2                 |
| Abwehr von Großschadensereignissen, Katastro-<br>phenschutz | -0,45     | -4,70   | 0,00    | -1,16      | -1,39      | -0,77                  | -0,48      | 31              | 1                    |
| Schulträgeraufgaben                                         | -37,15    | -65,55  | -12,30  | -35,18     | -40,34     | -35,15                 | -31,35     | 31              |                      |
| Grundschulen                                                | 0,00      | -1,60   | 0,00    | -0,05      | 0,00       | 0,00                   | 0,00       | 31              | 1                    |
| Realschulen                                                 | 0,00      | -0,58   | 0,00    | -0,04      | 0,00       | 0,00                   | 0,00       | 31              | 1                    |
| Gymnasien                                                   | 0,00      | -4,15   | 0,00    | -0,37      | 0,00       | 0,00                   | 0,00       | 31              | 1, 2                 |
| Gesamtschulen                                               | 0,00      | -5,65   | 0,00    | -0,31      | 0,00       | 0,00                   | 0,00       | 31              | 1                    |
| Förderschulen                                               | -4,43     | -12,87  | 0,00    | -6,06      | -7,75      | -6,18                  | -4,20      | 31              |                      |
| Berufskollegs                                               | -13,65    | -40,33  | 0,00    | -15,43     | -19,77     | -15,50                 | -9,67      | 31              | 1                    |

<sup>1</sup> Hinweise zur Produktgruppe im Abschnitt „Erläuterungen zum Vergleich“: 1 = Allgemeine Erläuterungen; 2 = Erläuterungen zum Ergebnis des Kreises Paderborn

| Produktbereich/Produktgruppe                                                        | Paderborn      | Minimum        | Maximum        | Mittelwert     | 1. Quartil     | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil     | Anzahl Werte | Hinweis <sup>1</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|--------------|----------------------|
| Schülerbeförderung                                                                  | -10,84         | -14,94         | 0,00           | -7,15          | -9,26          | -7,15               | -5,39          | 31           |                      |
| Fördermaßnahmen für Schüler                                                         | -1,74          | -4,04          | 0,00           | -0,71          | -1,08          | -0,70               | 0,00           | 31           |                      |
| Sonstige schulische Aufgaben                                                        | -6,49          | -56,45         | -0,26          | -5,07          | -4,39          | -2,92               | -1,66          | 31           | 1, 2                 |
| <b>Kultur und Wissenschaft</b>                                                      | <b>-12,30</b>  | <b>-12,76</b>  | <b>0,00</b>    | <b>-4,28</b>   | <b>-5,29</b>   | <b>-2,81</b>        | <b>-1,67</b>   | <b>31</b>    |                      |
| Wissenschaft und Forschung                                                          | 0,00           | -0,12          | 0,00           | -0,01          | 0,00           | 0,00                | 0,00           | 31           | 1                    |
| Museen, Sammlungen, Ausstellungen                                                   | -6,21          | -6,21          | 0,00           | -1,27          | -2,04          | -1,23               | 0,00           | 31           | 1, 2                 |
| Theater                                                                             | -2,35          | -8,76          | 0,00           | -0,40          | 0,00           | 0,00                | 0,00           | 31           | 1, 2                 |
| Musikpflege (ohne Musikschulen)                                                     | 0,00           | -4,08          | 0,00           | -0,25          | 0,00           | 0,00                | 0,00           | 31           | 1                    |
| Musikschulen                                                                        | -1,34          | -7,18          | 0,00           | -0,82          | -0,49          | 0,00                | 0,00           | 31           | 1, 2                 |
| Volkshochschulen                                                                    | 0,00           | -3,31          | 0,00           | -0,39          | -0,10          | 0,00                | 0,00           | 31           | 1                    |
| Büchereien                                                                          | -0,75          | -0,85          | 0,00           | -0,08          | 0,00           | 0,00                | 0,00           | 31           | 1, 2                 |
| Sonstige Volksbildung                                                               | 0,00           | -2,74          | 0,00           | -0,09          | 0,00           | 0,00                | 0,00           | 31           | 1                    |
| Heimat- und sonstige Kulturpflege                                                   | -1,66          | -6,12          | 0,00           | -0,97          | -1,30          | -0,70               | -0,31          | 31           | 1                    |
| <b>Soziale Leistungen</b>                                                           | <b>-208,08</b> | <b>-318,17</b> | <b>-142,98</b> | <b>-217,28</b> | <b>-247,09</b> | <b>-214,07</b>      | <b>-178,95</b> | <b>31</b>    | <b>1</b>             |
| Grundversorgung und Leistungen nach dem Zwölften Buch Sozialgesetzbuch <sup>2</sup> | -47,64         | -126,18        | -47,64         | -75,98         | -85,36         | -72,29              | -62,99         | 31           |                      |
| Grundsicherungsleistungen nach dem Zweiten Buch Sozialgesetzbuch                    | -105,07        | -169,19        | -34,94         | -102,12        | -122,75        | -101,13             | -81,22         | 31           | 1                    |
| Leistungen für Asylbewerber                                                         | 0,00           | -0,08          | 0,12           | 0,00           | 0,00           | 0,00                | 0,00           | 31           |                      |
| Soziale Einrichtungen                                                               | 0,00           | -2,05          | 0,00           | -0,39          | -0,55          | 0,00                | 0,00           | 31           |                      |

<sup>2</sup> Die GPA NRW hat die folgenden Produktgruppen mit der Produktgruppe Grundversorgung und Leistungen nach dem Zwölften Buch Sozialgesetzbuch zusammengefasst: Hilfe zum Lebensunterhalt, Grundsicherung im Alter und bei Erwerbsminderung, Hilfen zur Gesundheit, Eingliederungshilfe für behinderte Menschen, Hilfe zur Pflege, Hilfe zur Überwindung sozialer Schwierigkeiten und Hilfen in anderen Lebenslagen. Hintergrund: Bis zum Haushaltsjahr 2013 waren alle SGB-XII-Leistungen unter dieser Produktgruppe nachzuweisen. Entsprechend der Zuordnungsvorschriften sollte erst ab 2014 eine Aufteilung erfolgen. Einige Kreise haben aber bereits für die Statistik 2013 differenziert gemeldet.

| Produktbereich/Produktgruppe                                           | Paderborn | Minimum        | Maximum      | Mittelwert    | 1. Quartil     | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil    | Anzahl Werte | Hinweis <sup>1</sup> |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------|---------------|----------------|---------------------|---------------|--------------|----------------------|
| Leistungen nach dem Bundesversorgungsgesetz                            | -0,50     | -1,14          | 0,00         | -0,17         | -0,20          | 0,00                | 0,00          | 31           |                      |
| Leistungen für Schwerbehinderte nach dem Neunten Buch Sozialgesetzbuch | 4,36      | -6,97          | 4,36         | -1,94         | -2,94          | -2,08               | -1,12         | 31           |                      |
| Förderung von anderen Trägern der Wohlfahrtspflege                     | -52,44    | -83,39         | 0,00         | -29,90        | -34,02         | -31,33              | -25,39        | 31           |                      |
| Unterhaltsvorsussleistungen                                            | -1,40     | -7,11          | 0,00         | -2,18         | -3,09          | -1,63               | -0,49         | 31           |                      |
| Betreuungsleistungen                                                   | -0,85     | -5,74          | 0,00         | -1,09         | -1,38          | -0,99               | -0,61         | 31           |                      |
| Leistungen für Heimkehrer und politische Häftlinge                     | 0,00      | -0,19          | 0,00         | -0,01         | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 31           |                      |
| Sonstige soziale Leistungen                                            | -4,52     | -24,33         | 2,99         | -3,50         | -3,61          | -1,60               | -0,68         | 31           | 2                    |
| <b>Kinder-, Jugend- und Familienhilfe</b>                              | -93,60    | <b>-201,13</b> | <b>0,00</b>  | <b>-84,41</b> | <b>-107,87</b> | <b>-85,10</b>       | <b>-45,91</b> | <b>31</b>    | <b>1, 2</b>          |
| Förderung von Kindern in Tageseinrichtungen und in Tagespflege         | -4,13     | -11,39         | 6,60         | -3,07         | -5,50          | -2,32               | -0,87         | 31           |                      |
| Jugendarbeit                                                           | -4,10     | -14,06         | 0,00         | -3,18         | -4,21          | -2,85               | -0,73         | 31           |                      |
| Sonstige Leistungen zur Förderung junger Menschen und Familien         | -41,03    | -114,11        | 0,00         | -41,66        | -55,57         | -42,90              | -22,03        | 31           |                      |
| Tageseinrichtungen für Kinder                                          | -44,26    | -106,62        | 0,00         | -35,10        | -47,23         | -34,51              | -15,74        | 31           |                      |
| Einrichtungen der Jugendarbeit                                         | 0,00      | -3,11          | 0,32         | -0,42         | -0,07          | 0,00                | 0,00          | 31           |                      |
| Sonstige Einrichtungen zur Förderung junger Menschen und Familien      | 0,00      | -7,06          | 0,24         | -0,59         | -0,43          | 0,00                | 0,00          | 31           |                      |
| Leistungen nach dem Bundeselterngeld- und Elternzeitgesetz             | -0,08     | -1,09          | 0,19         | -0,38         | -0,60          | -0,38               | -0,02         | 31           |                      |
| <b>Gesundheitsdienste</b>                                              | -13,81    | <b>-21,67</b>  | <b>-6,91</b> | <b>-13,57</b> | <b>-15,79</b>  | <b>-13,81</b>       | <b>-11,13</b> | <b>31</b>    |                      |
| Gesundheitseinrichtungen                                               | -12,21    | -12,21         | 0,00         | -2,30         | -4,09          | -1,21               | 0,00          | 31           | 2                    |
| Gesundheitsschutz und -pflege                                          | -1,60     | -18,05         | -1,60        | -11,26        | -13,75         | -11,57              | -8,11         | 31           |                      |
| <b>Sportförderung</b>                                                  | -0,47     | <b>-2,85</b>   | <b>0,00</b>  | <b>-0,80</b>  | <b>-0,94</b>   | <b>-0,51</b>        | <b>-0,29</b>  | <b>31</b>    |                      |

| Produktbereich/Produktgruppe                                    | Paderborn     | Minimum       | Maximum      | Mittelwert    | 1. Quartil    | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil    | Anzahl Werte | Hinweis <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|--------------|----------------------|
| Förderung des Sports                                            | -0,47         | -2,85         | 0,00         | -0,64         | -0,74         | -0,47               | -0,29         | 31           |                      |
| Sportstätten und Bäder                                          | 0,00          | -1,87         | 0,00         | -0,16         | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 1                    |
| <b>Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformationen</b>      | <b>-12,95</b> | <b>-22,34</b> | <b>-4,38</b> | <b>-12,46</b> | <b>-14,63</b> | <b>-12,61</b>       | <b>-10,33</b> | <b>31</b>    |                      |
| Räumliche Planungs- und Entwicklungsmaßnahmen, Geoinformationen | -12,95        | -22,34        | -4,38        | -12,46        | -14,63        | -12,61              | -10,33        | 31           |                      |
| <b>Bauen und Wohnen</b>                                         | <b>-2,26</b>  | <b>-5,64</b>  | <b>1,28</b>  | <b>-2,56</b>  | <b>-3,77</b>  | <b>-2,39</b>        | <b>-1,56</b>  | <b>31</b>    |                      |
| Bau- und Grundstücksordnung                                     | -1,25         | -4,61         | 2,29         | -1,47         | -2,31         | -1,56               | -0,65         | 31           | 1                    |
| Wohnungsbauförderung                                            | -1,00         | -2,11         | -0,40        | -1,02         | -1,11         | -0,95               | -0,81         | 31           |                      |
| Denkmalschutz und -pflege                                       | -0,01         | -0,40         | 0,00         | -0,07         | -0,10         | -0,01               | 0,00          | 31           | 1                    |
| <b>Ver- und Entsorgung</b>                                      | <b>0,00</b>   | <b>-9,70</b>  | <b>11,09</b> | <b>-0,61</b>  | <b>-2,25</b>  | <b>-0,38</b>        | <b>1,07</b>   | <b>31</b>    |                      |
| Elektrizitätsversorgung                                         | 0,00          | 0,00          | 7,30         | 0,42          | 0,00          | 0,00                | 0,01          | 31           | 1                    |
| Gasversorgung                                                   | 0,00          | 0,00          | 5,26         | 0,18          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 1                    |
| Wasserversorgung                                                | 0,00          | -2,92         | 1,63         | -0,05         | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 1                    |
| Abfallwirtschaft                                                | 0,00          | -9,70         | 3,53         | -1,16         | -2,25         | -0,69               | 0,36          | 31           | 1, 2                 |
| <b>Verkehrsflächen und -anlagen, ÖPNV</b>                       | <b>-21,10</b> | <b>-55,58</b> | <b>-4,15</b> | <b>-24,67</b> | <b>-30,74</b> | <b>-22,37</b>       | <b>-16,81</b> | <b>31</b>    |                      |
| Kreisstraßen                                                    | -21,02        | -43,80        | -3,76        | -16,64        | -19,30        | -16,08              | -11,26        | 31           |                      |
| Parkeinrichtungen                                               | 0,00          | 0,00          | 0,03         | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 1                    |
| ÖPNV                                                            | -0,08         | -46,96        | 0,41         | -7,95         | -12,50        | -2,20               | -0,18         | 31           | 1                    |
| Sonstiger Personen- und Güterverkehr                            | -0,01         | -3,09         | 2,59         | -0,09         | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 1, 2                 |
| Häfen                                                           | 0,00          | 0,00          | 0,11         | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 1                    |
| <b>Natur- und Landschaftspflege</b>                             | <b>-12,37</b> | <b>-15,13</b> | <b>-0,28</b> | <b>-6,65</b>  | <b>-8,50</b>  | <b>-6,70</b>        | <b>-4,17</b>  | <b>31</b>    |                      |
| Öffentliches Grün, Landschaftsbau                               | 0,00          | -2,66         | 0,00         | -0,24         | -0,02         | 0,00                | 0,00          | 31           |                      |
| Öffentliche Gewässer, Wasserbauliche Anlagen                    | -7,31         | -10,91        | 0,00         | -3,24         | -4,47         | -3,41               | -1,26         | 31           |                      |

| Produktbereich/Produktgruppe                           | Paderborn     | Minimum       | Maximum       | Mittelwert    | 1. Quartil    | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil    | Anzahl Werte | Hinweis <sup>1</sup> |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|--------------|----------------------|
| Friedhofs- und Bestattungswesen                        | 0,00          | -0,19         | 0,00          | -0,01         | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 1                    |
| Naturschutz und Landschaftspflege                      | -5,02         | -5,07         | 0,00          | -3,14         | -4,28         | -3,10               | -2,34         | 31           |                      |
| Land- und Forstwirtschaft                              | -0,04         | -0,99         | 1,56          | -0,03         | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 31           | 2                    |
| <b>Umweltschutz</b>                                    | <b>-1,31</b>  | <b>-6,72</b>  | <b>0,00</b>   | <b>-2,36</b>  | <b>-3,01</b>  | <b>-1,78</b>        | <b>-0,93</b>  | <b>31</b>    | <b>1</b>             |
| Umweltschutzmaßnahmen                                  | -1,31         | -6,27         | 0,00          | -1,47         | -1,91         | -0,82               | -0,42         | 31           | 1                    |
| Immissionsschutz                                       | 0,00          | -3,57         | 0,00          | -0,89         | -1,15         | -0,79               | -0,37         | 31           | 1                    |
| <b>Wirtschaft und Tourismus</b>                        | <b>0,00</b>   | <b>-23,47</b> | <b>16,26</b>  | <b>0,81</b>   | <b>-3,12</b>  | <b>-0,32</b>        | <b>7,02</b>   | <b>31</b>    |                      |
| Wirtschaftsförderung                                   | -1,46         | -9,30         | 0,00          | -2,30         | -3,02         | -1,79               | -1,33         | 31           |                      |
| Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen               | 3,09          | -21,66        | 20,33         | 3,79          | 0,00          | 1,48                | 8,76          | 31           | 1, 2                 |
| Tourismus                                              | -1,64         | -3,44         | 0,00          | -0,69         | -1,05         | -0,16               | 0,00          | 31           |                      |
| <b>Allgemeine Finanzwirtschaft</b>                     | <b>487,14</b> | <b>344,23</b> | <b>615,39</b> | <b>461,43</b> | <b>415,91</b> | <b>462,12</b>       | <b>497,28</b> | <b>31</b>    |                      |
| Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen | 489,35        | 350,56        | 599,12        | 463,13        | 420,26        | 459,71              | 504,39        | 31           | 1                    |
| Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft                   | -2,22         | -14,40        | 40,55         | -1,70         | -6,51         | -3,57               | 0,24          | 31           |                      |

## → Erläuterungen zum Vergleich

### Buchungssystematik

Die Kreise/die StädteRegion können zum Teil Erträge und Aufwendungen den finanzstatistischen Produktgruppen nach dem Spezialisierungs- und Schwerpunktprinzip zuordnen. Für bestimmte Aufwands- und Ertragsarten ergeben sich dadurch in der Praxis unterschiedliche Buchungsweisen. Dies wirkt sich auf die Vergleichsergebnisse in den einzelnen Produktbereichen und Produktgruppen aus. Unterschiede haben wir besonders in der zentralen oder dezentralen Buchung von einigen Ertrags- und Aufwandsarten festgestellt. Zudem haben wir einige weitere oftmals abweichende Buchungsweisen festgestellt. Wir haben hierzu die Auswirkungen auf die Vergleichsergebnisse untersucht und gegebenenfalls zusätzliche Berechnungen durchgeführt.

### Zentrale und dezentrale Buchung

Die GPA NRW hat abgefragt, ob die Kreise wesentliche Aufwands- und Ertragsarten

- zentral in einer Produktgruppe buchen (zentral),
- den verursachenden Produktgruppen zuordnen (dezentral) oder
- zunächst zentral buchen und anschließend über interne Leistungsbeziehungen auf die verursachenden Produktgruppen verteilen (zentral mit interner Leistungsverrechnung - ILV).

Die dritte Variante führt grundsätzlich zum gleichen Ergebnis wie die dezentrale Buchung.

### Buchung ausgewählter Ertrags- und Aufwandsgrößen

|                                                                                                                                                 | zentral<br>(Anzahl Kreise) | dezentral oder<br>zentral mit ILV<br>(Anzahl Kreise) | Paderborn                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Aufwendungen und Erträge aus der Bewirtschaftung von Gebäuden (Gebäudemanagement), die nicht für zentrale Verwaltungs- und Bürogebäude anfallen | 4                          | 27                                                   | dezentral bzw. zentral Verrechnung per ILV |
| Bilanzielle Abschreibungen                                                                                                                      | 0                          | 31                                                   | dezentral bzw. zentral Verrechnung per ILV |
| Erträge aus der planmäßigen Auflösung von Sonderposten                                                                                          | 0                          | 31                                                   | dezentral bzw. zentral Verrechnung per ILV |
| Gewährung von Beihilfeleistungen für Aktive                                                                                                     | 10                         | 21                                                   | dezentral bzw. zentral Verrechnung per ILV |
| Gewährung von Beihilfeleistungen für Versorgungsempfänger*                                                                                      | 14                         | 16                                                   | dezentral bzw. zentral Verrechnung per ILV |
| Zuführungen zu den Pensionsrückstellungen für Aktive                                                                                            | 5                          | 26                                                   | dezentral bzw. zentral Verrechnung per ILV |

|                                                                    | zentral<br>(Anzahl<br>Kreise) | dezentral oder<br>zentral mit ILV<br>(Anzahl Kreise) | Paderborn                                     |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Zuführungen zu den Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger | 14                            | 17                                                   | dezentral bzw.<br>zentral Verrechnung per ILV |
| Zinsaufwendungen                                                   | 27                            | 4                                                    | zentral                                       |
| Informationstechnik (zentrale Dienstleistungen)                    | 5                             | 26                                                   | dezentral bzw.<br>zentral Verrechnung per ILV |
| Bauhof (zentrale Dienstleistungen)**                               | 17                            | 6                                                    | zentral                                       |

\* Der Kreis Herford weist 2013 keinen Beihilfeaufwand für Versorgungsempfänger aus.

\*\* Im Vergleich befinden sich acht Kreise, die keine Bauhofleistungen im Kernhaushalt abbilden.

Insgesamt wirken sich die unterschiedlichen Buchungsweisen jedoch nicht wesentlich auf die Vergleichsergebnisse aus. Folgende Ertrags- und Aufwandsarten hat der weit überwiegende Teil der Kreise/der StädteRegion gleich gebucht:

- Bilanzielle Abschreibungen,
- Erträge aus der planmäßigen Auflösung von Sonderposten,
- Aufwendungen und Erträge aus der Bewirtschaftung von Gebäuden,
- Zuführungen zu den Pensionsrückstellungen für Aktive,
- Zinsaufwendungen und
- Informationstechnik (zentrale Dienstleistungen).

Die interkommunalen Vergleichswerte bieten insoweit ohne zusätzliche Berechnungen zu diesen Ertrags- und Aufwandsarten eine gute Orientierung.

Uneinheitlich buchen die Kreise/die StädteRegion hingegen die Aufwandsarten

- Gewährung von Beihilfeleistungen,
- Zuführungen zu den Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger
- und die Erträge und Aufwendungen des Bauhofs.

Beihilfeleistungen und Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger: Die Kreise/die StädteRegion buchen diese Aufwendungen entweder zentral in der Produktgruppe Verwaltungssteuerung und Service oder verteilen sie dezentral auf verschiedene Produktgruppen. Die Produktgruppe Verwaltungssteuerung und Service ist demnach besonders von den unterschiedlichen Buchungsweisen betroffen. Die GPA NRW hat deshalb in einer Nebenrechnung zu dieser Produktgruppe die genannten Aufwandsarten bereinigt (siehe Hinweise zur Produktgruppe). Die Auswirkungen sind jedoch nur gering. Der Mittelwert verringert sich lediglich von rund 59 auf rund 53 Euro. Die Auswirkungen auf die dezentralen Produktgruppen sind noch geringer. Die

Abweichung verteilt sich auf die übrigen 70 Produktgruppen. Bereinigungen sind entsprechend nicht notwendig.

Dienstleistungen des Bauhofs: Die Kreise/die StädteRegion buchen hier sehr unterschiedlich. Betroffen sind die Produktgruppen Verwaltungssteuerung und Service sowie Kreisstraßen. Es war nicht mit vertretbarem Aufwand möglich, die Buchungsvarianten zu vereinheitlichen. Das ist bei der Analyse und Interpretation der Vergleichsergebnisse entsprechend zu berücksichtigen.

Der Kreis Paderborn veranschlagt die abgefragten Erträge und Aufwendungen überwiegend dezentral bzw. zentral mit anschließender Verrechnung über die Konten „Interne Leistungsbeziehungen“. Das entspricht der Vorgehensweise der überwiegenden Anzahl der Kreise. Die Zinsaufwendungen und die zentralen Dienstleistungen des Bauhofes veranschlagt der Kreis Paderborn zentral ohne weitere Verrechnung. Die meisten Kreise haben diese Vorgehensweise ebenfalls gewählt. Für den Vergleich sind deshalb keine Besonderheiten zu erwarten. D.h. die Vergleichsergebnisse sind zur Standortbestimmung des Kreises geeignet.

### Weitere grundsätzliche Unterschiede in der Buchungspraxis

Unterschiede haben sich zudem besonders bei folgenden Ertrags- und Aufwandsarten ergeben:

- Jugendamtsumlage nach § 56 Abs. 5 Kreisordnung (KrO),
- sonstige differenzierte Kreisumlagen nach § 56 Abs. 4 und 6 KrO,
- Erträge aus einer direkten Kostenbeteiligung nach SGB II,
- Erträge aus Gewinnanteilen von verbundenen Unternehmen und aus Beteiligungen sowie
- Wertveränderungen bei Finanzanlagen.

Soweit sich die unterschiedlichen Buchungsweisen wesentlich auf die Vergleichsergebnisse auswirken, haben wir zur Vereinheitlichung zusätzliche Berechnungen durchgeführt. Die Ergebnisse dieser Berechnungen und Erläuterungen hierzu stellen wir im folgenden Abschnitt dar.

## Hinweise zu einzelnen Produktbereichen und Produktgruppen

### Produktbereich Innere Verwaltung

In der Produktgruppe Verwaltungssteuerung und Service werden viele Erträge und Aufwendungen für Leistungen gebucht, die für andere Verwaltungseinheiten erbracht werden. Die Kreise bilden diese Leistungen unterschiedlich ab. Dies führt zu einer hohen Spannweite bei den Ergebnissen dieser Produktgruppe. Der interkommunale Vergleich wird erschwert. Die GPA NRW hat daher in der Produktgruppe Verwaltungssteuerung und Service Bereinigungen vorgenommen:

- Die Zuführungen zu Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger und die Gewährung von Beihilfen werden zum Teil zentral in der Produktgruppe Verwaltungssteuerung

und Service und teilweise dezentral in anderen Produktgruppen gebucht (vgl. die Ausführungen im Kapitel Buchungssystematik). Die GPA NRW hat deshalb diese Aufwandspositionen bei den Kreisen herausgerechnet, die diese Aufwendungen zentral ohne weitere Verrechnung buchen.

- Die meisten Kreise buchen Erträge aus Gewinnanteilen in der Produktgruppe Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen. Fünf Kreise<sup>3</sup> buchen diese Erträge auch in der Produktgruppe Verwaltungssteuerung und Service. Die GPA NRW hat deshalb die Erträge aus Gewinnanteilen herausgerechnet.
- Wertveränderungen von Finanzanlagen werden mit der allgemeinen Rücklage verrechnet, also ergebnisneutral gebucht. In der Produktgruppe Verwaltungssteuerung und Service sind dennoch ergebniswirksame Buchungen des Kreises Paderborn und von vier anderen Kreisen<sup>4</sup> enthalten. Dies entspricht den finanzstatistischen Zuordnungsvorschriften. Für den interkommunalen Vergleich hat die GPA NRW diese herausgerechnet.

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe                                                                                  | Paderborn     | Minimum        | Maximum       | Mittelwert    | 1. Quartil    | 2. Quartil    | 3. Quartil    | Anzahl    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| Verwaltungssteuerung und Service                                                               | -175,12       | -175,12        | -5,23         | -58,79        | -65,62        | -52,66        | -43,19        | 31        |
| ./. Zuführungen zu Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger und Gewährung von Beihilfen | 0,00          |                |               |               |               |               |               | 15        |
| ./. Erträge aus Gewinnanteilen                                                                 | 8,38          |                |               |               |               |               |               | 5         |
| ./. Wertveränderungen bei Finanzanlagen                                                        | -125,13       |                |               |               |               |               |               | 5         |
| <b>Verwaltungssteuerung und Service - bereinigt</b>                                            | <b>-58,37</b> | <b>-110,54</b> | <b>-10,72</b> | <b>-52,38</b> | <b>-60,43</b> | <b>-49,02</b> | <b>-42,11</b> | <b>31</b> |

Der Kreis Paderborn hat 2013 eine Abwertung des RWE-Aktienvermögens vorgenommen.

<sup>3</sup> Kreis Euskirchen, Kreis Borken, Städteregion Aachen, Kreis Warendorf

<sup>4</sup> Kreis Coesfeld, Kreis Düren, Kreis Kleve, Kreis Paderborn, Kreis Steinfurt

## **Produktbereich Sicherheit und Ordnung**

### **Produktgruppen Ordnungsangelegenheiten, Brandschutz sowie Abwehr von Großschadensereignissen, Katastrophenschutz**

Drei Kreise<sup>5</sup> weisen kein Ergebnis für die Abwehr von Großschadensereignissen und den Katastrophenschutz aus. Dies liegt daran, dass diese die Aufgabenwahrnehmung in der Produktgruppe Ordnungsangelegenheiten bzw. Brandschutz abbilden. Der Fehlbetrag dieser Kreise ist dort entsprechend größer.

#### **Produktgruppe Rettungsdienst**

Der Rettungsdienst der Kreise wird über Benutzungsgebühren nach § 6 des Kommunalabgabengesetzes für das Land Nordrhein-Westfalen (KAG NRW) finanziert. Die Gebührenkalkulation als Kostenprognose mit Soll-Ergebnissen kann von den tatsächlichen Ist-Ergebnissen abweichen. Es kann zu einer Kostenüberdeckung oder Kostenunterdeckung kommen. Nach § 6 Abs. 2 Satz 3 KAG NRW sollen Kostenunterdeckungen am Ende eines Kalkulationszeitraumes innerhalb von vier Jahren ausgeglichen werden. Kostenüberdeckungen sind innerhalb von vier Jahren auszugleichen. Aus diesem Grund bildet das Ergebnis der Produktgruppe Rettungsdienst des Jahres 2013 nur einen Ausschnitt aus einer mehrjährigen Entwicklung.

Das Ergebnis des Kreises Paderborn in der Produktgruppe Rettungsdienst war 2013 ausgeglichen. D.h. Erträge und Aufwendungen hatte dieselbe Höhe. Die Aufgabe des Rettungsdienstes wird für die kreisangehörigen Kommunen durch den Kreis Paderborn wahrgenommen. Ausnahme ist die Stadt Paderborn, die diese Aufgabe für ihr Stadtgebiet selbst wahrnimmt.

## **Produktbereich Schulträgeraufgaben**

### **Produktgruppe Grundschulen, Realschulen, Gymnasien, Gesamtschulen, Förderschulen, Berufskollegs und Schülerbeförderung**

Der Kreis Lippe hat seine Schulen in einen Eigenbetrieb ausgegliedert. Bei diesen Produktgruppen stellt er mit 0 Euro jeweils das Maximum dar. Die Mittelwerte und die weiteren Vergleichswerte werden durch diesen Sondereffekt jedoch nur geringfügig beeinflusst.

#### **Produktgruppe Grundschulen**

Nur ein Kreis weist für diese Produktgruppe ein Ergebnis aus. Nach dem Schwerpunktprinzip hat der Kreis Recklinghausen Erträge und Aufwendungen der unteren Schulaufsicht vollständig dieser Produktgruppe zugeordnet.

<sup>5</sup> Kreis Borken, Kreis Höxter, Kreis Viersen

### Produktgruppe Realschulen

Zwei Kreise<sup>6</sup> und die StädteRegion Aachen weisen bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis aus. Der Kreis Wesel ist am Realschulverband Xanten beteiligt. Der Kreis Olpe und die StädteRegion Aachen haben eine Abendrealschule.

### Produktgruppe Gymnasien

Der Kreis Paderborn und sieben andere Kreise<sup>7</sup> haben bei der Produktgruppe Gymnasien Erträge und Aufwendungen gebucht. Diese Kreise sind zum Beispiel Träger eines Kreisdgymnasiums, sie bieten den Schulabschluss Abitur über zusätzliche Bildungsangebote, z. B. in Form eines Abendgymnasiums an, oder sie leisten Zuschüsse an Schulträger von Gymnasien. Der Kreis Paderborn ist lediglich Eigentümer des Gebäudes Liebfrauengymnasium in Büren, welches von einem anderen Schulträger betrieben wird.

In den folgenden Vergleich haben wir nur die acht Kreise einbezogen, die bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis ausweisen:

#### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|---------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Gymnasien     | 0,00      | -4,15   | 0,00    | -1,45      | ./.        | ./.        | ./.        | 8      |

Der Kreis Paderborn konnte die Aufwendungen für die Gebäudeversicherung 2013 durch die Erstattung des privaten Betreibers decken.

### Produktgruppe Gesamtschulen

Zwei Kreise<sup>8</sup> sind Träger von Gesamtschulen. Beide Kreise rechnen die Mehrbelastungen hieraus direkt mit den kreisangehörigen Kommunen ab.

### Produktgruppe Berufskollegs

Der Rheinisch-Bergische Kreis verfügt über keine eigenen Berufskollegs. Die im Kreisgebiet vorhandenen drei Berufskollegs werden von einem Berufsschulzweckverband geführt, an dem der Kreis nicht beteiligt ist. Der Kreis Lippe und der Rheinisch-Bergische Kreis stellen somit beide das Maximum in der Produktgruppe Berufskollegs dar.

### Produktgruppe Sonstige schulische Aufgaben

Der Ressourceneinsatz für die sonstigen schulischen Aufgaben hat eine hohe Spannweite. In dieser Produktgruppe werden u.a. Serviceeinrichtungen für Schulen dargestellt. Dazu gehören die Medienzentren der Kreise. Es gibt keine gesetzliche Regelung für die konkrete Ausgestal-

<sup>6</sup> Kreis Olpe, Kreis Wesel

<sup>7</sup> Rhein-Kreis-Neuss, Kreis Viersen, Kreis Olpe, Kreis Gütersloh, Städteregion, Kreis Siegen-Wittgenstein, Kreis Heinsberg

<sup>8</sup> Kreis Gütersloh, Ennepe-Ruhr-Kreis

tung der Medienbereitstellung. Deshalb gibt es große Unterschiede bei den Dienstleistungen der Kreise sowie des räumlichen und personellen Ressourceneinsatzes. Der Kreis Paderborn unterhält ein Medienzentrum, welches von den Schulen und außerschulischen Bildungseinrichtungen sowie der Jugend- und Sozialarbeit genutzt werden kann.

Zu den Serviceeinrichtungen für Schulen gehören auch Schullandheime. Fünf Kreise<sup>9</sup> unterhalten entsprechende Einrichtungen.

Zu beachten ist zudem, dass der Kreis Lippe bei der Produktgruppe sonstige schulische Aufgaben mit Abstand den höchsten Fehlbetrag ausweist. Hintergrund ist auch hier, dass der Kreis Lippe die Schulen in einen Eigenbetrieb ausgegliedert hat. An den Eigenbetrieb leistet der Kreis einen Betriebskostenzuschuss. Diesen bucht er bei den sonstigen schulischen Aufgaben. Der interkommunale Vergleich wird durch diesen Sachverhalt wesentlich beeinflusst. Die GPA NRW stellt deshalb in der Nebenrechnung den Vergleich ohne das Ergebnis des Kreises Lippe dar.

Darüber hinaus haben wir bei dieser Produktgruppe die Erträge aus Gewinnanteilen herausgerechnet. Hintergrund: Die meisten Kreise/die StädteRegion buchen ihre Erträge aus Gewinnanteilen in der Produktgruppe allgemeine Einrichtungen und Unternehmen. Der Kreis Warendorf bucht diese Erträge jedoch auch in der Produktgruppe sonstige schulische Aufgaben.

#### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe                                                                                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Sonstige schulische Aufgaben (ohne Erträge aus Gewinnanteilen und ohne das Ergebnis des Kreises Lippe) | -6,49     | -17,41  | -0,26   | -3,61      | -4,11      | -2,91      | -1,75      | 30     |

### Produktbereich Kultur und Wissenschaft

#### Produktgruppe Wissenschaft und Forschung

In dieser Produktgruppe weisen nur der Rhein-Sieg-Kreis und der Kreis Siegen-Wittgenstein ein Ergebnis aus.

#### Produktgruppe Museen, Sammlungen, Ausstellungen

Die meisten Kreise/die StädteRegion buchen Erträge aus Gewinnanteilen in der Produktgruppe Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen. Der Kreis Paderborn bucht diese Erträge auch in der Produktgruppe Museen, Sammlungen, Ausstellungen. Die GPA NRW hat deshalb diese Produktgruppe bereinigt. Dazu haben wir die Erträge aus Gewinnanteilen herausgerechnet. Im Übrigen weisen nur 22 Kreise in der Produktgruppe ein Ergebnis aus.

<sup>9</sup> Hochsauerlandkreis, Kreis Lippe, Märkischer Kreis, Rhein-Erft-Kreis, Rhein-Sieg-Kreis

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe                                                       | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Museen, Sammlungen, Ausstellungen (ohne Erträge aus Gewinnanteilen) | -7,61     | -7,61   | 0,00    | -1,85      | -2,19      | -1,58      | -1,18      | 22     |

Der Kreis Paderborn führt das Kreismuseum Wewelsburg und setzt mit dieser freiwilligen Aufgabe einen selbstgewählten kommunalpolitischen Schwerpunkt. Das Ergebnis je Einwohner des Kreises Paderborn in der Produktgruppe Museen, Sammlungen, Ausstellungen korrespondiert mit dem Ergebnis der aufgabenbezogenen Personalanalyse. Der Kreis Paderborn hat 2014 mehr Stellen für den Bereich Kultur vorgehalten als die Mehrzahl der anderen Kreise.

### Produktgruppe Theater

In den folgenden Vergleich haben wir nur den Kreis Paderborn und die anderen beiden Kreise<sup>10</sup> einbezogen, die bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis ausweisen:

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|---------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Theater       | -2,35     | -8,76   | -1,21   | -4,11      | ./.        | ./.        | ./.        | 3      |

Der Kreis Paderborn bucht in dieser Produktgruppe seinen Zuschuss an das Theater Paderborn und das Landestheater Detmold.

### Produktgruppe Musikpflege

In der Produktgruppe Musikpflege buchen nur sechs Kreise<sup>11</sup> ihre Erträge und Aufwendungen.

### Produktgruppe Musikschulen

Der Kreis Paderborn und vier andere Kreise<sup>12</sup> betreiben eine eigene Musikschule. Drei weitere Kreise<sup>13</sup> haben eine Musikschule als eingetragenen Verein organisiert.

In den folgenden Vergleich haben wir nur diese acht Kreise einbezogen.

<sup>10</sup> Kreis Herford, Kreis Lippe

<sup>11</sup> Kreis Siegen-Wittgenstein, Kreis Unna, Märkischer Kreis, Rhein-Erft-Kreis, Hochsauerlandkreis, Kreis Herford

<sup>12</sup> Kreis Heinsberg, Hochsauerlandkreis, Rhein-Kreis-Neuss, Kreis Viersen

<sup>13</sup> Kreis Gütersloh, Kreis Kleve, Kreis Warendorf

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|---------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Musikschulen  | -1,34     | -7,18   | -0,99   | -3,17      | ./.        | ./.        | ./.        | 8      |

Der Kreis Paderborn rechnet die Mehrbelastung aus der Musikschule mit den kreisangehörigen Kommunen, mit Ausnahme von Hövelhof und Paderborn, ab. Die differenzierte Kreisumlage bucht er als Ertrag jedoch nicht in der Produktgruppe Musikschulen sondern in der Produktgruppe Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen. In einer Nebenrechnung hat die GPA NRW die Erträge aus dieser sonstigen differenzierten Kreisumlage der Produktgruppe Musikschulen zugerechnet. Das so bereinigte Ergebnis je Einwohner beträgt 0,15 Euro je Einwohner.

### Produktgruppe Volkshochschulen

Kreiseigene Volkshochschulen betreiben sieben Kreise<sup>14</sup>. Zudem ist im Vergleich der Kreis Düren enthalten, der der Produktgruppe ebenfalls Aufwendungen zugeordnet hat.

### Produktgruppe Büchereien

In den folgenden Vergleich haben wir nur den Kreis Paderborn und die drei anderen Kreise<sup>15</sup> einbezogen, die bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis ausweisen:

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|---------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Büchereien    | -0,75     | -0,85   | -0,28   | -0,66      | ./.        | ./.        | ./.        | 4      |

Der Kreis Paderborn betreibt eine Kreisfahrbücherei. Er rechnet die Mehrbelastung aus der Fahrbücherei mit den kreisangehörigen Kommunen, mit Ausnahme von Altenbeken, Bad Lippspringe, Borchlen, Hövelhof und Paderborn, ab. Die differenzierte Kreisumlage bucht er als Ertrag jedoch nicht in der Produktgruppe Musikschulen sondern in der Produktgruppe Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen. In einer Nebenrechnung hat die GPA NRW die Erträge aus dieser sonstigen differenzierten Kreisumlage der Produktgruppe Büchereien zugerechnet. Das so bereinigte Ergebnis je Einwohner beträgt 0,02 Euro je Einwohner.

### Produktgruppe Sonstige Volksbildung

Der Kreis Kleve und der Kreis Lippe buchen in der Produktgruppe Sonstige Volksbildung ein Ergebnis.

<sup>14</sup> Kreis Euskirchen, Kreis Heinsberg, Hochsauerlandkreis, Oberbergischer Kreis, Kreis Olpe, Kreis Siegen-Wittgenstein, Kreis Viersen

<sup>15</sup> Kreis Euskirchen, Kreis Soest, Rhein-Sieg-Kreis

## Produktgruppe Heimat- und Kulturpflege

Nur vier Kreise<sup>16</sup> weisen in der Produktgruppe Heimat- und Kulturpflege kein Ergebnis aus.

In den folgenden Vergleich haben wir nur die 27 Kreise einbezogen, die bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis ausweisen:

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe            | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|--------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Heimat- und Kulturpflege | -1,66     | -6,12   | -0,11   | -1,12      | -1,45      | -0,80      | -0,40      | 27     |

## Produktbereich Soziale Leistungen

Die Kreise/die StädteRegion beteiligen ihre kreisangehörigen Kommunen unterschiedlich an den SGB II-Leistungen. Zehn Kreise<sup>17</sup> beteiligen sie an diesen Kosten direkt. Sie buchen die Erträge aus der Kostenbeteiligung SGB II in der Produktgruppe Grundsicherungsleistungen nach dem Zweiten Buch Sozialgesetzbuch. Die anderen Kreise/die StädteRegion refinanzieren die Kosten über die allgemeine Kreisumlage. Diese buchen sie in der Produktgruppe Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen. Bei den zehn Kreisen verbessern die von den kreisangehörigen Kommunen geleisteten Zuweisungen das Ergebnis in der Produktgruppe Grundsicherungsleistungen nach dem SGB II. In der folgenden Nebenrechnung hat die GPA NRW die Erträge aus der direkten Kostenbeteiligung herausgerechnet.

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktbereich/-gruppe                                                                                             | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|
| Soziale Leistungen (ohne Erträge aus der direkten Kostenbeteiligung)                                               | -208,08   | -321,26 | -173,39 | -230,52    | -253,88    | -224,08    | -200,93    |
| Grundsicherungsleistungen nach dem Zweiten Buch Sozialgesetzbuch (ohne Erträge aus der direkten Kostenbeteiligung) | -105,07   | -177,64 | -65,35  | -115,36    | -137,59    | -112,86    | -91,01     |

Die Anzahl der Hilfe-Empfänger beeinflusst wesentlich die Ergebnisse im Produktbereich Soziale Leistungen. Kreise mit einer hohen Anzahl an Hilfe-Empfängern haben in der Regel einwohnerbezogen einen höheren Zuschussbedarf. Die GPA NRW verweist daher auf die SGB-II-Quote als prägendes Strukturmerkmal. Die Quote zeigt eine sehr hohe Korrelation (statistischer Zusammenhang) zum Ergebnis je Einwohner.

<sup>16</sup> Kreis Lippe, Kreis Recklinghausen, Rhein-Erft-Kreis, Kreis Mettmann

<sup>17</sup> Kreis Borken, Kreis Coesfeld, Ennepe-Ruhr-Kreis, Hochsauerlandkreis, Kreis Kleve, Kreis Minden-Lübbecke, Kreis Recklinghausen, Rhein-Kreis-Neuss, Kreis Steinfurt; Kreis Wesel

## Produktbereich Kinder-, Jugend- und Familienhilfe

Die Ergebnisse der Produktgruppen der Kinder-, Jugend- und Familienhilfe weisen eine hohe Spannweite auf. Ein Grund dafür ist die unterschiedliche Anzahl von Kommunen mit einem eigenen Jugendamt. In 23 Kreisen sowie in der StädteRegion haben einige kreisangehörige Kommunen ein eigenes Jugendamt. Bei drei Kreisen<sup>18</sup> hat keine kreisangehörige Kommune ein eigenes Jugendamt. D.h. diese Kreise übernehmen die Aufgaben des Jugendamtes komplett für ihre Städte und Gemeinden. Für die durch die Aufgabe des Jugendamtes verursachten Aufwendungen erheben die Kreise und die StädteRegion eine Jugendamtsumlage. Diese weisen sie entsprechend den Zuordnungsvorschriften im Produktbereich Allgemeine Finanzwirtschaft aus. Bei vier<sup>19</sup> Kreisen verfügen hingegen alle Kommunen über ein eigenes Jugendamt. Diese Kreise erheben keine Jugendamtsumlage. In der folgenden Nebenrechnung hat die GPA NRW die Erträge aus der Jugendamtsumlage in diesem Produktbereich bereinigt und dem Produktbereich Kinder-, Jugend- und Familienhilfe zugeordnet. In die Jugendamtsumlage werden auch die Unterhaltsvorschussleistungen eingerechnet. Diese Leistungen sind nach dem finanzstatistischen Produktrahmen in einer eigenen Produktgruppe zu veranschlagen. Diese ist allerdings dem Produktbereich Soziale Leistungen zugeordnet. In die Nebenrechnung haben wir dementsprechend auch das Ergebnis dieser Produktgruppe einbezogen.

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktbereich                                                                                                     | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|
| Kinder-, Jugend- und Familienhilfe                                                                                 | -93,60    | -201,13 | 0,00    | -84,40     | -107,87    | -85,10     | -45,91     |
| + Unterhaltsvorschussleistungen                                                                                    | -1,40     |         |         |            |            |            |            |
| ./. Jugendamtsumlage je Einwohner                                                                                  | 94,11     |         |         |            |            |            |            |
| Kinder-, Jugend- und Familienhilfe<br>(Jugendamtsumlage und Ergebnis Unterhaltsvorschussleistungen hinzugerechnet) | -0,89     | -35,82  | 15,72   | -0,71      | -4,58      | -0,89      | 3,85       |

Beim Kreis Paderborn verfügt nur die Stadt Paderborn über ein eigenes Jugendamt. Der Kreis hat in 2013 eine Jugendamtsumlage von 94,11 Euro je Einwohner erhoben.

## Produktbereich Gesundheitsdienste

Während alle 30 Kreise und die StädteRegion bei der Produktgruppe Gesundheitsschutz und -pflege ein Ergebnis ausweisen, ordnen nur 20 Kreise und die StädteRegion der anderen Produktgruppe des Produktbereichs Erträge und Aufwendungen zu. Auch der Kreis Paderborn weist bei der Produktgruppe Gesundheitseinrichtungen ein Ergebnis aus. Der Kreis Paderborn betreibt eine eigene Beratungsstelle für Schwangerschaftskonflikte und Familienplanung.

<sup>18</sup> Kreis Euskirchen, Kreis Höxter, Kreis Olpe

<sup>19</sup> Kreis Mettmann, Kreis Recklinghausen, Rhein-Erft-Kreis, Ennepe-Ruhr-Kreis

### Ergebnis je Einwohner 2013 in Euro

| Produktgruppe            | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|--------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Gesundheitseinrichtungen | -12,21    | -12,21  | -0,05   | -3,40      | -5,16      | -2,36      | -1,21      | 21     |

Das Ergebnis je Einwohner des Kreises Paderborn in der Produktgruppe Gesundheitseinrichtungen korrespondiert mit dem Ergebnis der aufgabenbezogenen Personalanalyse des Aufgabenblocks 102. Der Kreis Paderborn hält u.a. durch eine eigene Schwangerschaftskonfliktberatung mehr Stellen vor als die Mehrzahl der anderen Kreise.

### Produktbereich Sportförderung

Nur drei Kreise<sup>20</sup> haben Erträge und Aufwendungen für Sportstätten und Bäder.

#### Sportstätten der Kreise

| Kreis                     | Sportstätte                                              |
|---------------------------|----------------------------------------------------------|
| Hochsauerlandkreis        | Bobbahn                                                  |
| Kreis Siegen-Wittgenstein | Kunstturnleistungszentrum                                |
| Kreis Minden-Lübbecke     | Schwimmhalle, zwei Sporthallen (außerschulische Nutzung) |

### Produktbereich Bauen und Wohnen

#### Produktgruppe Denkmalschutz und -pflege

Die Kreise/die StädteRegion nehmen die Aufgabe der oberen Denkmalbehörde wahr. In der Produktgruppe Denkmalschutz und -pflege weisen jedoch nur 16 Kreise und die StädteRegion Aachen ein Ergebnis aus. Dies liegt daran, dass die anderen Kreise diese Aufgabe der Produktgruppe Bau- und Grundstücksordnung zuweisen. Bei ihnen ließen sich die Erträge und Aufwendungen, die der Denkmalschutz- und -pflege zuzuordnen wären, nicht ohne vertretbaren Aufwand nachträglich ermitteln.

In den folgenden Vergleich haben wir nur die StädteRegion Aachen und die 16 Kreise einbezogen, die bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis ausweisen:

#### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|----------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Denkmalschutz- und -pflege | -0,01     | -0,40   | 0,00    | -0,12      | -0,14      | -0,10      | -0,01      | 17     |

<sup>20</sup> Hochsauerlandkreis, Kreis Siegen-Wittgenstein, Kreis Minden-Lübbecke

## Produktbereich Ver- und Entsorgung

Sechs Kreise<sup>21</sup> und die StädteRegion weisen in den Produktgruppen

- Elektrizitätsversorgung,
- Gasversorgung und
- Wasserversorgung

Erträge aus Gewinnanteilen aus. Der Kreis Paderborn bucht diese Erträge wie die meisten anderen Kreise in der Produktgruppe allgemeine Einrichtungen und Unternehmen. Die unterschiedliche Buchungsweise führt in den Produktgruppen zum Teil zu deutlichen Unterschieden. Daher hat die GPA NRW die Erträge aus Gewinnanteilen herausgerechnet.

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe                                             | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|-----------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Elektrizitätsversorgung (ohne Erträge aus Gewinnanteilen) | ./.       | 0,02    | 0,52    | 0,20       | ./.        | ./.        | ./.        | 3      |
| Gasversorgung (ohne Erträge aus Gewinnanteilen)           | ./.       | ./.     | ./.     | ./.        | ./.        | ./.        | ./.        | 0      |
| Wasserversorgung (ohne Erträge aus Gewinnanteilen)        | ./.       | -2,92   | -0,29   | ./.        | ./.        | ./.        | ./.        | 2      |

Nachdem wir die Erträge aus Gewinnanteilen herausgerechnet haben, weisen nur noch der Kreis Olpe, der Hochsauerlandkreis sowie der Oberbergische Kreis ein Ergebnis bei der Produktgruppe Elektrizitätsversorgung aus. In dieser Produktgruppe enthalten sind noch Erträge aus Konzessionsabgaben bzw. Bürgschaftsprovisionen. Der Kreis Recklinghausen und der Rhein-Sieg-Kreis weisen nach der Bereinigung von Gewinnanteilen noch ein Ergebnis bei der Produktgruppe Wasserversorgung aus.

### Produktgruppe Abfallwirtschaft

In der Produktgruppe Abfallwirtschaft führen unterschiedliche Buchungsweisen ebenfalls zu Ergebnisunterschieden. Drei Kreise<sup>22</sup> weisen Erträge aus Gewinnanteilen aus. Für die Nebenrechnung hat die GPA NRW diese Erträge herausgerechnet. Darüber hinaus haben wir bei dieser Produktgruppe Aufwendungen aus Verrechnungen mit der allgemeinen Rücklage herausgerechnet. Hintergrund: Wertveränderungen von Sach- und Finanzanlagen werden mit der allgemeinen Rücklage verrechnet, also ergebnisneutral gebucht. In der Statistik sind dennoch ergebniswirksame Buchungen enthalten. Der Kreis Kleve und der Kreis Unna weisen solche Aufwendungen in der Produktgruppe Abfallwirtschaft aus.

<sup>21</sup> Kreis Minden-Lübbecke, Kreis Soest, Kreis Olpe, Rheinisch-Bergischer Kreis, Rhein-Erft-Kreis, Rhein-Sieg-Kreis

<sup>22</sup> Oberbergischer Kreis, Rhein-Sieg Kreis, Rheinisch-Bergischer Kreis

**Ergebnis je Einwohner in Euro 2013**

| Produktgruppe                                     | Paderborn   | Minimum      | Maximum      | Mittelwert   | 1. Quartil   | 2. Quartil   | 3. Quartil   | Anzahl    |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| Abfallwirtschaft                                  | 0,00        | -9,70        | 3,53         | -1,20        | -2,40        | -0,69        | 0,39         | 30        |
| ./. Erträge aus Gewinnanteilen                    | ./.         |              |              |              |              |              |              | 4         |
| ./. Wertveränderungen bei Sach- und Finanzanlagen | ./.         |              |              |              |              |              |              | 2         |
| <b>Abfallwirtschaft - bereinigt</b>               | <b>0,00</b> | <b>-9,70</b> | <b>29,68</b> | <b>-0,36</b> | <b>-2,55</b> | <b>-0,69</b> | <b>-0,05</b> | <b>29</b> |

Die Abfallwirtschaft ist in den Kreisen unterschiedlich organisiert. Einige Kreise haben die Abfallentsorgung ausgegliedert. So auch der Kreis Paderborn. Er hat die Entsorgung der Abfälle in seinem Gebiet auf den Abfallverwertungs- und Entsorgungsbetrieb Kreis Paderborn (A.V.E. Eigenbetrieb) übertragen. Der Abfallbetrieb finanziert sich über Gebühren und Entgelte. Der Kreis Paderborn gehört insofern zu den 14 Kreisen, die keine Benutzungsgebühren in der Produktgruppe Abfallwirtschaft ausweisen, bzw. der Produktbereich Ver- und Entsorgung gar nicht im Haushalt abgebildet wird.

**Produktbereich Verkehrsflächen und -anlagen, ÖPNV****Produktgruppen Parkeinrichtungen, ÖPNV und Häfen**

Die meisten Kreise/die StädteRegion buchen Erträge aus Gewinnanteilen in der Produktgruppe Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen. Vier Kreise<sup>23</sup> buchen diese Erträge auch in Produktgruppen des Produktbereichs Verkehrsflächen und -anlagen, ÖPNV. Zudem haben vier Kreise<sup>24</sup> Erträge aus einer sonstigen differenzierten Kreisumlage in der Produktgruppe ÖPNV gebucht. Die anderen Kreise haben Erträge aus sonstigen differenzierten Kreisumlagen in der Produktgruppe Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen gebucht.

Die unterschiedliche Buchungsweise führt in den Produktgruppen zum Teil zu deutlichen Unterschieden. Daher hat die GPA NRW diese Produktgruppe bereinigt. Dazu haben wir die Erträge aus Gewinnanteilen herausgerechnet. Die Ergebnisse der Produktgruppe ÖPNV stellen wir zusätzlich ohne Erträge aus der differenzierten Kreisumlage dar.

<sup>23</sup> Kreis Euskirchen, Rheinisch-Bergischer Kreis, Rhein-Erft, Städteregion Aachen

<sup>24</sup> Kreis Recklinghausen, Rhein-Erft-Kreis, Kreis Euskirchen, Kreis Mettmann

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe                                                                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Parkeinrichtungen (ohne Erträge aus Gewinnanteilen)                                    | ./.       | ./.     | ./.     | ./.        | ./.        | ./.        | ./.        | 0      |
| ÖPNV (ohne Erträge aus Gewinnanteilen und Erträge aus der differenzierten Kreisumlage) | -0,08     | -50,34  | 0,41    | -11,44     | -16,26     | -6,10      | -0,26      | 30     |
| Häfen (ohne Erträge aus Gewinnanteilen)                                                | ./.       | ./.     | ./.     | ./.        | ./.        | ./.        | ./.        | 0      |

### Produktgruppe sonstiger Personen- und Güterverkehr

In den folgenden Vergleich haben wir nur den Kreis Paderborn und die anderen fünf Kreise<sup>25</sup> einbezogen, die bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis ausweisen:

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe                        | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|--------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Sonstiger Personen- und Güterverkehr | -0,01     | -3,09   | 2,59    | -0,54      | ./.        | ./.        | ./.        | 5      |

Der Kreis Paderborn bucht hier Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen.

### Produktbereich Natur- und Landschaftspflege

#### Produktgruppe Naturschutz und Landschaftspflege

Der interkommunale Vergleich der Produktgruppen im Produktbereich Natur- und Landschaftspflege wird durch unterschiedliche Buchungsweisen erschwert. Es ist daher sinnvoll, bei der Analyse des Ressourceneinsatzes auf die Produktbereichsebene abzustellen.

#### Produktgruppe Friedhofs- und Bestattungswesen

Lediglich die Kreise Kleve und Düren unterhalten Friedhöfe. Hierbei handelt es sich jeweils um Kriegsgräberstätten. Die übrigen 28 Kreise und die StädteRegion haben der Produktgruppe Friedhofs- und Bestattungswesen keine Aufwendungen und Erträge zugeordnet.

### Land- und Forstwirtschaft

Der Kreis Paderborn gehört zu den neun Kreisen<sup>26</sup>, die bei dieser Produktgruppe ein Ergebnis ausweisen. In den folgenden Vergleich haben wir nur diese neun Kreise einbezogen:

<sup>25</sup> Kreis Siegen-Wittgenstein, Kreis Soest, Hochsauerlandkreis, Kreis Kleve

### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe             | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|---------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Land- und Forstwirtschaft | -0,04     | -0,99   | 1,56    | -0,10      | -0,49      | -0,28      | -0,04      | 9      |

Der Kreis führt Unterhaltungsmaßnahmen im Bereich der Land- und Forstwirtschaft aus.

### Produktbereich Umweltschutz

#### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe         | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|-----------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Umweltschutzmaßnahmen | -1,31     | -6,27   | -0,04   | -1,76      | -2,02      | -1,03      | -0,66      | 26     |
| Immissionsschutz      | ./.       | -3,57   | -0,28   | -1,15      | -1,30      | -0,88      | -0,76      | 24     |

Die Kreise bilden die Aufgabenwahrnehmung im Umweltschutz sehr unterschiedlich ab. Obwohl sie in beiden Bereichen tätig sind, buchen sie Erträge und Aufwendungen oft nur bei einer der beiden Produktgruppen. Die GPA NRW empfiehlt, die Erträge und Aufwendungen künftig entsprechend der finanzstatistischen Zuordnungsvorschriften korrekt auf die entsprechende Produktgruppe zu differenzieren.

Der interkommunale Vergleich der beiden Produktgruppen wird durch die unterschiedliche Buchungsweise erschwert. Es ist daher sinnvoll, bei der Analyse des Ressourceneinsatzes auf die Produktbereichsebene abzustellen.

Der Rhein-Erft-Kreis hat Erträge aus einer sonstigen differenzierten Kreisumlage in der Produktgruppe Umweltschutzmaßnahmen gebucht. Die anderen Kreise weisen Erträge aus sonstigen differenzierten Kreisumlagen in der Produktgruppe Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen aus. Der Vergleich wird durch die unterschiedliche Buchungspraxis jedoch nicht nennenswert verzerrt. In der folgenden Nebenrechnung stellt die GPA NRW die Ergebnisse des Produktbereichs Umweltschutz ohne die Erträge aus der differenzierten Kreisumlage dar:

#### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktbereich                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|
| Umweltschutz (ohne Erträge aus der differenzierten Kreisumlage) | -1,31     | -6,72   | 0,00    | -2,40      | -3,01      | -1,78      | -0,93      |

<sup>26</sup> Kreis Heinsberg, Kreis Siegen-Wittgenstein, Kreis Wesel, Kreis Paderborn, Kreis Olpe, Kreis Recklinghausen, Oberbergischer Kreis, Rhein-Kreis-Neuss

## Produktbereich Wirtschaft und Tourismus

### Produktgruppe Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen

Die Ergebnisse der allgemeinen Einrichtungen und Unternehmen haben eine große Spannweite. Dies liegt wesentlich an den unterschiedlichen Ausgliederungsgraden der Kreise sowie der unterschiedlichen Buchung der Erträge aus Gewinnanteilen. Die meisten Kreise/die StädteRegion buchen diese Erträge in der Produktgruppe Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen. Der Kreis Paderborn, zehn andere Kreise<sup>27</sup> und die StädteRegion Aachen buchen diese Erträge auch in anderen Produktgruppen. Dies führt in den Produktgruppen teilweise zu deutlichen Unterschieden. In der folgenden Nebenrechnung hat die GPA NRW alle Gewinnanteile der Produktgruppe Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen zugeordnet.

#### Ergebnis je Einwohner in Euro 2013

| Produktgruppe                                                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil | 3. Quartil | Anzahl |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Allgemeine Einrichtungen und Unternehmen (zzgl. Erträge aus Gewinnanteilen <sup>28</sup> ) | 12,87     | -21,66  | 33,17   | 6,93       | 2,26       | 6,67       | 12,55      | 27     |

Der Kreis Paderborn hat 2013 Gewinnanteile von RWE, E.ON, Radio Paderborn, A.V.E. und der Sparkasse erhalten.

## Produktbereich Allgemeine Finanzwirtschaft

### Produktgruppe Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen

Die Produktgruppe Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen enthält unter anderem die Erträge aus der Kreisumlage. Die Kreise haben damit die Möglichkeit, die Fehlbeträge bei den anderen Produktbereichen auszugleichen. Der Produktbereich eignet sich jedoch nicht dafür, auf Grundlage eines interkommunalen Vergleichs der Ergebnisse Aufgaben- und Ausgabenschwerpunkte zu erkennen. Die Vergleichsergebnisse haben wir lediglich informativ in die tabellarische Übersicht aufgenommen.

<sup>27</sup> Oberbergischer Kreis, Kreis Euskirchen, Rhein-Erft-Kreis, Kreis Borken, Kreis Minden-Lübbecke, Kreis Paderborn, Rhein-Sieg-Kreis, Städteregion Aachen, Kreis Soest, Kreis Warendorf, Rheinisch-Bergischer Kreis, Kreis Unna

<sup>28</sup> Nur die Erträge, die der Kreis/die Städteregion anderen Produktgruppen zugeordnet hat.

## ➔ Kontakt

---

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

---

Heinrichstraße 1, 44623 Herne

---

Postfach 10 18 79, 44608 Herne

**t** 0 23 23/14 80-0

**f** 0 23 23/14 80-333

**e** [info@gpa.nrw.de](mailto:info@gpa.nrw.de)

**i** [www.gpa.nrw.de](http://www.gpa.nrw.de)

# ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG

*Aufgabenbezogene  
Personalanalyse des Kreises  
Paderborn im Jahr 2016*

# INHALTSVERZEICHNIS

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| ➔ Inhalte, Ziele und Methodik                                        | 3  |
| ➔ Altersstruktur des Kreises Paderborn                               | 7  |
| Altersstruktur des Kreises Paderborn insgesamt                       | 7  |
| Altersstruktur des Kreises Paderborn in ausgewählten Aufgabenblöcken | 8  |
| ➔ Besoldungs-/Entgeltniveau des Kreises Paderborn                    | 13 |
| ➔ Ergebnisse Aufgabenblöcke der Personal-analyse                     | 14 |

## ➔ Inhalte, Ziele und Methodik

In der aufgabenbezogenen Personalanalyse stellt die GPA NRW alle Aufgaben einer Kreisverwaltung dar und ordnet das Personal diesen Aufgaben zu. Diese Aufgaben haben wir insgesamt 130 Aufgabenblöcken zugeordnet und vorab definiert. Den Aufgabenkatalog haben wir mit der Geschäftsstelle des Landkreistages und verschiedenen Kreisen im Vorfeld der Prüfung besprochen. Im Gegensatz zu den vorangegangenen Prüfungen der GPA NRW betrachten wir die Handlungsfelder auf einer höheren Aggregationsebene, machen also keine detaillierte Analyse einzelner Aufgaben oder Produkte. Deshalb bilden wir keine Benchmarks und weisen auch keine Potenziale aus.

Ziel ist es, einen Überblick über alle Aufgaben und das dafür eingesetzte Personal zu erhalten und zwischen den Kreisen/der StädteRegion zu vergleichen. Dieser Vergleich stellt Transparenz über den Personaleinsatz her und zeigt Unterschiede auf. Der Kreis/die StädteRegion kann so seine/ihre eigene Position erkennen. Der Vergleich ist nicht geeignet, um daraus einen konkreten Stellenbedarf abzuleiten. Er kann auch ein Stellenbemessungsverfahren in den einzelnen Aufgabenblöcken nicht ersetzen.

Zu jedem Aufgabenblock erfragen wir weitere Daten (z.B. Fallzahlen, Flächendaten etc.) und Informationen zur Aufgabenerledigung (Fremdvergabe, Delegation an kreisangehörige Kommune usw.). Sie dienen den Kreisen/der StädteRegion dazu, den Personalbestand eines Aufgabenblocks besser einordnen zu können. Die Aussagen dazu, wie viel Personal in den jeweiligen Aufgabenblöcken eingesetzt wird, müssen mit den Zusatzinformationen in einem Zusammenhang gesehen und genutzt werden. Unterschiede in Bezug auf die erbrachten Standards oder die von den Kreisen/der StädteRegion gewählten individuellen Qualitätsanforderungen bleiben in diesem interkommunalen Vergleich ohne eine Bewertung.

Darüber hinaus bilden wir die Altersstruktur des Personals der Kreise/der StädteRegion ab.

Vor dem Hintergrund des Fachkräftemangels erfolgt zusätzlich eine Altersstrukturanalyse auch auf Ebene von ausgewählten Aufgabenblöcken. Ebenfalls vergleichen wir das Besoldungs-/Entgeltniveau individuell und mit den anderen Kreisen/der StädteRegion.

### Grunddaten Personal

Als Ausgangsbasis stellten die Kreise/die StädteRegion ihre Personalliste mit Stand zum 30. Juni 2014 zur Verfügung.

Für die Personalzuordnung zu den Aufgabenblöcken gelten folgende Grundsätze:

- Entscheidend für die Personalzuordnung ist die jeweilige Definition des Aufgabenblocks und nicht die individuelle Organisation des Kreises/der StädteRegion.
- Folgendes Personal der Personalliste bleibt unberücksichtigt:
  - Personal in Mutterschutz, Elternzeit oder Beurlaubung,
  - Praktikanten und Auszubildende,

- Personal in der Freistellungsphase der Altersteilzeit,
- Personal mit Erwerbsunfähigkeitsrente/Zeitrente,
- kurzfristig Beschäftigte (Beschäftigung bis zu sechs Monaten).
- Langzeiterkrankte sind in den Grunddaten des jeweiligen Aufgabenblocks enthalten. Aus datenschutzrechtlichen Gründen weisen wir in den individuellen Ausführungen zum Kreis/zur StädteRegion jedoch nicht darauf hin. Dies kann im Einzelfall zu Verzerrungen bei den Kennzahlen führen.
- Unterjährige personelle Veränderungen berücksichtigen wir nicht. Wichtige Veränderungen nach dem Stichtag erläutern wir in den individuellen Ausführungen zum Kreis/zur StädteRegion.
- Honorarkräfte<sup>1</sup> gelten nicht als Personal, sondern stellen Sachaufwand dar. Über den Einsatz von Honorarkräften informieren wir in den individuellen Ausführungen zum Kreis/zur StädteRegion.
- Eingesetztes Personal von anderen Behörden erfassen wir zusätzlich und berücksichtigen es bei der Kennzahlenbildung.
- Abgeordnetes Personal ordnen wir grundsätzlich einem Aufgabenblock zu. Dies richtet sich nach der Aufgabe, die das abgeordnete Personal beim aufnehmenden Dienstherren/Arbeitgeber erledigt. Im Einzelfall verzerrt dies die Kennzahlen. Wir weisen dann in den individuellen Ausführungen zum Kreis/zur StädteRegion darauf hin. Im Aufgabenblock 29 berücksichtigen wir das abgeordnete Personal, das keinem anderen Aufgabenblock im Aufgabenkatalog zugeordnet werden konnte.

Die Personalzuordnung zu den Aufgabenblöcken erfolgte im Dialog zwischen Prüfern und den Kreisen/der StädteRegion.

In einigen Aufgabenblöcken ist eingesetztes Personal **drittfinanziert**. Die Grunddaten des Aufgabenblocks beinhalten Informationen zu Umfang und Art der Drittfinanzierung. Sie entsprechen den eigenen Angaben der Kreise/der StädteRegion, die wir ohne weitere Prüfung übernommen haben. Drittfinanzierte Stellenanteile bereinigen wir nicht.

## Grunddaten Mengendaten und weitere Informationen zu den Aufgabenblöcken

Die Mengendaten (z.B. Fallzahlen, Flächendaten) sollen helfen, den jeweiligen Personalbestand einzuordnen. Sie beziehen sich auf das **Vergleichsjahr 2014**. Wird ausnahmsweise ein anderes Vergleichsjahr (z.B. Schuljahr) abgebildet, erfolgt hierzu ein gesonderter Hinweis.

Für Einwohnerdaten legen wir die Statistiken zum 31. Dezember 2014 von IT.NRW auf Basis des Zensus 2011 zugrunde.

<sup>1</sup> Mit Ausnahme von Fleischbeschauern.

„Keine Angabe“ in den Datentabellen bedeutet, dass der Kreis/die StädteRegion die Daten nicht zur Verfügung stellt. Kommt eine Aufgabe bei dem Kreis/der StädteRegion nicht vor oder trifft eine Interviewfrage nicht zu, erfolgt der Hinweis „entfällt“.

Wenn eine Menge (z. B. Fallzahl X oder Fläche Y) den quantitativen Personaleinsatz überwiegend beeinflusst, bezeichnen wir sie als **aufwandsprägendes Merkmal**. Hieraus bilden wir zusammen mit den Vollzeit-Stellen eine Kennzahl. Mehrere Mengen können auch zu einem aufwandsprägenden Merkmal aufaddiert werden. Eine Gewichtung der einzelnen Daten erfolgt dabei nicht. Eine Kennzahl haben wir für 60 Aufgabenblöcke gebildet.

Die Aufgaben sind in den Kreisen/der StädteRegion unterschiedlich organisiert. Diese Unterschiede erfassen wir durch standardisierte Interviewfragen. Sie dienen unter anderem dazu, differenzierte Vergleiche der Kennzahlen und des Personalbestandes durchzuführen. Hierzu dient z.B. die Frage: „Sind Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte delegiert?“ Ein Vergleich der Kreise/der StädteRegion, die diese Frage mit „ja“ beantwortet haben, liefert zusätzliche Informationen für die Einordnung des Personalbestandes. Dabei ist uns bewusst, dass der Grad der Delegation/Vergabe variiert.

### Interkommunale Vergleichswerte

Ist bei Kreisen/der StädteRegion einem Aufgabenblock kein Personal zugeordnet, lautet der Wert „0,00 Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014“. Die interkommunalen Vergleichswerte hierzu werden mit den Werten aus allen 31 Kreisen/StädteRegion berechnet, also auch mit den Nullwerten. Hier steht die Frage im Vordergrund: In welchem Umfang setzen die Kreise/die StädteRegion **eigenes** Personal in den Aufgabenblöcken ein? Ob oder wie die Kreise/die StädteRegion die im Aufgabenblock beschriebenen Aufgaben erledigen, ergibt sich aus den Interviewfragen zu jedem Aufgabenblock.

Eine Kennzahl ermitteln wir nur dort, wo dem Aufgabenblock Stellen-Anteile zugeordnet sind. Dadurch kann die Anzahl der Werte im interkommunalen Vergleich weniger als 31 betragen.

Bei den anderen Daten fließen in die interkommunalen Vergleichswerte nur die von den Kreisen/der StädteRegion benannten Mengenangaben oder Antworten ein. Fehlende Daten führen hier nicht zu Nullwerten. Die Anzahl der Werte kann kleiner als 31 sein.

Die Daten aller Kreise und der StädteRegion stellen wir zusammen mit dem Prüfbericht in einer Datei zur Verfügung. Diese Datei macht die Angaben der Kreises/der StädteRegion transparent. Die Kreise/die StädteRegion können damit eigene weitere Vergleiche durchführen und/oder untereinander Kontakt aufnehmen.

### Aufbau des Prüfberichtes zur aufgabenbezogenen Personalanalyse

Zunächst stellen wir die Altersstruktur und anschließend das Besoldungs-/Entgeltniveau dar. Danach folgen die Prüfungsergebnisse zu den 130 Aufgabenblöcken der Personalanalyse. Durch das gewählte pdf-Format können die einzelnen Aufgabenblöcke über die Schaltfläche „Lesezeichen“ im Navigationsfenster direkt ausgewählt werden.

Die Ausführungen zu den einzelnen Aufgabenblöcken umfassen neben der Aufgabenbeschreibung auch kreisübergreifende Aussagen und individuelle Ausführungen zum Kreis/zur Städte-Region. Die individuellen Ausführungen beinhalten z. B. Hinweise auf Veränderungen im Personalbestand nach dem Stichtag oder Besonderheiten des einzelnen Kreises/der StädteRegion. Sie sind bewusst kurz gehalten. Haben wir zu einem Aufgabenblock keine erwähnenswerten kreisübergreifenden oder individuellen Ausführungen treffen können, kennzeichnen wir dies mit „/“.

## ➔ Altersstruktur des Kreises Paderborn

### **Altersstruktur des Kreises Paderborn insgesamt**

Für die Analyse der Altersstruktur verwenden wir die Altersangaben der Personalliste zum 30. Juni 2014.

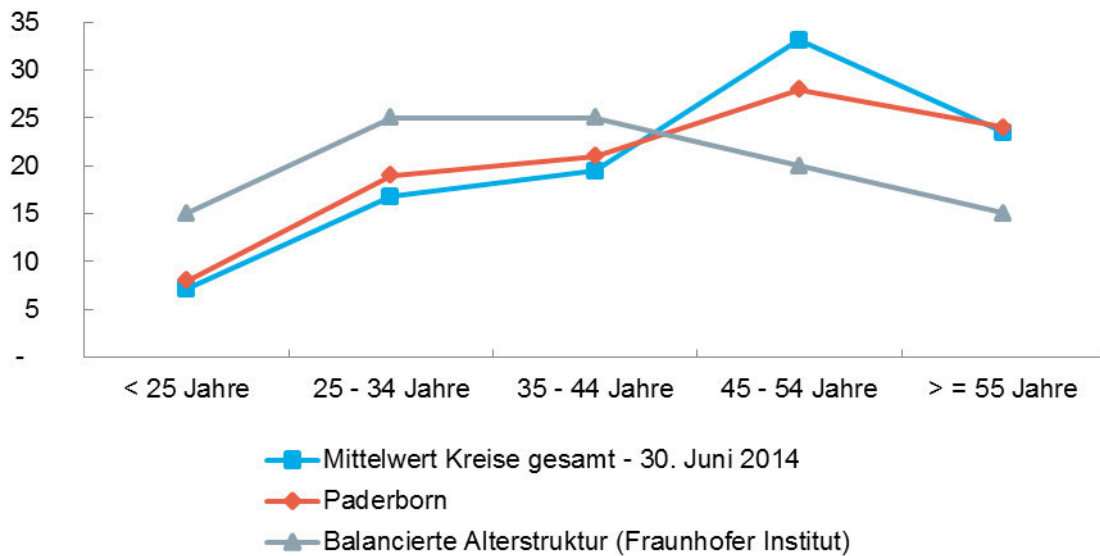
Wir bilden dabei folgende Altersgruppen:

- jünger als 25 Jahre,
- zwischen 25 und 34 Jahre,
- zwischen 35 und 44 Jahre,
- zwischen 45 und 54 Jahre,
- 55 Jahre und älter.

Einen wünschenswerten Altersmix stellt nach Erkenntnissen des Fraunhofer Instituts<sup>2</sup> die sogenannte balancierte Altersstruktur dar. Bei ihr ist die Mehrheit der Belegschaft jünger als der Mittelwert. Eine alterszentrierte Altersstruktur liegt vor, wenn sich mehr als die Hälfte der Beschäftigten in den Altersgruppen über 45 Jahre befindet. Dies ist bei allen 31 Kreisen/StädteRegion der Fall. Die Spannweite des Anteils beträgt 50 bis 64 Prozent, der Mittelwert ist 57 Prozent. Die folgende Grafik bildet zur Orientierung neben den Altersstrukturen der Kreise/der StädteRegion auch die balancierte Altersstruktur ab:

<sup>2</sup> Hartmut Buck, Bernd Dworschak und Alexander Schletz, Fraunhofer IAO 2005: Analyse der betrieblichen Altersstruktur

### Altersstruktur zum 30. Juni 2014 - Anteil der Altersgruppe in Prozent



### Altersstruktur zum 30. Juni 2014 - Anteil der Altersgruppe in Prozent

|                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | balancierte Altersstruktur | Anzahl Werte |
|--------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|----------------------------|--------------|
| Jünger als 25 Jahre      | 8         | 4       | 10      | 7          | 6          | 7                   | 8          | 15                         | 31           |
| Zwischen 25 und 34 Jahre | 19        | 11      | 22      | 17         | 16         | 17                  | 19         | 25                         | 31           |
| Zwischen 35 und 44 Jahre | 21        | 15      | 25      | 19         | 19         | 20                  | 20         | 25                         | 31           |
| Zwischen 45 und 54 Jahre | 28        | 28      | 40      | 33         | 31         | 33                  | 35         | 20                         | 31           |
| 55 Jahre und älter       | 24        | 11      | 28      | 23         | 22         | 24                  | 25         | 15                         | 31           |

### Altersstruktur des Kreises Paderborn in ausgewählten Aufgabenblöcken

Vor dem Hintergrund des Fachkräftemangels stellen wir eine differenziertere Altersstruktur in ausgewählten Aufgabenblöcken dar. Wir beschränken uns dabei auf Aufgabenblöcke, deren Altersfluktuationen erfahrungsgemäß überwiegend nicht durch eigene Ausbildung, sondern durch externe Bewerbungen kompensiert wird. Die Altersstruktur bilden wir auf Ebene der finanzstatistischen Produktbereiche ab. Für folgende Produktbereiche haben wir eine differenzierte Altersstruktur erstellt:

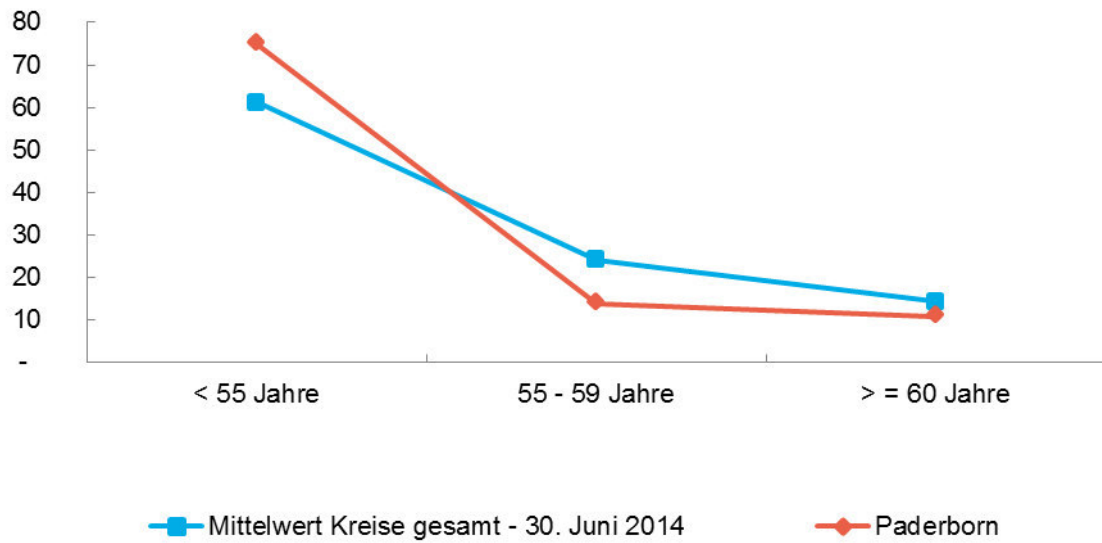
| Nr. Produktbereich | Produktbereich                                      | Nr. Aufgabenblock | Aufgabenblock                                      |
|--------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|
| 07                 | Gesundheitsdienste                                  | 102               | Gesundheitsförderung, -planung und -koordination   |
|                    |                                                     | 103               | Kinder- und Jugendärztliche Dienste                |
|                    |                                                     | 104               | Gutachten                                          |
|                    |                                                     | 105               | Sozialpsychiatrischer Dienst                       |
|                    |                                                     | 106               | Infektionsschutz und Umwelthygiene                 |
| 09                 | Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformationen | 108               | Kreisentwicklung                                   |
|                    |                                                     | 109               | Träger öffentlicher Belange - Koordinierungsstelle |
|                    |                                                     | 110               | Erhebung von Geobasisdaten                         |
|                    |                                                     | 111               | Führung und Bereitstellung von Geobasisdaten       |
|                    |                                                     | 112               | Grundstückwertermittlung, -neuordnung              |
| 13 + 14            | Naturschutz- und Landschaftspflege + Umweltschutz   | 123               | Naturschutz und Landschaftspflege                  |
|                    |                                                     | 124               | Land- und Forstwirtschaft                          |
|                    |                                                     | 125               | Gewässerschutz, Gewässerbewirtschaftung            |
|                    |                                                     | 126               | Bodenschutz                                        |
|                    |                                                     | 127               | Klimaschutz                                        |
|                    |                                                     | 128               | Immissionsschutz                                   |

Von besonderem Interesse sind bei dieser Betrachtung die Altersgruppen älter als 55 Jahre. Deren Altersfluktuation wäre durch entsprechende externe Bewerber zu kompensieren. Aufgrund des bestehenden Fachkräftemangels kann dies eine besondere Herausforderung darstellen.

Wir bilden hier deshalb folgende Altersgruppen:

- jünger als 55 Jahre,
- zwischen 55 und 59 Jahre,
- 60 Jahre und älter.

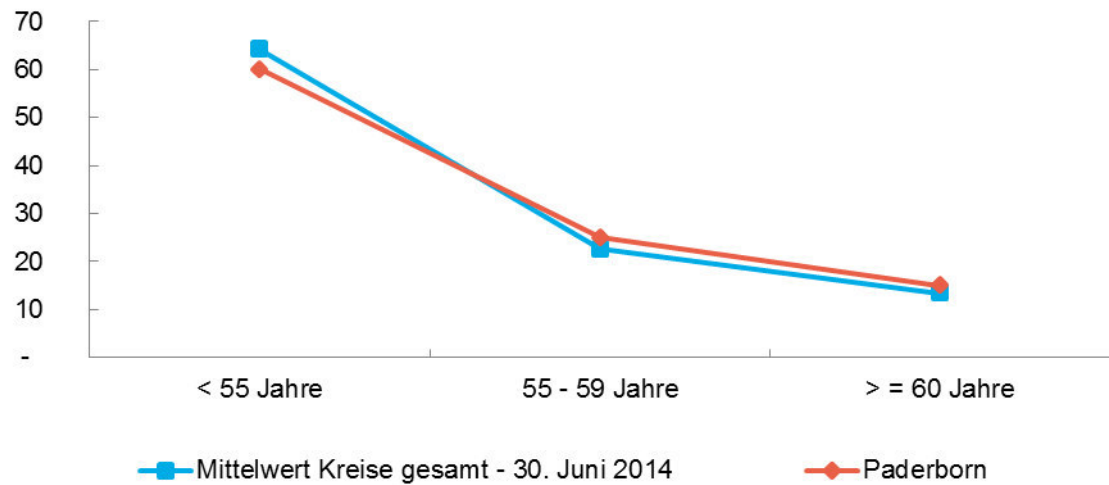
**Altersstruktur Produktbereich Gesundheitsdienste zum 30. Juni 2014 - Anteil der Altersgruppe in Prozent**



**Altersstruktur Produktbereich Gesundheitsdienste zum 30. Juni 2014 - Anteil der Altersgruppe in Prozent**

|                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Jünger als 55 Jahre      | 75        | 46      | 76      | 61         | 55         | 62                  | 68         | 31           |
| Zwischen 55 und 59 Jahre | 14        | 14      | 44      | 24         | 22         | 23                  | 27         | 31           |
| 60 Jahre und älter       | 11        | 2       | 30      | 14         | 10         | 13                  | 19         | 31           |

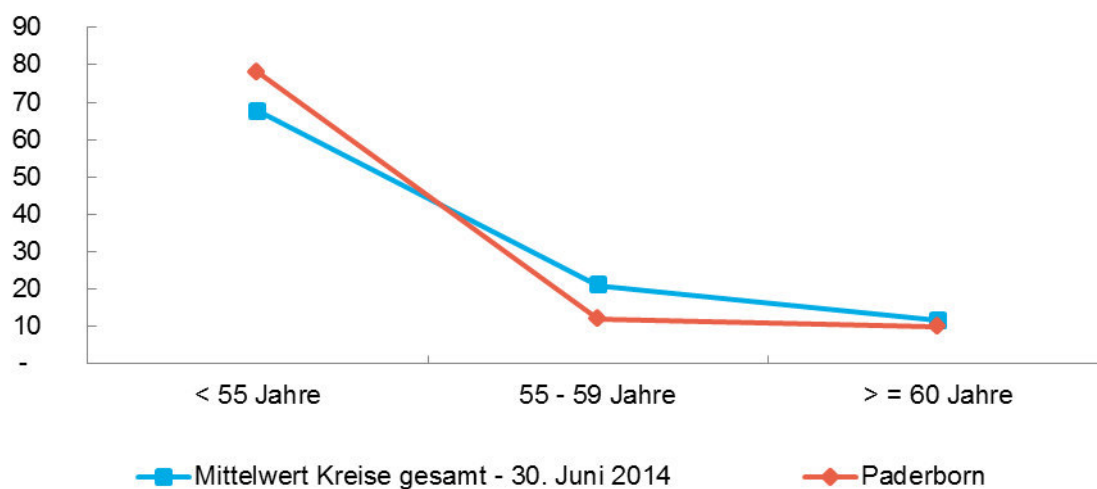
**Altersstruktur Produktbereich Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformationen zum 30. Juni 2014 - Anteil der Altersgruppe in Prozent**



**Altersstruktur Produktbereich Räumliche Planung und Entwicklung, Geoinformationen - Anteil der Altersgruppe in Prozent**

|                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Jünger als 55 Jahre      | 60        | 45      | 83      | 64         | 60         | 64                  | 72         | 31           |
| Zwischen 55 und 59 Jahre | 25        | 6       | 43      | 23         | 19         | 23                  | 26         | 31           |
| 60 Jahre und älter       | 15        | 3       | 26      | 13         | 10         | 12                  | 16         | 31           |

**Altersstruktur Produktbereich Naturschutz und Landschaftspflege sowie Umweltschutz zum 30. Juni 2014 - Anteil der Altersgruppe in Prozent**



**Altersstruktur Produktbereich Naturschutz und Landschaftspflege sowie Umweltschutz zum 30. Juni 2014 - Anteil der Altersgruppe in Prozent**

|                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Jünger als 55 Jahre      | 78        | 52      | 86      | 68         | 62         | 67                  | 72         | 31           |
| Zwischen 55 und 59 Jahre | 12        | 6       | 36      | 21         | 17         | 21                  | 26         | 31           |
| 60 Jahre und älter       | 10        | 3       | 23      | 12         | 10         | 11                  | 13         | 31           |

## ➔ Besoldungs-/Entgeltniveau des Kreises Paderborn

Das dargestellte Besoldungs- und Entgeltniveau basiert auf der Personalliste des Kreises/der StädteRegion zum 30.Juni 2014.

Die Besoldungs- und Entgeltgruppen<sup>3</sup> bilden wir in folgender Form ab:

- mittlerer Dienst (mD): Entgeltgruppen 1 bis 8  
Besoldungsgruppen A 6 bis A 9 mD
- gehobener Dienst (gD): Entgeltgruppen 9 bis 12, S 9 bis S 18 UE  
Besoldungsgruppen A 9 bis A 13 gD
- höherer Dienst (hD): Entgeltgruppen 13 bis 15 UE  
Besoldungsgruppen A 13 bis A 16; B-Besoldung

### Anteil der Besoldungs-/Entgeltgruppen in der Personalliste zum 30. Juni 2014 in Prozent

|                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Mittlerer Dienst | 48        | 36      | 59      | 45         | 41         | 46                  | 49         | 31           |
| Gehobener Dienst | 45        | 35      | 57      | 48         | 45         | 48                  | 51         | 31           |
| Höherer Dienst   | 7         | 4       | 11      | 7          | 6          | 7                   | 8          | 31           |

<sup>3</sup> Durch das Dienstrechtsmodernisierungsgesetz (DRModG NRW) vom 14.06.2016 reduzieren sich die Laufbahngruppen auf die Laufbahngruppe 1 und die Laufbahngruppe 2.

## ➔ Ergebnisse Aufgabenblöcke der Personalanalyse

Die einzelnen Aufgabenblöcke können über die Schaltfläche „Lesezeichen“ im Navigationsfenster direkt ausgewählt werden.

## ➔ Kontakt

---

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

---

Heinrichstraße 1, 44623 Herne

---

Postfach 10 18 79, 44608 Herne

**t** 0 23 23/14 80-0

**f** 0 23 23/14 80-333

**e** [info@gpa.nrw.de](mailto:info@gpa.nrw.de)

**i** [www.gpa.nrw.de](http://www.gpa.nrw.de)

## ➔ Administrative Betreuung des Kreistags/Städteregionstags und seiner Ausschüsse

### Aufgabenblock 1

#### Aufgabe

- Allgemeine Angelegenheiten des Kreistags/Städteregionstags und der Ausschüsse
- Begleitung sowie Vor- und Nachbereitung von Kreistags-/Städteregionstags- und Ausschuss-Sitzungen
- Administrative Betreuung der Kreistags-/Städteregionstags-Mitglieder und Fraktionen und der sachkundigen Bürger

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bürgeranfragen und Anfragen aus dem Kreistag/Städteregionstag bearbeiten,
- Stellungnahmen der Fachbereiche geschäftsführend bearbeiten,
- Einladungen, Vorlagen und Niederschriften für Kreistag/Städteregionstag und Kreisausschuss/Städteregionsausschuss sammeln (Vorlagen werden von den Facheinheiten erarbeitet),
- Termine für den Kreistag/Städteregionstag verwalten,
- die Hauptsatzung, die Bekanntmachungssatzung, die Geschäftsordnung für den Kreistag/Städteregionstag und seiner Ausschüsse sowie die Zuständigkeitsordnung für die Ausschüsse fortentwickeln,
- das Gremieninformationssystem betreuen,
- Sitzungen organisatorisch vor- und nachbereiten,
- Sitzungsdienst einschließlich Protokollführung, soweit nicht den Facheinheiten zugeordnet,
- die Ausführung der Beschlüsse des Kreistags/Städteregionstags und des Kreisausschusses/Städteregionsausschusses überwachen sowie
- die Beiräte und Arbeitsgruppen betreuen: Abrechnen von Verdienstaufschlag und Aufwandsentschädigungen, Auslagenersatz und Sitzungsgeldern etc., Geschäftsführungskosten der Fraktionen.

## Kreisübergreifende Ausführungen

- Zehn Kreise/StädteRegion betreuen den Kreistag/Städteregionstag und seine Ausschüsse zentral.
- Fünf Kreise/StädteRegion stellen den Fraktionen Personal zur Verfügung.
- Alle Kreise/StädteRegion haben ein Sitzungsdienstprogramm. Fast alle Kreise/StädteRegion können Sitzungsunterlagen papierlos zur Verfügung stellen. Dieses Angebot wird noch unterschiedlich intensiv genutzt. Bei vielen Kreisen/StädteRegion steigt sich der Anteil der digitalen Nutzung seit 2014.

## Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Administrative Betreuung des Kreistags/Städteregionstags und seiner Ausschüsse Aufgabenblock 1

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                              |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                              |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                               | 2,34      | 0,50    | 7,81    | 2,23       | 1,11       | 1,90                | 2,82       | 31           |
| Hierin enthaltene Vollzeit-Stellen Fraktionspersonal                                                                                         | 1,50      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit zentraler<sup>1</sup> Aufgabenerledigung</a>   | ./.       | 0,55    | 7,81    | 2,88       | 1,15       | 2,87                | 3,60       | 10           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit dezentraler<sup>2</sup> Aufgabenerledigung</a> | 2,34      | 0,50    | 5,00    | 1,92       | 1,14       | 1,86                | 2,34       | 21           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Kreistags-/Städteregionstags-Mitglieder                                                                                           | 54        | 42      | 80      | 62         | 54         | 60                  | 66         | 31           |
| Anzahl der im Kreistag/Städteregionstag vorhandenen Fraktionen                                                                               | 6         | 4       | 7       | 6          | 5          | 6                   | 6          | 30           |
| Anzahl der Kreistags-/Städteregionstags-Sitzungen                                                                                            | 9         | 4       | 9       | 5          | 5          | 5                   | 6          | 31           |
| Anzahl der Ausschüsse                                                                                                                        | 11        | 5       | 21      | 11         | 10         | 11                  | 13         | 31           |
| Anzahl der Ausschusssitzungen                                                                                                                | 53        | 13      | 71      | 38         | 31         | 38                  | 43         | 31           |

<sup>1</sup> zentral: Alle Aufgaben inklusive Terminierung, Sitzungsdienst und Protokoll werden wahrgenommen, die Facheinheiten sind lediglich inhaltlich beteiligt

<sup>2</sup> dezentral: Die Facheinheiten übernehmen organisatorische Aufgaben, häufig Sitzungsdienst und Protokolle

### Interviewfragen Administrative Betreuung des Kreistags/Städteregionstags und seiner Ausschüsse Aufgabenblock 1

| Fragen                                                                                                                                        | Paderborn                                                                                                                                                                 | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Erfolgt die Betreuung des Kreistags/ Städteregionstags und seiner Ausschüsse zentral?                                                         | nein                                                                                                                                                                      | 10          | 21            | 0                 | 31           |
| Wenn nein: Welche Ausschüsse sind nicht dort (z.B. nicht im Kreistagsbüro, sondern im Fachdezernat) angesiedelt?                              | organisatorische Ausschüsse (außer Kreis- und Finanzausschuss und Wahlprüfungsausschuss) werden von Fachämtern betreut (Einladungen/Protokolle), werden zentral begleitet |             |               |                   |              |
| Können Einladungen, Sitzungsunterlagen, Protokolle etc. papierlos den Kreistags-/Städteregionstags Mitgliedern zur Verfügung gestellt werden? | ja                                                                                                                                                                        | 30          | 1             | 0                 | 31           |
| Wenn ja: In welchem Umfang nutzen die Kreistags-/Städteregionstags-Mitglieder das Angebot?                                                    | für öffentliche Vorlagen/Protokolle                                                                                                                                       |             |               |                   |              |
| Können Einladungen, Sitzungsunterlagen, Protokolle etc. papierlos den sachkundigen Bürgern zur Verfügung gestellt werden?                     | ja                                                                                                                                                                        | 29          | 2             | 0                 | 31           |
| Wenn ja: In welchem Umfang nutzen die sachkundigen Bürger das Angebot?                                                                        | für öffentliche Vorlagen/Protokolle                                                                                                                                       |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Anzahl der Sitzungen des Kreistags erhöhte sich in 2015 auf sieben, ab 2017 finden acht Sitzungen statt.

## ➔ Steuerung und Leitung des Kreises/der Städte-Region

### Aufgabenblock 2

#### Aufgabe

Steuerung und Leitung des Kreises/der StädteRegion

#### Aufgabenbeschreibung

- Funktion des Landrats/des Städteregionsrats und der Organisationsebene direkt unterhalb des Landrats/des Städteregionsrats (z.B. Dezernenten),
- Vorzimmerarbeiten sowie
- den Landrat/den Städteregionsrat persönlich-administrativ unterstützen (z.B. auch durch persönlichen Referenten).

#### Kreisübergreifende Ausführungen

23 Kreise/StädteRegion setzen einen persönlichen Referenten für den Landrat/Städteregionsrat ein.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Steuerung und Leitung des Kreises/der StädteRegion Aufgabenblock 2

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                         | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                          | 11,74     | 7,67    | 19,85   | 12,32      | 10,38      | 11,74               | 13,63      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                       | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                                  | 11,74     | 7,67    | 19,85   | 12,38      | 10,64      | 11,80               | 13,63      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen Vorzimmer-tätigkeiten (in Grunddaten Personal enthalten)                                                   | 5,80      | 1,07    | 10,60   | 4,37       | 3,04       | 4,50                | 5,22       | 29           |
| Anzahl kreisangehöriger Kommunen                                                                                            | 10        | 7       | 24      | 12         | 10         | 11                  | 14         | 31           |
| Anzahl der Dezernate bzw. Organisationseinheiten der Organisationsebene direkt unterhalb des Landrats/des Städteregionsrats | 5         | 3       | 8       | 5          | 4          | 5                   | 6          | 30           |
| Anzahl Gremientätigkeiten                                                                                                   | 69        | 13      | 127     | 50         | 33         | 45                  | 62         | 30           |
| Anzahl der Sitzungen Landrat/Städteregionsrat und Dezernenten                                                               | 42        | 1       | 72      | 33         | 20         | 31                  | 45         | 31           |
| Anzahl der Organisationseinheiten, die als Stab angebunden sind                                                             | 2         | 0       | 8       | 3          | 1          | 2                   | 5          | 31           |

### Interviewfragen Steuerung und Leitung des Kreises/der StädteRegion Aufgabenblock 2

| Frage                                                                                                                                                | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |
| Ist die Funktion eines persönlichen Referenten bzw. einer persönlichen Referentin eingerichtet?                                                      | ja        | 23          | 8             | 0                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Stellenanteil für Vorzimmerfunktionen erhöhte sich ab Mai 2016 auf 6,10 Vollzeit-Stellen bzw. für den gesamten Aufgabenblock auf 12,04 Vollzeit-Stellen.

## ➔ Kommunikation des Kreises/der StädteRegion Aufgabenblock 3

### Aufgabe

- Kommunikation im Sinne einer zielgruppenorientierten Medienarbeit
- Presse- und Öffentlichkeitsarbeit
- interne Informationen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Medienarbeit über die vorhandenen Informationskanäle: Internet (auch Social-Media-Seiten des Kreises/der StädteRegion), Printmedien, Rundfunk, Fernsehen, persönliche Kontakte (Termine, Veranstaltungen etc.),
- klassische Flyer und Broschüren, Podcasts, Newsletter-Angebote und Video-Informationen erstellen und gestalten,
- Presse für den Landrat/Städteregionsrat und die Organisationsebene direkt unterhalb des Landrats/des Städteregionsrats (z.B. Dezernenten) auswerten (soweit vorhanden auch Pressespiegel),
- Pressekonferenzen umsetzen, vor- und nachbereiten,
- negative Berichterstattung verhindern,
- Presseanfragen bearbeiten,
- Interviews durchführen oder vermitteln,
- Statements abgeben,
- die Verwaltung publizistisch beraten,
- die Öffentlichkeitsarbeit einschließlich der Imagepflege und des visuellen Erscheinungsbildes des Kreises/der StädteRegion planen und koordinieren,
- Werbeschriften, Prospekte etc. gestalten,
- die Bevölkerung informieren,
- Beteiligung im Krisenstab bei Großschadenslagen (Beauftragter für Bürgerinformation und Medienarbeit),

- begleitende Pressearbeit für Veranstaltungen/Events (z.B. Tag der offenen Tür, Messen, Feste...),
- Kreis-/StädteRegions-Werbung gestalten und koordinieren,
- Bild- und Nachrichtendokumentation,
- die Internetseite des Kreises/der StädteRegion, das Intranet sowie weitere Informationskanäle für Mitarbeiter zentral gestalten und pflegen,
- schriftliche Grußwörter des Landrates/Städteregionsrates verfassen sowie
- die amtlichen Bekanntmachungen (Amtsblätter) herausgeben.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In der Regel sind Presse- und Öffentlichkeitsarbeit organisatorisch zusammengefasst. Alle Kreise/StädteRegion geben die Pressemitteilungen und Fachbeiträge zentral heraus.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Kommunikation des Kreises/der StädteRegion Aufgabenblock 3

| Kennzahl/Grunddaten                                                     | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                         |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Pressevorgänge                                  | 0,31         | 0,13    | 0,63    | 0,32       | 0,19       | 0,26                | 0,42       | 22           |
| <b>Grunddaten</b>                                                       |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                         |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014      | 5,30         | 1,00    | 9,10    | 3,76       | 2,36       | 3,32                | 4,91       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                      |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der herausgegebenen Bekanntmachungen*                            | 190          | 0       | 738     | 166        | 62         | 99                  | 197        | 27           |
| Anzahl schriftlicher Pressemitteilungen*                                | 400          | 85      | 1.520   | 441        | 268        | 431                 | 560        | 31           |
| Anzahl der abgedruckten/berücksichtigten Pressemitteilungen             | 336          | 60      | 1.520   | 435        | 299        | 422                 | 510        | 22           |
| Anzahl der Presseanfragen*                                              | 1.100        | 157     | 1.100   | 688        | 504        | 789                 | 848        | 26           |
| Anzahl Interviewtermine/Statements                                      | keine Angabe | 7       | 582     | 94         | 28         | 45                  | 88         | 19           |
| Anzahl Pressetermine                                                    | 5            | 5       | 295     | 94         | 47         | 69                  | 127        | 26           |
| Anzahl sonstiger Termine (Teilnahme an Sitzungen, Arbeitskreisen, etc.) | 104          | 10      | 300     | 84         | 25         | 40                  | 108        | 20           |
| Anzahl eigener Veranstaltungen der zentralen Stelle für Pressearbeit    | 0            | 0       | 66      | 10         | 0          | 6                   | 10         | 25           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Kommunikation des Kreises/der StädteRegion Aufgabenblock 3

| Fragen                                                                                                       | Paderborn                                                                | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                   | ja                                                                       | 5           | 26            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                    | Drucke größerer Auflagen                                                 |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                    | ja                                                                       | 8           | 22            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                    | Presse- und Öffentlichkeitsarbeit                                        |             |               |                   |              |
| Gibt es eine zentrale E-Mail-Adresse?                                                                        | ja                                                                       | 31          | 0             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, in welcher Organisationseinheit wird die Bearbeitung/Pflege wahrgenommen?                           | Amt für Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, Kontaktformular "Mitmach-Web" |             |               |                   |              |
| Wird die Presse-/Öffentlichkeitsarbeit ggf. gemeinsam mit bzw. für die kreisangehörigen Kommunen übernommen? | ja                                                                       | 3           | 28            | 0                 | 31           |
| Besteht eine Bild-/Film-Datenbank?                                                                           | ja                                                                       | 22          | 9             | 0                 | 31           |
| Wird ein Pressespiegel erstellt?                                                                             | ja                                                                       | 20          | 11            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, für welche Zielgruppe?                                                                              | LR, Dezernenten und Amtsleiter                                           |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Stelleneinsatz reduziert sich ab Oktober 2014 um 1,00 Vollzeit-Stellen.

Der Kreis beschäftigt eine Volontärin sowie ab 01. Oktober 2016 befristet für zwei Jahre einen Mediendesigner.

Der Kreis geht davon aus, dass die Anzahl Interviewtermine/Statements der Anzahl der Presseanfragen entspricht.

## ➔ Beauftragungswesen Aufgabenblock 4

### Aufgabe

- Pflichtige Beauftragungen
- freiwillige Beauftragungen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- pflichtig vorgeschriebene Beauftragungen betreuen, z.B. Gleichstellung, Datenschutz, Schwerbehinderung, Korruptionsprävention sowie
- Beauftragungen verwalten zu kommunalpolitisch definierten, gesellschaftspolitischen, lokalen bzw. regionalen Fragestellungen, z.B. Seniorenbeauftragte, Integrationsbeauftragte, Behindertenbeauftragte, Klimaschutzbeauftragte (sofern diese Beauftragungen Mitarbeiter des Kreises/der StädteRegion durchführen).

Für die Beauftragungen Gleichstellung, Datenschutz, Korruptionsprävention und Schwerbehinderung sind die Arbeitszeitanteile des Beauftragten erfasst. Arbeitszeitanteile eventuell vorgehaltener Sekretariate/Unterstützungskräfte sind ebenfalls mit einbezogen.

Alle anderen Beauftragungen werden nicht separat ausgewiesen. Ihre Arbeitszeitanteile verbleiben in den fachbezogenen Aufgabenblöcken.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Acht Kreise/StädteRegion übernehmen Aufgaben für Dritte. Hierzu zählt zum Beispiel der Datenschutz für kreisangehörige Kommunen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

#### Kennzahl/Grunddaten Beauftragungswesen Aufgabenblock 4

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                   | 2,27      | 0,55    | 4,68    | 2,00       | 1,25       | 1,99                | 2,49       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Aufgabenerledigung für Dritte</a>  | ./.       | 1,83    | 4,68    | 2,81       | 2,00       | 2,37                | 3,61       | 8            |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Aufgabenerledigung für Dritte</a> | 2,27      | 0,55    | 3,28    | 1,72       | 1,00       | 1,60                | 2,44       | 23           |

#### Interviewfragen Beauftragungswesen Aufgabenblock 4

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 2           | 29            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja: an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 8           | 23            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Personalratstätigkeiten Aufgabenblock 5

### Aufgabe

Personalratstätigkeiten in Freistellung

### Aufgabenbeschreibung

- Aufgaben nach dem Landespersonalvertretungsgesetz (LPVG) für die Gesamtverwaltung durchführen sowie
- Unterstützungsarbeiten durch Verwaltungskräfte.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In 29 Kreisen/StädteRegion unterstützt Verwaltungspersonal den Personalrat.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Personalratstätigkeiten Aufgabenblock 5

| Kennzahl/Grunddaten                                                                 | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Beschäftigte                                                | 0,16      | 0,16    | 0,43    | 0,28       | 0,24       | 0,27                | 0,32       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                  | 1,70      | 1,68    | 6,98    | 3,37       | 2,30       | 3,50                | 3,99       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der betreuten Beschäftigten Kernverwaltung zum Stichtag 30.06.2014*          | 1.091     | 620     | 2.146   | 1.193      | 1.016      | 1.145               | 1.360      | 31           |
| Anzahl der Sitzungen                                                                | 27        | 25      | 63      | 37         | 28         | 32                  | 51         | 31           |
| Zahl der Personalratsmitglieder                                                     | 13        | 11      | 15      | 12         | 11         | 13                  | 13         | 31           |
| Arbeitszeitanteil für unterstützende Verwaltungskraft                               | 0,00      | 0,00    | 1,00    | 0,67       | 0,50       | 0,73                | 1,00       | 31           |
| Anzahl mitbestimmungspflichtiger und mitwirkungspflichtiger Personalangelegenheiten | 547       | 146     | 1.364   | 591        | 397        | 482                 | 747        | 27           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

# ➔ Prüfung der Haushalts- und Finanzwirtschaft des Kreises/der StädteRegion Aufgabenblock 6

## Aufgabe

Örtliche Rechnungsprüfung des Kreises/der StädteRegion

## Aufgabenbeschreibung

- Pflichtaufgaben der örtlichen Rechnungsprüfung für den Kreis/die StädteRegion (§ 53 Kreisordnung für das Land Nordrhein-Westfalen) sowie
- Aufgaben, die der Kreistag/Städteregionstag der örtlichen Rechnungsprüfung übertragen hat.

## Kreisübergreifende Ausführungen

In allen Kreisen/StädteRegion hat der Kreistag/Städteregionstag der örtlichen Rechnungsprüfung Aufgaben übertragen. Die Ausgestaltung ist unterschiedlich.

## Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten örtliche Prüfung der Haushalts- und Finanzwirtschaft des Kreises Aufgabenblock 6

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                                                                                                                         | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                                                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                                                                                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                                                                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                                                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                                                                                                                              | 4,53      | 1,99    | 7,37    | 5,20       | 4,44       | 5,22                | 6,20       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Vergabe/Delegation</a>                                                                                                                       | ./.       | 1,99    | 7,37    | 5,13       | 4,34       | 5,11                | 6,04       | 20           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Vergabe/Delegation</a>                                                                                                                        | 4,53      | 3,50    | 6,95    | 5,32       | 4,52       | 5,70                | 6,28       | 11           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                                                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der geprüften Vergaben nach Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen (VOB) und sonstige (Verordnung über die Honorare für Architekten- und Ingenieurleistungen (HOAI), Verdingungsordnung für freiberufliche Leistungen (VOF)) | 135       | 18      | 397     | 104        | 54         | 72                  | 126        | 31           |
| Anzahl der geprüften Vergaben nach Verdingungsordnungen für Leistungen (VOL)                                                                                                                                                                | 73        | 25      | 293     | 126        | 71         | 110                 | 160        | 31           |
| Anzahl der geprüften Jahresabschlüsse gem. § 103 Abs. 1 Ziffer 1 Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW)                                                                                                                  | 0         | 0       | 2       | 1          | 1          | 1                   | 1          | 31           |
| Anzahl der geprüften Gesamtabschlüsse gem. § 103 Abs. 1 Ziffer 3 GO NRW                                                                                                                                                                     | 1         | 0       | 2       | 1          | 0          | 1                   | 1          | 28           |
| Anzahl durchgeführte Prüfungsaufträge gem. § 103 Abs. 3 GO NRW (Sonderprüfungen vom Landrat)                                                                                                                                                | 2         | 0       | 7       | 1          | 0          | 0                   | 1          | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                               | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl durchgeführte Prüfungen gem. § 103 Abs. 2 GO NRW (ohne Betätigungsprüfung) | 21        | 0       | 1.562   | 152        | 4          | 9                   | 25         | 27           |
| Höhe der Aufwendungen für die Beauftragung von Dritten in Euro                    | 14.900    | 0       | 69.565  | 10.832     | 0          | 0                   | 14.975     | 30           |
| Anzahl der erteilten Testate / Zertifikate                                        | 3         | 0       | 17      | 6          | 3          | 4                   | 7          | 29           |

### Interviewfragen örtliche Prüfung der Haushalts- und Finanzwirtschaft des Kreises Aufgabenblock 6

| Fragen                                                                     | Paderborn              | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                     | 11          | 20            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | Jahresabschlussprüfung |             |               |                   |              |
| Wenn ja: an wen?                                                           | Wirtschaftsprüfer      |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Im Stellenanteil zum 30. Juni 2014 ist eine Vollzeit-Stelle für die technische Prüfung enthalten.

Die örtliche Rechnungsprüfung übernimmt ab 2015 auch die Jahresabschlussprüfung.

## ➔ Örtliche Prüfung von Gemeinden und Gemeindeverbänden Aufgabenblock 7

### Aufgabe

Örtliche Prüfungen für Gemeinden und Gemeindeverbände gemäß Vereinbarung

### Aufgabenbeschreibung

Dauerhafte und einmalige Übertragungen (Einzelaufträge) für die örtliche Rechnungsprüfung in kreisangehörigen Gemeinden und Gemeindeverbänden (z.B. Zweckverbände, Wasserverbände) gemäß § 102 Abs. 2 Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW).

### Kreisübergreifende Ausführungen

21 Kreise/StädteRegion setzen eigenes Personal ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Örtliche Prüfung von Gemeinden und Gemeindeverbänden Aufgabenblock 7

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                                                                                                                                    | Paderborn                                                                                     | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                                                                                                                                   |                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Grunddaten                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                                                                                                                                                     | 1,62                                                                                          | 0,00    | 7,37    | 1,42       | 0,00       | 0,80                | 1,72       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                                                                                                                                                  | ./.                                                                                           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt alle Kreise                                                                                                                                                                                                                 | 1,62                                                                                          | 0,00    | 9,37    | 1,53       | 0,00       | 0,85                | 1,82       | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt nur Kreise mit eigenem Personal                                                                                                                                                                                             | 1,62                                                                                          | 0,12    | 9,37    | 2,26       | 0,85       | 1,62                | 2,78       | 21           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                                                                                                                                                   | ./.                                                                                           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                                                                                                                                                  | 116.650                                                                                       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                                                                                                                                                        | Erstattung von Personalkosten für Prüfungstätigkeiten für die Datenverarbeitungszentrale GKD. |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Kommunen und Gemeindeverbände mit Beauftragung gem. oder analog § 102 Abs. 2 GO                                                                                                                                                             | 2                                                                                             | 0       | 15      | 5          | 1          | 4                   | 6          | 22           |
| Anzahl der geprüften Vergaben nach Verdingungsordnung für Leistungen (VOL) für Dritte                                                                                                                                                                  | 0                                                                                             | 0       | 315     | 50         | 0          | 12                  | 56         | 21           |
| Anzahl der geprüften Vergaben nach Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen (VOB) und sonstige (Verordnung über die Honorare für Architekten- und Ingenieurleistungen (HOAI), Verdingungsordnung für freiberufliche Leistungen (VOF)) für Dritte | 4                                                                                             | 0       | 267     | 64         | 0          | 46                  | 95         | 21           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                        | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der geprüften Jahresabschlüsse gem. oder analog § 103 Abs. 1 Ziffer 1 GO für Dritte | 15        | 0       | 34      | 6          | 1          | 3                   | 9          | 22           |
| Anzahl der geprüften Gesamtabschlüsse gem. oder analog § 103 Abs. 1 Ziffer 3 GO für Dritte | 0         | 0       | 4       | 1          | 0          | 0                   | 1          | 22           |
| Erträge für die Aufgabenwahrnehmung für Dritte in Euro                                     | 111.650   | 2.000   | 520.370 | 145.415    | 30.127     | 95.000              | 240.822    | 21           |

### Interviewfragen Örtliche Prüfung von Gemeinden und Gemeindeverbänden Aufgabenblock 7

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                     | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein                          | 2           | 22            | 7                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                      |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | ja                            | 2           | 22            | 7                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Prüfung des Jahresabschlusses |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Wirtschaftsprüfer             |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Ab 2016 übernimmt die örtliche Rechnungsprüfung des Kreises Paderborn auch die Vergabeprüfungen für den Nahverkehrsverbund Paderborn/Höxter (nph) sowie den Wasserverband Obere Lippe (WOL).

## ➔ Zentrale Vergabe Aufgabenblock 8

### Aufgabe

Zentrale Vergabe

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Einkäufe zentral organisieren und durchführen (z. B. Ausschreibungen nach Verdingungsordnung für Leistungen (VOL)),
- Einkäufe strategisch koordinieren und betreuen: Dienstanweisungen oder Verfügungen/Informationen für die Mitarbeiter gestalten (z.B. interne Vergabeordnung, Vorgaben für Produktqualitäten) etc.,
- allgemeine Angelegenheiten des Vergabewesens bearbeiten,
- Beziehungen zwischen Bedarfs- und Vergabestellen regeln sowie
- als zentrale Vergabestelle für Submissionen etc. nach Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen (VOB) und Verdingungsordnung für freiberufliche Leistungen (VOF) handeln.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Ein Kreis setzt in 2014 kein eigenes Personal ein. 15 der Kreise/StädteRegion erledigen Aufgaben für Dritte. Die interne Wertgrenze für freihändige Vergaben liegt in 14 Kreisen bei 100.000 Euro.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Zentrale Vergabe Aufgabenblock 8

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit Stellen je 10 Vergabevorgänge                                                                             | 0,18      | 0,01    | 0,53    | 0,17       | 0,07       | 0,14                | 0,24       | 26           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                 | 1,54      | 0,00    | 6,07    | 2,23       | 1,39       | 1,95                | 3,21       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 1,54      | 0,05    | 6,07    | 2,30       | 1,50       | 2,00                | 3,21       | 30           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Vergabevorgänge insgesamt*                                                                              | 85        | 44      | 2.149   | 325        | 82         | 103                 | 266        | 26           |
| Anzahl der Vergabeverfahren oberhalb der EU-Schwellenwerte                                                         | 1         | 0       | 31      | 6          | 2          | 3                   | 7          | 27           |
| Anzahl der Beschwerden im Rahmen von Vergabeverfahren                                                              | 0         | 0       | 14      | 1          | 0          | 0                   | 0          | 27           |
| Anzahl der Nachprüfungsanträge im Rahmen von Vergabeverfahren                                                      | 0         | 0       | 4       | 0          | 0          | 0                   | 0          | 27           |
| interne Wertgrenze für freihändige Vergaben (in Euro)                                                              | 100.000   | 2.500   | 100.000 | 56.379     | 10.000     | 50.000              | 100.000    | 29           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Zentrale Vergabe Aufgabenblock 8

| Fragen                                    | Paderborn                     | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|-------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | ja                            | 15          | 14            | 2                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | eVergabe, Submission, Prüfung |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                         | nph, WOL                      |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn nimmt die Aufgabe auch für seinen Eigenbetrieb A.V.E. wahr.

## ➔ Sonstige zentrale Serviceleistungen Aufgabenblock 9

### Aufgabe

- Telefonzentrale
- Empfang/Infotheke Kreishaus/Städteregionshaus
- zentrale Postbearbeitung
- Verwaltungsbücherei
- Botendienste
- Kurierfahrten
- zentrale Beschaffung

### Aufgabenbeschreibung

Serviceleistungen, die der Kreis/die StädteRegion in zentralen Serviceeinheiten (Querschnittseinheiten) bereitstellt.

Arbeitszeitanteile für die Erledigung der Aufgaben in Fachämtern sind in diesem Aufgabenblock nicht berücksichtigt, sondern dem jeweiligen Aufgabenblock zugerechnet.

### Kreisübergreifende Ausführungen

15 Kreise erledigen Aufgaben auch für Dritte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Sonstige zentrale Serviceleistungen Aufgabenblock 9

| Kennzahl/Grunddaten                                                                       | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100.000 Einwohner                                                     | 3,44      | 1,60    | 8,08    | 3,43       | 2,47       | 3,24                | 4,25       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                        | 10,29     | 4,54    | 24,29   | 11,12      | 7,43       | 10,52               | 13,43      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner*                                                                     | 299.071   | 134.759 | 613.092 | 339.331    | 266.090    | 304.963             | 425.474    | 31           |
| Zahl der Nebenstellen für zentralen Bürgerservice an Standorten außerhalb des Kreishauses | 0         | 0       | 2       | 0          | 0          | 0                   | 1          | 31           |
| Anzahl der Infotheken / Telefonzentralen insgesamt                                        | 5         | 1       | 5       | 2          | 1          | 2                   | 2          | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Sonstige zentrale Serviceleistungen Aufgabenblock 9

| Fragen                                                                     | Paderborn                                                                                            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                                                                                   | 6           | 25            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Telefonvermittlung und Info Straßenverkehrsamt; Stadt Büren Info, Telefonvermittlung und Post-stelle |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | TÜV und Stadt Büren                                                                                  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                                                                                                   | 15          | 16            | 0                 | 31           |

| Fragen                    | Paderborn            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------|----------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben? | Postdienstleistungen |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?         | Polizei und nph      |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Kantine

# Aufgabenblock 10

### Aufgabe

Betrieb einer Kantine

### Aufgabenbeschreibung

Bedienstete sowie Besucher der Kreisverwaltung/Städteregionsverwaltung und von Veranstaltungen des Kreises/der StädteRegion mit Speisen und Getränken versorgen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Fünf Kreise haben keine Kantine. 21 Kreise/StädteRegion vergeben oder delegieren die Aufgabe an Dritte. Fünf Kreise betreiben ihre Kantine in Eigenregie.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Kantine Aufgabenblock 10

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                      | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                           | 4,08      | 0,00    | 7,12    | 0,86       | 0,00       | 0,00                | 0,31       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>       | 4,08      | 0,03    | 7,12    | 2,04       | 0,10       | 0,54                | 3,77       | 13           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Kantinen in Eigenregie</a> | 4,08      | 3,60    | 7,12    | 4,73       | 3,77       | 4,08                | 5,09       | 5            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Für einen Vergleich stehen zu wenige Daten zur Verfügung.                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Fuhrparkmanagement Aufgabenblock 11

### Aufgabe

- Verwaltung der Dienstfahrzeuge
- Fahrzeugpflege
- persönlicher Fahrdienst

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- den Bedarf an Dienstfahrzeugen feststellen,
- Dienstfahrzeuge für die Verwaltung beschaffen und zuteilen,
- Dienst-Pkws verwalten,
- die Betriebsfähigkeit von Dienstfahrzeugen (TÜV etc.) sicherstellen,
- Fahrzeuge reinigen und warten sowie
- persönliche Fahrdienste für die Verwaltungsleitung (z.B. Fahrer des Landrates/Städteregionsrates).

Erfasst sind hier die Aufgaben, die zentral organisiert sind.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Ein Kreis besitzt keine Dienstfahrzeuge und nutzt Carsharing. Sieben Kreise verwalten die Dienstfahrzeuge zentral.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Fuhrparkmanagement Aufgabenblock 11

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 2,90      | 0,00    | 4,01    | 1,93       | 1,22       | 2,09                | 2,68       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 2,90      | 0,15    | 4,01    | 1,99       | 1,30       | 2,09                | 2,70       | 30           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der verwalteten Fahrzeuge                                                                                     | 12*       | 7       | 132     | 26         | 13         | 19                  | 30         | 30           |
| Anzahl der Fahrzeugnutzungen 2014                                                                                    | 3.500     | 862     | 15.110  | 5.479      | 2.614      | 3.556               | 6.321      | 22           |

## Interviewfragen Fuhrparkmanagement Aufgabenblock 11

| Fragen                                                                | Paderborn                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                             | ja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5           | 26            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                             | in geringstem Umfang Beschaffung                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                     | Zweckverbände etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |               |                   |              |
| Werden die Dienstfahrzeuge nur zentral vorgehalten und verwaltet?     | nein                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7           | 24            | 0                 | 31           |
| Wenn nein, welche Organisationseinheiten verwalten eigene Dienst-Pkw? | <p>Amt 32 beschafft und verwaltet die RTW, KTW und Feuerwehrfahrzeuge, das Amt 69 die LKWs des Amtes.</p> <p>Das Amt 10 beschafft und verwaltet alle sonstigen Kraftfahrzeuge (54 Stück) und Dienstfahräder und nimmt die Einsatzplanung der 12 Kraftfahrzeuge und 4 Dienstfahräder des zentralen Fuhrparks vor.</p> |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Alle 54 Pkw des Kreises werden zentral vom Amt 10 beschafft und verwaltet. 42 Pkw werden dezentralen Bedarfsträgern (LR, KD, Dez., Ämter) zugewiesen; die Einsatzplanung erfolgt im jeweiligen Zuständigkeitsbereich. 12 Fahrzeuge und 4 Dienstfahräder werden der Verwaltung im zentralen Fuhrpark zur Inanspruchnahme angeboten; die Einsatzplanung erfolgt im Amt 10.

## ➔ Druckerei Aufgabenblock 12

### Aufgabe

Druckerei/Printdienstleistungen

### Aufgabenbeschreibung

- Papiergebundene Druckerzeugnisse (z.B. Kopien, Broschüren, Flyer, Visitenkarten etc.) erzeugen sowie
- alle Aufgaben, die sich in diesem Zusammenhang ergeben.

### Kreisübergreifende Ausführungen

15 Kreise/StädteRegion erledigen Layout-Arbeiten in der eigenen Druckerei.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Druckerei Aufgabenblock 12

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                 | Paderborn | Minimum | Maximum   | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                     |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                   |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                     |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                      | 3,30      | 0,70    | 4,05      | 1,94       | 1,18       | 1,88                | 2,43       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Layout-Arbeiten in der Druckerei</a>  | ./.       | 0,70    | 4,05      | 2,35       | 1,81       | 2,00                | 2,96       | 15           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Layout-Arbeiten in der Druckerei</a> | 3,30      | 0,75    | 3,30      | 1,55       | 1,00       | 1,20                | 2,01       | 16           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                  |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Druckaufträge / Anforderungen                                                                                            | 19.000    | 516     | 38.000    | 4.472      | 1.051      | 1.849               | 3.096      | 21           |
| Anzahl der Schwarz-Weiß-Vervielfältigungen                                                                                          | 5.230.000 | 535.446 | 5.230.000 | 2.104.642  | 1.130.385  | 2.206.874           | 2.676.330  | 27           |
| Anzahl der Farb-Vervielfältigungen                                                                                                  | 486.000   | 0       | 1.468.340 | 533.056    | 169.877    | 488.588             | 797.937    | 27           |
| Anzahl erstellter Broschüren                                                                                                        | 12.500    | 0       | 110.000   | 24.451     | 2.166      | 12.150              | 29.839     | 18           |
| Anzahl erstellter Visitenkarten                                                                                                     | 13.000    | 0       | 100.000   | 19.426     | 5.325      | 15.743              | 23.695     | 22           |
| Anzahl erstellter Flyer                                                                                                             | 166.000   | 0       | 166.000   | 48.693     | 12.850     | 40.805              | 59.008     | 17           |

## Interviewfragen Druckerei Aufgabenblock 12

| Fragen                                                                     | Paderborn                                                                  | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                                                         | 15          | 16            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | Drucke, die extern wirtschaftlicher eingekauft werden können (Offsetdruck) |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                                                                         | 22          | 9             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | ja                                                                         |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | Kreispolizeibehörde, Jobcenter, npb                                        |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Für Druckereierzeugnisse in Sonderformaten sind 0,50 Vollzeit-Stellen enthalten.

Auf die Berufskollegs und Förderschulen entfallen ca. zwei Mio. Druckerzeugnisse jährlich.

## ➔ Personalmanagement Aufgabenblock 13

### Aufgabe

- Personalangelegenheiten
- Bezüge- und Entgeltabrechnung
- Beihilfe

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- personalwirtschaftliche Grundsatzfragen klären und bearbeiten,
- personenbezogene administrative Aufgaben durchführen:
  - Personal einstellen und Auswahlverfahren durchführen,
  - Mitarbeiter ver- und umsetzen,
  - Beförderungen, Kündigungen und Disziplinarverfahren bearbeiten,
  - Personalakten führen,
  - Anträge auf Nebentätigkeiten prüfen etc.
- Personal entwickeln,
- Personal ausbilden,
- Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz (Berichte und Vorschläge des betriebsärztlichen und sicherheitstechnischen Dienstes federführend auswerten, Maßnahmen der Arbeitssicherheit prüfen und durchführen etc.)
- Konfliktmanagement,
- Löhne, Bezüge und Besoldung berechnen und zahlbarmachen,
- Reisekosten, Umzugskosten und Trennungsentschädigungen festsetzen und anweisen,
- Gehaltsvorschüsse auszahlen,
- Kindergeldangelegenheiten bearbeiten sowie
- Beihilfen berechnen und festsetzen.

## Kreisübergreifende Ausführungen

30 Kreise/StädteRegion erledigen Aufgaben für Dritte in unterschiedlicher Ausprägung. 14 Kreise/StädteRegion wickeln alle Fortbildungen zentral ab.

## Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Personalmanagement Aufgabenblock 13

| Kennzahl/Grunddaten                                                                     | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 betreute Beschäftigte <b>alle Kreise</b>                        | 1,12      | 0,57    | 2,33    | 1,13       | 0,98       | 1,07                | 1,22       | 31           |
| Vollzeit-Stellen je 100 betreute Beschäftigte <b>nur Kreise mit Vergabe/Delegation</b>  | ./.       | 0,57    | 1,51    | 1,05       | 0,92       | 1,03                | 1,15       | 20           |
| Vollzeit-Stellen je 100 betreute Beschäftigte <b>nur Kreise ohne Vergabe/Delegation</b> | 1,12      | 0,98    | 2,33    | 1,28       | 1,03       | 1,10                | 1,28       | 11           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                      | 12,18     | 5,95    | 36,94   | 15,11      | 10,60      | 14,76               | 18,08      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                   | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>alle Kreise</b>                                           | 12,18     | 5,95    | 36,94   | 15,16      | 10,60      | 14,76               | 18,08      | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise mit Vergabe/Delegation</b>                     | ./.       | 5,95    | 36,94   | 15,07      | 10,43      | 14,57               | 17,96      | 20           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise ohne Vergabe/Delegation</b>                    | 12,18     | 8,89    | 26,66   | 15,34      | 12,57      | 14,76               | 17,39      | 11           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der betreuten Beschäftigten zum Stichtag 30.06.2014 (Kernverwaltung und Dritte)* | 1.091     | 637     | 6.450   | 1.452      | 1.046      | 1.332               | 1.501      | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Personalmanagement Aufgabenblock 13

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                                                         | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein                                                              | 20          | 11            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt                                                          |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt                                                          |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | ja                                                                | 30          | 1             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Entgeltabrechnung                                                 |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | für Verbände (z.B. nph, Wasserverband, LKT Brandenburg)           |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?             | nein                                                              | 2           | 29            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                                                          |             |               |                   |              |
| Wickelt das Personalmanagement alle Fortbildungen für die Mitarbeiter ab?                                                                            | nein                                                              | 14          | 17            | 0                 | 31           |
| Wenn nein, welche Fortbildungen werden nicht zentral abgewickelt?                                                                                    | Gleichstellung, 2 regelmäßige Fortbildungen Mobbing und Rhethorik |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Zum Stichtag 30. Juni 2014 hat der Kreis die Beihilfesachbearbeitung für Kreisbedienstete noch selbst wahrgenommen. Ab Ende 2015 wurde diese einem externen Dienstleister übertragen.

Ab 2016 beschäftigt der Kreis eine Beauftragte für Personalentwicklung.

## ➔ Verwaltungsorganisation Aufgabenblock 14

### Aufgabe

- Regelung und Organisation des allgemeinen Verwaltungsbetriebes
- Verwaltungsoptimierung
- Verwaltungssteuerung
- Stellenwirtschaft

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- den laufenden allgemeinen Dienstbetrieb regeln und überwachen, z.B.
  - allgemeine und besondere Geschäfts- und Dienstanweisungen erlassen,
  - Dienstvereinbarungen erarbeiten,
  - Regelungen zu Arbeitszeit, Sprechzeiten, Aktenordnung und Aktenplan schaffen.
- Mitgliedschaften zu kommunalen Spitzenverbänden und kommunalen Institutionen organisieren,
- Aufgaben planen und Aufgabenkritik federführend betreuen,
- Fachämter beraten,
- Arbeitsabläufe gestalten,
- Organisations- und Arbeitsuntersuchungen durchführen,
- Gutachten und Prüfungsberichte auswerten,
- bei Raumprogrammen für zweckmäßige Organisation und gute Arbeitsbedingungen mitwirken,
- allgemeine Regelungen des Vordruckwesens treffen (Vordrucke und Stempel in organisatorischer Hinsicht entwerfen),
- Organisationspläne erstellen und fortschreiben (Aufgaben-, Verwaltungs-, Dezernatsgliederung, Arbeitsverteilung),
- das Vorschlagswesen betreuen,
- Maßnahmen zur Verwaltungsmodernisierung durchführen,

- innerdienstliche Mitteilungen verfassen,
- bei Grundsatzentscheidungen der Verwaltungsführung unterstützen (z.B. bei der Verwaltungssteuerung, der kommunalen Entwicklungsplanung, der interkommunalen und regionalen Zusammenarbeit),
- speziell zugewiesene Einzelaufgaben aus verschiedenen Aufgabengebieten mit strategischer Bedeutung bearbeiten,
- den Stellenplan, Stellenneubildungen, Stellenumwandlungen und Stellenbeschreibungen verwalten sowie
- Stellen bewerten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Drei Kreise haben in 2014 Organisationsuntersuchungen extern vergeben.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Verwaltungsorganisation Aufgabenblock 14

| Kennzahl/Grunddaten                                                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Soll-Stellen (laut Stellenplan 2014)                                     | 0,53      | 0,04    | 0,89    | 0,48       | 0,36       | 0,49                | 0,59       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                               | 4,64      | 0,30    | 11,53   | 4,58       | 3,04       | 4,30                | 5,67       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                               |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Soll-Stellen laut Stellenplan 2014*                                                   | 874       | 468     | 2.218   | 943        | 760        | 888                 | 1.032      | 31           |
| Anzahl der durchgeführten Organisationsmaßnahmen (zuzüglich Stellenbewertungsverfahren)          | 65        | 3       | 183     | 59         | 24         | 38                  | 96         | 26           |
| Anzahl der von den durchgeführten Organisationsmaßnahmen betroffenen Stellen                     | 874       | 24      | 882     | 259        | 48         | 120                 | 316        | 18           |
| Anzahl der erhobenen Geschäftsprozesse                                                           | 0         | 0       | 214     | 44         | 5          | 17                  | 53         | 24           |
| Anzahl der Stellen mit vorhandenem Anforderungsprofil, das nicht älter als vier Jahre ist        | 242       | 0       | 765     | 288        | 114        | 236                 | 452        | 19           |
| Anzahl der vorhandenen Stellenbeschreibungen / -bewertungen, die nicht älter als vier Jahre sind | 242       | 33      | 830     | 280        | 159        | 215                 | 342        | 25           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Verwaltungsorganisation Aufgabenblock 14

| Fragen                                                                                                           | Paderborn                                                                                                                                        | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                       | ja                                                                                                                                               | 3           | 28            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                        | Orga-Untersuchungen                                                                                                                              |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                        | ja                                                                                                                                               | 11          | 20            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                        | Stellenbewertungen                                                                                                                               |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                | nph, Wasserverband Obere Lippe, kreisangehörige Städte und Gemeinden bei Bedarf                                                                  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben im Wege der Projektorganisation bearbeitet (z.B. Durchführung von aufgabenkritischen Verfahren)? | ja                                                                                                                                               | 24          | 7             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche?                                                                                                 | Einführung Dokumentenmanagementsystem;<br>Aufgabenkritik (als wiederkehrendes Projekt);<br>interne und von extern begleitete Orga-Untersuchungen |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Auf das Projekt Dokumentenmanagementsystem entfallen 1,00 Vollzeit-Stellen.

## → Haushaltsplanung, Ausführung des Haushaltsplans und Erstellung des Jahresabschlusses Aufgabenblock 15

### Aufgabe

- Aufstellen des Haushaltsplans und eventueller Nachträge, Haushaltssicherungskonzepte
- Erstellung der langfristigen Finanz- und Investitionsplanung
- Kalkulation Zuweisungen nach Gemeindefinanzierungsgesetz, Kreisumlage, Jugendamtsumlage und ggf. Sonderumlagen
- Ausführen des Haushaltsplans
- sonstige Kämmereraufgaben
- Erstellung des Jahresabschlusses
- Zins- und Schuldenmanagement
- Controlling und Berichtswesen
- Finanzinstrumente

### Aufgabenbeschreibung

- Den Haushaltsplan sowie eventuelle Nachträge und Haushaltssicherungskonzepte aufstellen,
- die langfristige Finanz- und Investitionsplanung erstellen,
- die Zuweisungen nach Gemeindefinanzierungsgesetz, die Kreisumlage, Jugendamtsumlage und ggf. Sonderumlagen kalkulieren,
- den Haushaltsplanvollzug überwachen und steuern,
- Richtlinien für den Haushaltsvollzug erarbeiten,
- Anträge auf Haushaltsüberschreitung bearbeiten,
- Rücklagen bewirtschaften,
- Prüfberichte auswerten,
- Angelegenheiten des Finanzausgleichs, der Kreisumlage und sonstiger Umlagen betreuen,
- Angelegenheiten zu Steuern, Gebühren und Beiträgen bearbeiten,

- Finanzstatistiken erstellen,
- Zuschussanträge Dritter bearbeiten,
- die Umsetzung zur Haushaltskonsolidierung evaluieren und steuern,
- den Haushaltsplanvollzug überwachen und steuern,
- Konzessions- und Versicherungsverträge bearbeiten (außer Grundstücks- und Gebäudeversicherungen),
- Bürgschaften, Schenkungen und Stiftungsangelegenheiten betreuen,
- vorbereitende Jahresabschlussbuchungen durchführen,
- den Jahresabschluss erstellen und Sitzungen zur Prüfung des Jahresabschlusses vorbereiten,
- die Vorlage für die Entlastungserteilung erarbeiten,
- die Jahresabschlussprüfung durch die örtliche Rechnungsprüfung begleiten,
- Prüfungshinweise auswerten und einarbeiten,
- die Inventur koordinieren und das Vermögen bewerten,
- finanzwirtschaftliche Rahmenbedingungen festlegen und über die Einhaltung berichten,
- Kredite aufnehmen und umschulden, kreditähnliche Rechtsgeschäfte durchführen,
- Schulden verwalten, Zinssicherungsgeschäfte überwachen und durchführen,
- den Markt beobachten, Konditionen vergleichen, Varianten berechnen, über Risiken berichten,
- die elektronischen Daten und Datenbanken pflegen,
- Darlehen und Schuldendiensthilfen aus Mitteln des Kreises/der StädteRegion gewähren,
- Arbeitnehmerdarlehen verwalten,
- Finanzanlagen verwalten sowie
- Fachämter in Fragen der Bewirtschaftung beraten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Acht Kreise/StädteRegion erledigen Aufgaben für Dritte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Haushaltsplanung, Ausführung des Haushaltsplans und Erstellung des Jahresabschlusses Aufgabenblock 15

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn                                                                                                                        | Minimum     | Maximum     | Mittelwert  | 1. Quartil  | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil  | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|-------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                             |                                                                                                                                  |             |             |             |             |                     |             |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |                                                                                                                                  |             |             |             |             |                     |             |              |
| Grunddaten                                                                                                           |                                                                                                                                  |             |             |             |             |                     |             |              |
| Personal                                                                                                             |                                                                                                                                  |             |             |             |             |                     |             |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 4,98                                                                                                                             | 1,77        | 9,81        | 5,35        | 4,00        | 4,85                | 7,27        | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                   |                                                                                                                                  |             |             |             |             |                     |             |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                 | 0,10                                                                                                                             |             |             |             |             |                     |             |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                | ./.                                                                                                                              |             |             |             |             |                     |             |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                      | Haushaltsaufstellung- und führung für Nahverkehrsverbund Paderborn-Höxter (nph) und Gemeindeforstamtsverband Willebadessen (GfV) |             |             |             |             |                     |             |              |
| Mengendaten                                                                                                          |                                                                                                                                  |             |             |             |             |                     |             |              |
| Haushaltsvolumen (Gesamtaufwendungen gemäß Haushaltsplan) 2014                                                       | 313.607.600                                                                                                                      | 174.470.500 | 950.320.023 | 392.199.144 | 295.862.454 | 386.738.788         | 439.604.339 | 31           |
| Haushaltsvolumen (Gesamtaufwendungen gemäß Haushaltsplan) 2015                                                       | 332.162.671                                                                                                                      | 178.036.000 | 993.494.523 | 409.211.858 | 313.023.564 | 408.618.024         | 464.897.145 | 31           |
| Auszahlungen aus Investitionsvolumen gemäß Haushaltsplan 2014                                                        | 9.515.950                                                                                                                        | 4.269.821   | 45.496.140  | 16.268.923  | 10.610.970  | 13.327.550          | 19.876.180  | 31           |
| Auszahlungen aus Investitionsvolumen gemäß Haushaltsplan 2015                                                        | 8.761.200                                                                                                                        | 5.600.819   | 47.776.700  | 16.485.281  | 10.446.403  | 14.642.375          | 20.196.109  | 31           |
| Summe der Gesamterträge gemäß Jahresrechnung 2014                                                                    | 322.644.270                                                                                                                      | 175.624.953 | 996.616.737 | 406.472.076 | 321.007.310 | 405.866.972         | 452.534.100 | 30           |
| Summe der Gesamtaufwendungen gemäß Jahresrechnung 2014                                                               | 318.799.254                                                                                                                      | 177.284.406 | 982.407.779 | 406.445.144 | 321.009.443 | 406.622.224         | 453.420.930 | 30           |

| Kennzahl/Grunddaten                                    | Paderborn   | Minimum     | Maximum       | Mittelwert  | 1. Quartil  | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil  | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------------|-------------|--------------|
| Summe der Gesamteinzahlungen gemäß Jahresrechnung 2014 | 318.456.471 | 174.632.511 | 1.661.390.488 | 489.898.997 | 309.729.093 | 425.044.908         | 563.586.829 | 30           |
| Summe der Gesamtauszahlungen gemäß Jahresrechnung 2014 | 318.703.845 | 173.393.794 | 1.646.737.448 | 490.233.274 | 315.450.493 | 425.452.403         | 564.306.795 | 30           |

### Interviewfragen Haushaltsplanung, Ausführung des Haushaltsplans und Erstellung des Jahresabschlusses Aufgabenblock 15

| Fragen                                    | Paderborn                                                                            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | ja                                                                                   | 8           | 23            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                 | Haushaltsplanung, Ausführung des Haushaltsplans und Erstellung des Jahresabschlusses |             |               |                   |              |
| Wenn ja: für wen?                         | Gemeindeforstamtsverband Willebadessen*                                              |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Finanzbuchhaltung Aufgabenblock 16

### Aufgabe

- Geschäftsbuchführung
- Anlagenbuchhaltung

### Aufgabenbeschreibung

- Vorkontierung von zahlungsbegründenden Unterlagen prüfen,
- die rechnerische Richtigkeit plausibilisieren,
- Aufwendungen, Erträge und investive Rechnungen buchen (ohne Buchungen aus Schnittstellenverfahren),
- Betriebe gewerblicher Art (BgA) betreuen sowie
- den Anlagenspiegel erstellen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Vier Kreise haben eine dezentrale Finanzbuchhaltung.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Finanzbuchhaltung Aufgabenblock 16

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                             | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.            |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                               |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                  | 4,56      | 1,81    | 8,66    | 4,72       | 3,64       | 4,98                | 5,71       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit zentraler Finanzbuchhaltung</a>   | 4,56      | 1,81    | 8,66    | 4,58       | 3,29       | 4,49                | 5,35       | 27           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit dezentraler Finanzbuchhaltung</a> | ./.       | 5,15    | 6,01    | 5,65       | 5,53       | 5,71                | 5,83       | 4            |

## Interviewfragen Finanzbuchhaltung Aufgabenblock 16

| Fragen                                    | Paderborn                              | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | ja                                     | 13          | 18            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                 | Finanzbuchhaltung                      |             |               |                   |              |
| Wenn ja: für wen?                         | Gemeindeforstamtsverband Willebadessen |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Kosten- und Leistungsrechnung Aufgabenblock 17

### Aufgabe

Kosten- und Leistungsrechnung

### Aufgabenbeschreibung

- Rahmenrichtlinien für die Gebühren- und Entgeltkalkulation erstellen und betreuen sowie
- die Kosten- und Leistungsrechnung, interne Leistungsverrechnung und Wirtschaftlichkeitsberechnungen durchführen.

Das Personal, das der Kreis/die StädteRegion hierfür im Sinne des § 18 Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) zentral bereitstellt, ist berücksichtigt - auch für Eigenbetriebe usw.

### Kreisübergreifende Ausführungen

20 Kreise/StädteRegion setzen eigenes Personal für die zentrale Kosten- und Leistungsrechnung ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Kosten- und Leistungsrechnung Aufgabenblock 17

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,40      | 0,00    | 1,79    | 0,26       | 0,00       | 0,18                | 0,39       | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>                                           | 0,40      | 0,01    | 1,79    | 0,40       | 0,19       | 0,33                | 0,42       | 20           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Zahlungsabwicklung Aufgabenblock 18

### Aufgabe

- Zahlungsabwicklung im engeren Sinn
- Bearbeitung fremder Kassengeschäfte

### Aufgabenbeschreibung

Aufgaben der Zahlungsabwicklung gemäß § 30 Abs. 1 Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW):

- Einzahlungen annehmen,
- Auszahlungen leisten,
- Finanzmittel verwalten sowie
- das Mahnwesen durchführen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

15 Kreise/StädteRegion erledigen Aufgaben für Dritte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Zahlungsabwicklung Aufgabenblock 18

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100.000 Einzahlungen                           | 3,40      | 1,33    | 6,81    | 3,24       | 2,23       | 2,97                | 4,13       | 31           |
| Grunddaten                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 5,23      | 2,77    | 10,81   | 5,79       | 4,16       | 5,45                | 7,06       | 31           |
| Weitere Vollzeitstellen (siehe Interviewfrage unten)               | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                         | 5,23      | 2,77    | 10,81   | 5,83       | 4,16       | 5,45                | 7,25       | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                               | 0,25      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                              | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                    | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der angenommenen Einzahlungen gesamt auf allen Konten*      | 153.536   | 98.174  | 363.534 | 193.796    | 155.968    | 180.284             | 223.508    | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen Zahlungsabwicklung Aufgabenblock 18

| Fragen                                    | Paderborn          | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|--------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | ja                 | 15          | 16            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | Zahlungsabwicklung |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                                                                                                          | Paderborn                                                                | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                               | Kassengeschäfte GKD, npf und Gemeindeforst-<br>amtsverband Willebadessen |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von<br>Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeord-<br>net und nicht in der Personalliste enthalten ist?            | nein                                                                     | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert<br>wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten<br>dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezo-<br>gen.) | entfällt                                                                 |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Vollstreckung Aufgabenblock 19

### Aufgabe

Vollstreckung im Innen- und Außendienst

### Aufgabenbeschreibung

- Öffentlich-rechtliche und privatrechtliche Forderungen im Innen- und Außendienst vollstrecken,
- in das bewegliche und unbewegliche Vermögen vollstrecken (einschließlich Insolvenzen, Versteigerungen usw.),
- Forderungen des Kreises/der StädteRegion verwalten, durchsetzen und steuern,
- Niederschlagungen, Zahlungserleichterungen (Stundung, Raten) und Erlasse von Forderungen bearbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Acht Kreise haben einen eigenen Außendienst.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Vollstreckung Aufgabenblock 19

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                         | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 abgewickelte Vollstreckungsforderungen                                            | 0,67      | 0,31    | 1,02    | 0,66       | 0,52       | 0,59                | 0,76       | 23           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 abgewickelte Vollstreckungsforderungen <b>nur Kreise mit eigenem Außendienst</b>  | ./.       | 0,44    | 1,02    | 0,78       | 0,70       | 0,82                | 0,90       | 8            |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 abgewickelte Vollstreckungsforderungen <b>nur Kreise ohne eigenen Außendienst</b> | 0,67      | 0,31    | 1,02    | 0,59       | 0,48       | 0,58                | 0,70       | 15           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>alle Kreise</b>                       | 4,89      | 1,85    | 18,05   | 7,05       | 4,01       | 6,75                | 9,03       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                       | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>alle Kreise</b>                                                               | 4,89      | 1,85    | 18,05   | 7,18       | 4,27       | 6,86                | 9,03       | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise mit eigenem Außendienst</b>                                        | ./.       | 4,20    | 18,05   | 9,54       | 6,56       | 8,05                | 10,97      | 8            |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise ohne eigenen Außendienst</b>                                       | 4,89      | 1,85    | 15,67   | 6,36       | 3,73       | 5,10                | 8,24       | 23           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der abgewickelten eigenen Vollstreckungsforderungen*                                                 | 7.304     | 5.993   | 30.124  | 12.048     | 7.588      | 10.206              | 15.653     | 23           |
| Anzahl der abgewickelten Vollstreckungsforderungen für Dritte*                                              | 0         | 0       | 1.738   | 167        | 0          | 0                   | 20         | 26           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen Vollstreckung Aufgabenblock 19

| Fragen                                                                                                                                                                       | Paderborn                                                                                                                                                                                                                               | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                                                   | ja                                                                                                                                                                                                                                      | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                                                    | Vollstreckung im Außendienst im Wege Amtshilfeersuchen an kreisangehörige Kommunen / kein eigener Außendienst vorhanden; daneben übliche Amtshilfeersuchen außerhalb Kreis; sowie durch Gesetz vorgegebene Abgabe an Gerichtsvollzieher |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                                             | kreisangehörige Kommunen                                                                                                                                                                                                                |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                                                    | nein                                                                                                                                                                                                                                    | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                                                    | entfällt                                                                                                                                                                                                                                |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                                            | entfällt                                                                                                                                                                                                                                |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet ist und nicht in der Personalliste enthalten ist?                             | nein                                                                                                                                                                                                                                    | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.)                         | entfällt                                                                                                                                                                                                                                |             |               |                   |              |
| Werden alle Vollstreckungsaufgaben des Kreises - auch aus anderen Organisationseinheiten wie Soziales (z. B. SGB II, Hilfe zur Pflege) oder Jugend (z. B. UVG) wahrgenommen? | ja                                                                                                                                                                                                                                      | 8           | 23            | 0                 | 31           |
| Gibt es einen eigenen Außendienst für die Kreisforderungen?                                                                                                                  | nein                                                                                                                                                                                                                                    | 8           | 23            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, in welchem Umfang sind Vollzeit-Stellen für diesen Außendienst eingeflossen?                                                                                        | entfällt                                                                                                                                                                                                                                |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Erstellen des Gesamtabchlusses und Beteiligungsmanagement

### Aufgabenblock 20

#### Aufgabe

- Erstellen des Gesamtabchlusses
- Beteiligungsmanagement

#### Aufgabenbeschreibung

- Den Konsolidierungskreis festlegen,
- den örtlichen Positionenplan aufstellen,
- die Bilanzstichtage vereinheitlichen,
- Ausweis, Ansatz und Bewertung vereinheitlichen sowie stille Lasten/ Reserven aufdecken,
- den Summenabschluss erstellen,
- Kapitalkonsolidierung (Vollkonsolidierung, Equity-Methode),
- Schuldenkonsolidierung,
- Aufwands- und Ertragskonsolidierung,
- Zwischenergebniseliminierung,
- Gesamtergebnisrechnung, Gesamtbilanz, Gesamtanhang und Gesamtlagebericht aufstellen,
- das unterjährige Berichtswesen führen, die Ergebnisentwicklung unterjährig überwachen,
- Kennzahlengestützte Auswertungen fahren,
- die Jahresabschlüsse und Wirtschaftspläne begutachten und abstimmen,
- die Anlagen zum Haushaltsplan erarbeiten,
- den Beteiligungsbericht erstellen,
- die Leistungsbeziehungen überwachen,
- für den Gesamtabchluss zuarbeiten und unterstützen,

- eine grundlegende Strategie zum künftigen Umgang mit den Eigenbetrieben, Beteiligungen und Zweckverbandsmitgliedschaften konzipieren,
- Optimierungsmöglichkeiten im Konzern erarbeiten,
- Konzeptionen mit steuerlichen, gesellschaftsrechtlichen und verwaltungsbeeinflussenden Faktoren entwerfen,
- Vorlagen für strategische Entscheidungen der Verwaltungsspitze und des Kreistags/Städteregionstags erstellen,
- regelmäßigen Kontakt mit Geschäftsführern pflegen und diese in verwaltungsrelevanten Fragen unterstützen,
- Gremiensitzungen für die Vertreter von Verwaltung und Politik vorbereiten,
- bei der Anpassung von (Gesellschafts-) Verträgen mitwirken,
- die gesetzlichen Rahmenbedingungen einhalten,
- beihilferelevante Sachverhalte prüfen,
- Avalprovisionen ermitteln und berechnen,
- die jährlichen Abrechnungen im Fall von Verlustübernahmen prüfen sowie
- Controlling und Statistiken für eigene Gesellschaften.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Drei Kreise müssen keinen Gesamtabschluss aufstellen. Zwölf Kreise/StädteRegion vergeben Aufgaben an Dritte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Erstellen des Gesamtabchlusses und Beteiligungsmanagement Aufgabenblock 20

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                               | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je konsolidiertem Unternehmen <b>alle Kreise</b>                                                 | 0,59      | 0,03    | 1,83    | 0,32       | 0,13       | 0,26                | 0,38       | 29           |
| Vollzeit-Stellen je konsolidiertem Unternehmen <b>nur Kreise mit Vergabe bzw. Delegation</b>                      | ./.       | 0,07    | 0,46    | 0,25       | 0,11       | 0,27                | 0,36       | 12           |
| Vollzeit-Stellen je konsolidiertem Unternehmen <b>nur Kreise ohne Vergabe bzw. Delegation</b>                     | 0,59      | 0,03    | 1,83    | 0,37       | 0,13       | 0,26                | 0,46       | 17           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>alle Kreise</b>                             | 1,77      | 0,20    | 3,70    | 1,34       | 0,57       | 1,16                | 1,82       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise mit Vergabe bzw. Delegation</b>  | ./.       | 0,48    | 3,70    | 1,71       | 1,10       | 1,40                | 2,09       | 12           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise ohne Vergabe bzw. Delegation</b> | 1,77      | 0,20    | 2,30    | 1,11       | 0,52       | 0,94                | 1,80       | 19           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der (mittelbaren und unmittelbaren) Beteiligungen                                                          | 42        | 14      | 67      | 31         | 22         | 28                  | 40         | 31           |
| Anzahl der voll konsolidierten Unternehmen*                                                                       | 3         | 0       | 10      | 4          | 2          | 3                   | 5          | 31           |
| Anzahl der Unternehmen, die At Equity konsolidiert werden*                                                        | 0         | 0       | 7       | 2          | 0          | 1                   | 4          | 31           |
| Anzahl der Teilkonzerne                                                                                           | 0         | 0       | 16      | 1          | 0          | 0                   | 1          | 29           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Erstellen des Gesamtabschlusses und Beteiligungsmanagement Aufgabenblock 20

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 3           | 28            | 0                 | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja: für wen?                                                          | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

# ➔ Informationstechnik<sup>1</sup>

## Aufgabenblock 21

### Aufgabe

Informationstechnik

### Aufgabenbeschreibung

Zentrale Arbeitszeitanteile für die Bereitstellung der IT, Fachanwendungsbetreuung sowie IT-Management:

- Fachanwendungen entwickeln, pflegen und verwalten,
- IT-Arbeitsplätze (Standardarbeitsplätze) betreuen,
- Grundsätze, Strategien, Handlungsrahmen (Standards) für Technikunterstützte Informationsverarbeitung entwickeln,
- Betriebswirtschaft/Einkauf sowie
- die Infrastruktur für Telekommunikation, zentrale Rechnersysteme, das Netz und den Rechenzentrumsbetrieb bereitstellen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

13 Kreise erledigen Aufgaben für Dritte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

<sup>1</sup> Die GPA NRW führt in 27 Kreisen/StädteRegion eine gesonderte Prüfung der Informationstechnik durch.

## Kennzahl/Grunddaten Informationstechnik Aufgabenblock 21

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                      | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 betreute Mitarbeiter                                                             | 1,67      | 0,74    | 3,28    | 1,39       | 0,93       | 1,19                | 1,64       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                       | 18,60     | 6,18    | 45,04   | 14,90      | 9,71       | 13,95               | 18,41      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                    | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                               | 18,60     | 6,18    | 45,04   | 14,92      | 9,71       | 13,95               | 18,41      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der betreuten Mitarbeiter im Kernhaushalt*                                                        | 1.095     | 535     | 1.412   | 1.021      | 863        | 1.095               | 1.184      | 31           |
| Anzahl der betreuten Mitarbeiter in Sondervermögen (Eigenbetriebe, eigenbetriebsähnliche Einrichtungen)* | 22        | 0       | 240     | 19         | 0          | 0                   | 6          | 31           |
| Anzahl der betreuten Mitarbeiter in Ausgliederungen (z. B. AöR, GmbH)*                                   | 0         | 0       | 514     | 36         | 0          | 0                   | 7          | 31           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Informationstechnik Aufgabenblock 21

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                   | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | ja                          | 28          | 3             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Rechenzentrum GKD Paderborn |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein                        | 13          | 18            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt                    |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein                        | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                    |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Für das Projekt Dokumentenmanagementsystem ist eine 1,00 Vollzeit-Stelle enthalten sowie 4,00 Vollzeit-Stellen für die Betreuung der Berufskollegs und Förderschulen.

## ➔ Rechtsberatung für die Verwaltung Aufgabenblock 22

### Aufgabe

- Allgemeine Rechtsberatung
- rechtliche Vertretung des Kreises/der StädteRegion

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- andere Organisationseinheiten in Rechtsfragen/Rechtsstreitigkeiten beraten (einschließlich Beteiligung an außergerichtlichen Verhandlungen/Schlichtungen etc.),
- beim Erlass von Rechtsvorschriften mitwirken,
- Verträge, Benutzungsverordnungen und allgemeine Bedingungen erarbeiten/prüfen,
- den Kreis/die StädteRegion in Prozessen vertreten sowie
- Strafanzeigen bearbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Neun Kreise erledigen Aufgaben für Dritte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Rechtsberatung für die Verwaltung Aufgabenblock 22

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                              | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                  |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.             |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                  |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                   | 6,62         | 0,00    | 6,66    | 2,55       | 1,03       | 1,89                | 3,89       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>               | 6,62         | 0,23    | 6,66    | 2,63       | 1,09       | 1,95                | 4,05       | 30           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Aufgabenerledigung für Dritte</a>  | ./.          | 0,30    | 5,85    | 2,69       | 0,73       | 2,24                | 4,89       | 9            |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Aufgabenerledigung für Dritte</a> | 6,62         | 0,23    | 6,66    | 2,61       | 1,50       | 1,89                | 3,58       | 21           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                               |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl schriftlicher Beratungsanfragen aus allen Bereichen der Verwaltung                                                        | keine Angabe | 20      | 956     | 211        | 92         | 159                 | 232        | 16           |
| Anzahl der SGB II-Gerichtsverfahren                                                                                              | entfällt     | 0       | 178     | 14         | 0          | 0                   | 0          | 14           |
| Anzahl neuer Gerichtsverfahren in 2012                                                                                           | 497          | 9       | 772     | 272        | 143        | 254                 | 366        | 22           |
| Anzahl neuer Gerichtsverfahren in 2013                                                                                           | 471          | 10      | 819     | 264        | 89         | 268                 | 327        | 22           |
| Anzahl neuer Gerichtsverfahren in 2014                                                                                           | 541          | 13      | 826     | 270        | 82         | 238                 | 385        | 22           |
| Anzahl gewonnener Gerichtsverfahren                                                                                              | 76           | 5       | 590     | 113        | 28         | 77                  | 124        | 18           |
| Anzahl verlorener Gerichtsverfahren                                                                                              | 13           | 0       | 101     | 22         | 4          | 9                   | 22         | 18           |
| Anzahl teilweise gewonnener / verlorener Ge-                                                                                     | keine Angabe | 0       | 19      | 4          | 0          | 3                   | 5          | 14           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                          | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| richtsverfahren                                                              |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl von Gerichtsverfahren, die durch Rücknahme beendet wurden             | 170          | 0       | 406     | 80         | 21         | 50                  | 82         | 16           |
| Anzahl von Gerichtsverfahren, die durch Hauptsache-Erledigung beendet wurden | keine Angabe | 0       | 73      | 22         | 6          | 17                  | 31         | 15           |
| Anzahl der Gerichtsverfahren, die durch Vergleich beendet wurden             | 299          | 0       | 299     | 30         | 3          | 7                   | 16         | 15           |

### Interviewfragen Rechtsberatung für die Verwaltung Aufgabenblock 22

| Fragen                                                                                              | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                          | nein      | 15          | 15            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                           | nein      | 9           | 21            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Gerichtsverfahren im Bereich des SGB II durch Personal in diesem Aufgabenblock wahrgenommen? | nein      | 4           | 26            | 1                 | 31           |
| Werden in weiteren Organisationseinheiten rechtliche Vertretungen dezentral vorgenommen?            | ja        | 29          | 1             | 1                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis

Auf das Rechtsamt entfallen 5,90 Vollzeit-Stellen, auf die Rechtsberatung durch den persönlichen Referenten des Landrates 0,72 Vollzeit-Stellen.

## ➔ Kaufmännisches und infrastrukturelles Gebäudemanagement, Grundstücksverwaltung und -verkehr, Vertragswesen, Versicherungen, Ver- und Entsorgung Aufgabenblock 23

### Aufgabe

- Kaufmännisches und infrastrukturelles Gebäudemanagement
- Grundstücksverwaltung und -verkehr
- Vertragswesen
- Versicherungen
- Ver- und Entsorgung

### Aufgabenbeschreibung

- Alle kaufmännischen und infrastrukturellen Steuerungs-/Overheadleistungen für vom Kreis zu betreuende bebaute Grundstücke:
  - Bewirtschaftung,
  - Objektbuchhaltung,
  - Kosten- und Leistungsrechnung,
  - Rechnungen kontieren und zahlbarmachen,
  - Vertragsmanagement,
  - interne und externe Miet- und Pachtverwaltung,
  - Raumorganisation,
  - Flächen-/Umzugsmanagement,
  - Management der Reinigungs- und Hausmeisterdienste,
  - Versicherungen,
  - Energiecontrolling,
  - Hausverwaltung,

- Gebäudesicherung/Gebäudeüberwachung/Schließverwaltung,
- Wegweisung/Beschilderung/Beflaggung.
- Winterdienst,
- Außenanlagen pflegen,
- Sonderabfall entsorgen,
- Schädlingsbekämpfung,
- bebaute und unbebaute Grundstücke vermieten und verpachten,
- Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte erwerben und veräußern,
- Entschädigungen für Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und persönliche Nutzungsrechte leisten,
- unbebaute Grundstücke bewirtschaften,
- Erbbaurechte u.a. Rechte Dritter am Grundeigentum des Kreises bestellen sowie
- das Bestandsverzeichnis über kreiseigene Grundstücke und Rechte an Grundstücken führen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In zwei Kreisen erledigt eine Ausgliederung die Aufgaben.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

**Kennzahl/Grunddaten kaufmännisches und infrastrukturelles Gebäudemanagement, Grundstücksverwaltung und -verkehr, Vertragswesen, Versicherungen, Ver- und Entsorgung Aufgabenblock 23**

| Kennzahl/Grunddaten                                                  | Paderborn                                                                                                   | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                             |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100.000 m² BGF                                   | 2,14                                                                                                        | 1,15    | 8,29    | 3,40       | 1,91       | 2,84                | 4,59       | 31           |
| Grunddaten                                                           |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                             |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014   | 3,32                                                                                                        | 0,88    | 11,53   | 5,23       | 2,33       | 5,00                | 7,54       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                | ./.                                                                                                         |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                           | 3,32                                                                                                        | 0,88    | 11,53   | 5,26       | 2,33       | 5,00                | 7,54       | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                   |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                 | ./.                                                                                                         |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                | 34.364                                                                                                      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                      | Erstattung einer Verwaltungskostenpauschale von 0,65 Euro je m² untervermieteter Fläche durch das Jobcenter |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                          |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bruttogrundfläche der vom Gebäudemanagement betreuten Gebäude in m²* | 155.316                                                                                                     | 48.546  | 306.460 | 153.646    | 114.469    | 152.412             | 182.949    | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

**Interviewfragen kaufmännisches und infrastrukturelles Gebäudemanagement, Grundstücksverwaltung und -verkehr, Vertragswesen, Versicherungen, Ver- und Entsorgung Aufgabenblock 23**

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                      | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen?                                                                          | nein                           | 2           | 29            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?                                                                             | entfällt                       |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein                           | 9           | 22            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt                       |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt                       |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | ja                             | 16          | 15            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | An- und Vermietung der Gebäude |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | Jobcenter                      |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein                           | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                       |             |               |                   |              |

**Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn**

./.

## ➔ Reinigungsdienste (Eigenreinigung) Aufgabenblock 24

### Aufgabe

Reinigungsdienste (Eigenreinigung)

### Aufgabenbeschreibung

Unterhalts-, Grund- und Sonderreinigungen mit eigenem Personal vor Ort durchführen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

26 Kreise/StädteRegion setzen in diesem Aufgabenblock eigenes Personal ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Reinigungsdienste (Eigenreinigung) Aufgabenblock 24

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                   | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 m <sup>2</sup> Eigenreinigungsfläche<br>nur Kreise mit eigenem Personal                                    | 11,58     | 0,29    | 12,95   | 6,15       | 3,88       | 5,40                | 8,20       | 26           |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 m <sup>2</sup> Eigenreinigungsfläche<br>Kreise mit weniger als 10.000 m <sup>2</sup> Eigenreinigungsfläche | 11,58     | 0,29    | 12,95   | 7,79       | 5,56       | 8,06                | 10,10      | 14           |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 m <sup>2</sup> Eigenreinigungsfläche<br>Kreise mit mehr als 10.000 m <sup>2</sup> Eigenreinigungsfläche    | ./.       | 1,98    | 6,91    | 4,23       | 3,05       | 4,21                | 5,14       | 12           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 alle Kreise                                                        | 4,42      | 0,00    | 53,30   | 9,65       | 0,57       | 4,37                | 11,40      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 nur Kreise mit eigenem Personal                                    | 4,42      | 0,10    | 53,30   | 11,51      | 2,47       | 4,99                | 13,71      | 26           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 Kreise mit weniger als 10.000 m <sup>2</sup> Eigenreinigungsfläche | 4,42      | 0,10    | 8,92    | 3,38       | 0,81       | 2,96                | 4,60       | 14           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 Kreise mit mehr als 10.000 m <sup>2</sup> Eigenreinigungsfläche    | ./.       | 3,12    | 53,30   | 20,98      | 11,09      | 15,79               | 27,70      | 12           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Reinigungsfläche der Eigenreinigung in m <sup>2</sup> *                                                                               | 3.817     | 467     | 172.664 | 27.564     | 3.603      | 8.844               | 25.610     | 26           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Reinigungsdienste (Eigenreinigung) Aufgabenblock 24

| Fragen                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | nein      | 5           | 21            | 5                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                         | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn hat den grundsätzlichen Ausstieg aus der Eigenreinigung beschlossen. Der Personaleinsatz wird sukzessive reduziert. Vom Grundsatzbeschluss ausgenommen sind nur Aufgabenbereiche mit spezifischen Hygienebedarf (Kantine) oder besonderer Anforderung (Wewelsburg).

## ➔ Hausmeisterdienste Aufgabenblock 25

### Aufgabe

Hausmeisterdienste Gebäude

### Aufgabenbeschreibung

Die Hausmeisterfunktion vor Ort erledigen:

- Hausmeister ist jeder, der entsprechende Tätigkeiten erledigt, unabhängig von der tatsächlichen Eingruppierung und Dienstbezeichnung. Als Hausmeister zählen:
  - Mitarbeiter auf Basis des Schulhausmeister-Tarifvertrages,
  - Gebäudebetreuer,
  - Hilfshausmeister,
  - Hallenwarte sowie
  - Handwerker mit ganz oder teilweise „klassischen“ Hausmeistertätigkeiten.

Berücksichtigt werden auch Arbeitszeitanteile von Reinigungskräften, Schulsekretärinnen etc. für partielle Hausmeister/ Hauswartfunktionen (z.B. in Grundschulen oder Aufsichts-/Schließdienste in Turnhallen, etc.).

- keine Hausmeistertätigkeiten sind:
  - Wach- und Pfortnerdienste,
  - Arbeitszeitanteile für artfremde Tätigkeiten, wie z.B. Fahrdienste, Telefonzentrale, Poststelle sowie
  - bei Handwerkern die über die klassische Tätigkeit eines Hausmeisters hinausgehenden handwerklichen Aufgaben.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Jeder Kreis/StädteRegion hat eigene Hausmeister.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Hausmeisterdienste Aufgabenblock 25

| Kennzahl/Grunddaten                                                       | Paderborn                                                                                                     | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                  |                                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 m² betreute BGF                                | 1,25                                                                                                          | 0,81    | 2,07    | 1,26       | 1,05       | 1,20                | 1,42       | 31           |
| Grunddaten                                                                |                                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                  |                                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014        | 16,01                                                                                                         | 6,77    | 39,79   | 15,94      | 12,33      | 15,92               | 19,28      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                     | ./.                                                                                                           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                | 16,01                                                                                                         | 6,77    | 39,79   | 16,13      | 12,33      | 16,01               | 19,66      | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                        |                                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                      | 1,50                                                                                                          |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                     | ./.                                                                                                           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                           | Erstattung von Personalkosten durch das Jobcenter und die Stadt Salzkotten für jeweils 0,75 Vollzeit-Stellen. |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                               |                                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bruttogrundfläche der (von eigenen Hausmeistern) betreuten Gebäude in m²* | 127.753                                                                                                       | 42.733  | 241.777 | 131.140    | 107.198    | 127.753             | 169.011    | 31           |

\*Aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Hausmeisterdienste Aufgabenblock 25

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja        | 17          | 14            | 0                 | 31           |

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                               | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Hausmeister Kreishaus Büren             |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Stadt Büren                             |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | ja                                      | 14          | 17            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Hausmeister Jobcenter und Jugendzentrum |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | Jobcenter und Stadt Salzkotten          |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein                                    | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                                |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

In der Bruttogrundfläche der betreuten Gebäude (aufwandsprägendes Merkmal) sind die Flächen des Jobcenters nicht enthalten.

## ➔ Technisches Gebäudemanagement Aufgabenblock 26

### Aufgabe

- Planung und Bau von Gebäuden und Einrichtungen
- Gebäudeunterhaltung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Planung, Realisierung, Projektsteuerung und Bauherrenbetreuung von Neubau-/ Umbau- und Erweiterungsmaßnahmen,
- Gebäude einschließlich haus- und betriebstechnische Anlagen und Einrichtungen unterhalten,
- Mängel feststellen,
- wiederkehrende Prüfungen und Wartungen durchführen,
- Brandschutzaufgaben,
- Bestandsdokumentation sowie
- Schadstoffsanierungen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In einem Kreis erledigt eine Ausgliederung die Aufgaben.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten technisches Gebäudemanagement Aufgabenblock 26

| Kennzahl/Grunddaten                                                        | Paderborn                                                                                                                       | Minimum   | Maximum    | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                   |                                                                                                                                 |           |            |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100.000 m² BGF                                         | 2,70                                                                                                                            | 0,76      | 12,15      | 5,40       | 3,39       | 4,99                | 6,73       | 31           |
| Grunddaten                                                                 |                                                                                                                                 |           |            |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                   |                                                                                                                                 |           |            |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014         | 4,20                                                                                                                            | 1,00      | 19,72      | 8,16       | 4,16       | 6,69                | 10,65      | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                         |                                                                                                                                 |           |            |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                       | ./.                                                                                                                             |           |            |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                      | ./.                                                                                                                             |           |            |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                            | Wenn der Kreis Planungsleistungen für das Jobcenter erbringt, werden Kosten in Höhe von 25 Prozent der Auftragssumme erstattet. |           |            |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                |                                                                                                                                 |           |            |            |            |                     |            |              |
| Anzahl aller Gebäude, die vom Technischen Gebäudemanagement betreut werden | 91                                                                                                                              | 10        | 134        | 58         | 38         | 53                  | 79         | 30           |
| Bruttogrundfläche der vom Gebäudemanagement betreuten Gebäude in m²*       | 155.316                                                                                                                         | 48.546    | 306.460    | 153.271    | 114.087    | 153.580             | 182.949    | 31           |
| Investitions- und Bauunterhaltungsvolumen in Euro                          | 3.408.465                                                                                                                       | 1.502.128 | 15.726.856 | 4.870.217  | 2.912.178  | 4.301.553           | 5.180.000  | 30           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen technisches Gebäudemanagement Aufgabenblock 26

| Fragen                                                                      | Paderborn               | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein                    | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt                |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | ja                      | 24          | 7             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | Planungsleistungen      |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                            | Planungsbüros           |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                   | ja                      | 13          | 18            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | Umbauten etc. Jobcenter |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                           | Jobcenter               |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn erbringt Planungsleistungen in der Regel durch eigenes Personal.

## ➔ Kommunalaufsicht Aufgabenblock 27

### Aufgabe

Kommunalaufsicht über die kreisangehörigen Kommunen

### Aufgabenbeschreibung

- Alle Aufgaben im Zusammenhang mit der Ausübung der Kommunalaufsicht als Rechtsaufsicht über die kreisangehörigen Städte und Gemeinden sowie Zweckverbände,
- Anzeigen nach der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) und dem Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG NRW) prüfen,
- kommunalaufsichtliche Genehmigungen erteilen,
- repressive Maßnahmen auf Grund der GO NRW anordnen,
- Prüfungsbemerkungen der überörtlichen Prüfung bearbeiten,
- sich um Beschwerden kümmern,
- Disziplinarangelegenheiten für die Kommunen erteilen,
- präventive Kommunalaufsicht (Kommunen informieren und beraten) sowie
- Nachprüfstelle für Vergaben im Unterschwellenbereich.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In 20 Kreisen/StädteRegion finden regelmäßig Gespräche mit den Bürgermeistern statt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Kommunalaufsicht Aufgabenblock 27

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                             | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je kreisangehörige Kommune.                                                                                    | 0,22      | 0,07    | 0,47    | 0,19       | 0,12       | 0,17                | 0,24       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                               |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                              | 2,20      | 0,85    | 4,70    | 2,17       | 1,38       | 2,03                | 2,62       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                              |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der kreisangehörigen Kommunen*                                                                                           | 10        | 7       | 24      | 12         | 10         | 11                  | 14         | 31           |
| Anzahl der kreisangehörigen Kommunen mit genehmigtem oder ungenehmigtem Haushaltssicherungskonzept oder Haushaltssanierungsplan | 0         | 0       | 11      | 5          | 2          | 4                   | 7          | 31           |
| Anzahl der kreisangehörigen Kommunen im Stärkungspakt                                                                           | 0         | 0       | 10      | 2          | 0          | 1                   | 2          | 31           |
| Anzahl der Zweckverbände, die der allgemeinen Aufsicht des Kreises gem. § 29 Abs. 1 Nr. 2 GkG unterliegen                       | 2         | 0       | 11      | 5          | 2          | 5                   | 6          | 31           |
| Anzahl der anzuzeigenden Beteiligungen der Gemeinden                                                                            | 4         | 0       | 18      | 5          | 2          | 3                   | 5          | 28           |
| Anzahl der zu genehmigenden öffentlich-rechtlichen Vereinbarungen der Gemeinden nach dem GkG                                    | 0         | 0       | 28      | 2          | 0          | 1                   | 2          | 28           |
| Anzahl der Beteiligungsverfahren bei kreisübergreifenden Beteiligungen und öffentlich-rechtlichen Verträgen                     | 0         | 0       | 10      | 2          | 0          | 1                   | 4          | 29           |
| Anzahl der Anzeigen nach § 87 Abs. 1 GO                                                                                         | 2         | 0       | 25      | 4          | 0          | 2                   | 4          | 31           |
| Anzahl Nachprüfverfahren Vergaben                                                                                               | 3         | 0       | 12      | 3          | 1          | 3                   | 5          | 29           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Kreispolizeibehörde Aufgabenblock 28

### Aufgabe

Aufgaben, die dem Landrat als Kreispolizeibehörde obliegen und vom Personal des Kreises erledigt werden.

### Aufgabenbeschreibung

- Aufgaben im Bereich der Direktion Zentrale Aufgaben (ZA),
- allgemeine Verwaltung, Organisation,
- Haushalt und Wirtschaft,
- Liegenschaften,
- Recht (Versammlungsrecht/Vereinsrecht, Waffenrecht),
- Datenschutz,
- Personal sowie
- Beschwerdemanagement (soweit dies durch Kreispersonal erfolgt).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Der Kreis Recklinghausen und die StädteRegion haben keine Kreispolizeibehörde. Sie sind einem Polizeipräsidium angegliedert.

In sieben Kreispolizeibehörden ist die Aufgabe Sprengstoffrecht angesiedelt. Dies entspricht nicht dem Gemeinsamen Runderlass des Ministeriums für Arbeit, Integration und Soziales – III 3 - 8240.5 – und des Ministeriums für Inneres und Kommunales – 71-38.05.01 – vom 19. Oktober 2011. Die betroffenen Mitarbeiter werden dem Aufgabenblock 30 Ordnungsbehördliche Aufgaben und Aufsicht zugerechnet.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Kreispolizeibehörde Aufgabenblock 28

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 12,00     | 0,00    | 23,32   | 12,24      | 9,81       | 12,21               | 13,96      | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <a href="#">nur Kreise mit Kreispolizeibehörde</a>                                        | 12,00     | 7,30    | 23,32   | 13,09      | 10,78      | 12,52               | 14,28      | 29           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der betreuten Regierungsbeschäftigten Tarifrecht TVL                                                          | 53        | 30      | 80      | 51         | 44         | 48                  | 57         | 29           |
| Anzahl der betreuten Polizeibeamten                                                                                  | 478       | 197     | 750     | 455        | 363        | 433                 | 517        | 29           |
| Anzahl der im Vergleichsjahr durchgeführten vorzeitigen Pensionierungen                                              | 3         | 1       | 13      | 5          | 3          | 4                   | 6          | 28           |
| Anzahl der im Vergleichsjahr durchgeführten Umsetzungs-/Versetzungsverfahren                                         | 72        | 29      | 372     | 103        | 56         | 76                  | 145        | 29           |
| Anzahl der Erlaubnisinhaber nach Waffenrecht (Erlaubnisinhaber im Zuständigkeitsbereich der Kreispolizeibehörde)     | 4.035     | 2.804   | 10.591  | 5.303      | 3.666      | 4.469               | 6.383      | 29           |
| Anzahl der registrierten Waffen (Registrierte Waffen im Zuständigkeitsbereich der Kreispolizeibehörde)               | 19.800    | 13.129  | 34.100  | 22.710     | 18.000     | 21.532              | 25.786     | 29           |
| Im Vergleichsjahr durchgeführte Überprüfungen zur Zuverlässigkeit und persönlichen Eignung                           | 1.530     | 0       | 5.623   | 1.391      | 605        | 1.192               | 1.718      | 28           |
| Anzahl der überprüften Schießstätten                                                                                 | 58        | 0       | 146     | 35         | 16         | 32                  | 45         | 29           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                    | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl beantragter Versammlungen nach dem Versammlungsrecht                            | 59        | 3       | 64      | 30         | 17         | 25                  | 43         | 29           |
| Anzahl der Schadensersatzfälle für Sach- und Kfz-Schäden über 5.000 Euro Schadenssumme | 5         | 0       | 18      | 5          | 3          | 5                   | 7          | 29           |
| Anzahl der Liegenschaften für die Kreispolizeibehörde                                  | 14        | 7       | 30      | 17         | 14         | 17                  | 20         | 29           |
| Anzahl der Versorgungseinsätze (Veranstaltungen mit Versorgung der Polizei im Einsatz) | 53        | 4       | 53      | 20         | 10         | 16                  | 24         | 29           |
| Anzahl der Einwohner im Zuständigkeitsbereich der Kreispolizeibehörde                  | 299.071   | 134.759 | 477.760 | 309.676    | 259.073    | 296.742             | 362.495    | 29           |
| Anzahl eingegangener Beschwerden im Beschwerdemanagement                               | entfällt  | 19      | 91      | 50         | 32         | 49                  | 63         | 11           |
| Anzahl durchgeführter Versteigerungstermine (z. B. Zollauktionen)                      | 55        | 0       | 287     | 38         | 0          | 12                  | 42         | 27           |

### Interviewfragen Kreispolizeibehörde Aufgabenblock 28

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 8           | 21            | 29           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 0           | 29            | 29           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |              |

| Fragen                                                                                | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Ist der Kreispolizeibehörde die Aufgaben Sprengstoffrecht organisatorisch zugewiesen? | nein      | 7           | 22            | 29           |
| Wird die Aufgabe Beschwerdemanagement auch von Kreisbediensteten wahrgenommen?        | nein      | 10          | 19            | 29           |

#### Interviewfragen Kreispolizeibehörde Aufgabenblock 28

| Fragen                                                                                                                           | Paderborn         | Polizeiverwaltung | Rechtsamt | Beide | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|--------------|
| Erfolgt die Begleitung von Gerichtsverfahren ohne Anwaltszwang durch das Rechtsamt des Kreises oder durch die Polizeiverwaltung? | Polizeiverwaltung | 21                | 1         | 7     | 29           |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn bildet bei der Anzahl der Versorgungseinsätze (Veranstaltungen mit Versorgung der Polizei im Einsatz) aufgrund des Einsatzes für den FC Paderborn (Im Vergleichsjahr in der 1. Fußball-Bundesliga) den Maximalwert.

## ➔ Zusatz-Aufgabenblock "Sonstiges" Aufgabenblock 29

### Aufgabe

Sonstige Aufgaben

### Aufgabenbeschreibung

Stellenanteile, die keinem der definierten Aufgabenblöcke zugeordnet werden können.

Beispiele:

- Lehrtätigkeiten am Studieninstitut für öffentliche Verwaltung.
- Ein Tierheim wird mit kreiseigenem Personal betrieben, da dies keine Kreisaufgabe ist.

### Kreisübergreifende Ausführungen

22 Kreise/StädteRegion haben diesem Aufgabenblock insgesamt 74,72 Stellenanteile zugeordnet. Davon entfällt rd. ein Drittel auf Abordnungen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Zusatz-Aufgabenblock „Sonstiges“ Aufgabenblock 29

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,90      | 0,00    | 15,93   | 2,41       | 0,00       | 1,53                | 2,78       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 0,90      | 0,08    | 15,93   | 3,39       | 1,52       | 2,05                | 4,10       | 22           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Zum Stichtag 30. Juni 2014 waren 0,90 Vollzeit-Stellen zur Deutschen Wandertag 2015 GmbH abgeordnet.

## ➔ Ordnungsbehördliche Aufgaben und Aufsicht Aufgabenblock 30

### Aufgabe

- Erledigen ordnungsbehördlicher Aufgaben
- Ausübung der Aufsicht über die örtlichen Ordnungsbehörden

### Aufgabenbeschreibung

- Ordnungsbehördliche Aufgaben nach sonderordnungsrechtlichen Vorschriften,
- Aufsicht (Fachaufsicht, ggf. auch Rechtsaufsicht) über die örtlichen Ordnungsbehörden, z.B.
  - in der Gewerbeüberwachung,
  - im Friedhofswesen oder
  - bei allgemeinen Ordnungsaufgaben.
- Ohne Standesamtsaufsicht (im Aufgabenblock 48 Personenstandswesen) sowie
- ohne Aufsicht im Bereich Straßenverkehr (im Aufgabenblock 40 Verkehrssicherung/-lenkung).

### Kreisübergreifende Ausführungen

In sieben Kreisen ist die Aufgabe Sprengstoffrecht organisatorisch der Kreispolizeibehörde zugeordnet. Diese Mitarbeiter werden dem Aufgabenblock 30 Ordnungsbehördliche Aufgaben und Aufsicht zugerechnet.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Ordnungsbehördliche Aufgaben und Aufsicht Aufgabenblock 30

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 1,10      | 0,10    | 3,92    | 1,18       | 0,47       | 0,94                | 1,66       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl kreisangehörige Kommunen                                                                                      | 10        | 7       | 24      | 12         | 10         | 11                  | 14         | 31           |
| Anzahl erteilter Erlaubnisse nach § 27 Sprengstoffgesetz                                                             | 68        | 0       | 133     | 44         | 28         | 39                  | 52         | 31           |
| Anzahl der örtlichen Sprengstoff-Kontrollen                                                                          | 6         | 0       | 100     | 29         | 6          | 25                  | 41         | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Schornsteinfegerangelegenheiten Aufgabenblock 31

### Aufgabe

Schornsteinfegerangelegenheiten

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Kehr- und Überprüfungsgebühren betreiben,
- Tätigkeiten im Zusammenhang mit der Einteilung von Kehrbezirken sowie
- Schornsteinfegerarbeiten (zwangsweise) durchsetzen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Rechtslage hat sich geändert (Öffnung des Marktes und Wegfall der Kehrbezirke). Die ordnungsbehördlichen Verfahren werden ab dem 01. Januar 2013 unterschiedlich abgearbeitet (Altbestände).

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Schornsteinfegerangelegenheiten Aufgabenblock 31

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 0,54      | 0,05    | 1,25    | 0,56       | 0,32       | 0,52                | 0,72       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der betreuten Bezirksschornsteinfeger / Kehrbezirke                                                           | 26        | 16      | 60      | 33         | 28         | 32                  | 37         | 31           |
| Anzahl eingeleiteter ordnungsbehördlicher Verfahren zur Durchsetzung der Schornsteinfegerarbeiten                    | 51        | 20      | 450     | 161        | 93         | 148                 | 208        | 31           |
| Anzahl der Zwangskehrungen (Ordnungsverfügungen)                                                                     | 6         | 0       | 66      | 23         | 11         | 21                  | 32         | 31           |
| Anzahl der Verfahren zur Beitreibung von Kehr- und Überprüfungsgebühren                                              | 16        | 7       | 210     | 36         | 17         | 28                  | 34         | 30           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Jagd- und Fischereiangelegenheiten Aufgabenblock 32

### Aufgabe

Jagd- und Fischereiangelegenheiten

### Aufgabenbeschreibung

- Aufgaben als untere Jagd- und untere Fischereibehörde,
- Jägerprüfung durchführen,
- Fischerprüfung abnehmen,
- Jagdscheinangelegenheiten bearbeiten sowie
- die Aufsicht über Jagd- und Fischereigenossenschaften und Eigenjagden ausüben.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Eigene Vorbereitungskurse für Jagd- und Fischereiprüfungen bietet kein Kreis/StädteRegion an.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Jagd- und Fischereiangelegenheiten Aufgabenblock 32

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                            | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                              |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                             | 2,54      | 0,40    | 4,35    | 1,80       | 1,29       | 1,62                | 2,17       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl durchgeführter Fischereiprüfungen                                                                                       | 1         | 1       | 18      | 3          | 2          | 2                   | 3          | 31           |
| Anzahl Teilnehmer Fischereiprüfung                                                                                             | 326       | 77      | 573     | 253        | 169        | 232                 | 327        | 31           |
| Anzahl Teilnehmer Jägerprüfung                                                                                                 | 50        | 8       | 75      | 35         | 25         | 29                  | 44         | 31           |
| Anzahl der Jagd- und Fischereigenossenschaften sowie Eigenjagden im Aufsichtsbereich                                           | 275       | 51      | 631     | 252        | 145        | 214                 | 344        | 31           |
| Anzahl erteilter Jagdscheine                                                                                                   | 791       | 284     | 2.030   | 849        | 581        | 791                 | 1.001      | 31           |
| Anzahl der erteilten Widerrufs- und Ablehnungsbescheide für Jagdscheine / Waffenbesitzkarte und Untersagungen des Jagdausübung | 6         | 0       | 13      | 3          | 0          | 2                   | 5          | 30           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn nimmt an einem Modellprojekt zur Reduzierung des Rotwildbestandes in der Region Egge Süd teil.

## ➔ Gewerbeangelegenheiten Aufgabenblock 33

### Aufgabe

Gewerbeangelegenheiten einschließlich Handwerksangelegenheiten (ohne Aufsicht )

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Aufgaben nach der Gewerbeordnung (GewO), dem Gesetz zur Ordnung des Handwerks (HwO), der Verordnung über die Pflichten der Makler, Darlehensvermittler, Bauträger und Baubetreuer (MaBV) und dem Gesetz zur Bekämpfung der Schwarzarbeit und illegalen Beschäftigung (SchwarzArbG),
- über Erlaubnisse nach § 34c GewO (Makler, Bauträger) entscheiden und diese überwachen,
- Gewerbe- und Handwerksuntersagungen erteilen,
- Märkte, Ausstellungen und Messen festsetzen sowie
- die Schwarzarbeit bekämpfen (ohne Aufsicht über Städte und Gemeinden als örtliche Ordnungsbehörden - im Aufgabenblock 30 Ordnungsbehördliche Aufgaben und Aufsicht enthalten).

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Gewerbeangelegenheiten Aufgabenblock 33

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 3,52      | 0,45    | 4,50    | 2,10       | 0,90       | 2,13                | 3,20       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl erteilte Erlaubnisse nach § 34 c GewO                                                                         | 34        | 11      | 132     | 53         | 33         | 47                  | 59         | 31           |
| Anzahl eingeleiteter Gewerbeuntersagungsverfahren                                                                    | 21        | 4       | 160     | 64         | 42         | 57                  | 79         | 31           |
| Anzahl Verfahren wegen Verstößen gegen HwO                                                                           | 1         | 0       | 202     | 30         | 5          | 16                  | 31         | 31           |
| Anzahl der Erlaubnisinhaber, die der Prüfpflicht nach MaBV unterliegen                                               | 185       | 35      | 489     | 207        | 135        | 198                 | 263        | 30           |
| Anzahl der erteilten Erlaubnisse für Messen, Ausstellungen                                                           | 0         | 0       | 29      | 3          | 0          | 0                   | 4          | 31           |
| Anzahl der Gewerbeuntersagungen                                                                                      | 11        | 3       | 125     | 26         | 11         | 25                  | 32         | 31           |
| Anzahl der Anzeigen zur Bekämpfung der Schwarzarbeit                                                                 | 10        | 0       | 352     | 48         | 10         | 16                  | 33         | 29           |
| Anzahl eingeleiteter Ordnungswidrigkeitenverfahren Schwarzarbeit                                                     | 7         | 0       | 92      | 23         | 5          | 9                   | 33         | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn geht präventiv gegen Schwarzarbeit vor. Hierfür hat der Kreis zwei Planstellen eingerichtet.

## ➔ Veterinär- und Lebensmitteluntersuchungen Aufgabenblock 34

### Aufgabe

Durchführen von Veterinär- und Lebensmitteluntersuchungen

### Aufgabenbeschreibung

Veterinär und Lebensmitteluntersuchungen in eigenen Untersuchungsstellen des Kreises durchführen.

Erfasst ist ebenfalls ggf. abgeordnetes Personal zu zentralisierten Veterinär- und Lebensmitteluntersuchungsämtern.

### Kreisübergreifende Ausführungen

30 Kreise haben die Aufgabe der Veterinär- und Lebensmitteluntersuchungen vergeben. Vier Kreise führen in diesem Aufgabenblock eigenes Personal. Drei von ihnen ordnen dieses Personal zum Chemischen- und Veterinäruntersuchungsamt ab. Ein Kreis hat eine eigene Untersuchungsstelle.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Veterinär- und Lebensmitteluntersuchungen Aufgabenblock 34

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet.                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                 | 9,14      | 0,00    | 24,72   | 1,64       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 9,14      | 0,65    | 24,72   | 12,67      | 7,02       | 12,67               | 18,32      | 4            |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Amtliche Lebensmittelüberwachung Aufgabenblock 35

### Aufgabe

Überwachung nach dem Lebensmittelüberwachungsrecht von Lebensmitteln, Bedarfsgegenständen und Kosmetika

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Überwachung nach dem Lebensmittelüberwachungsrecht, insbesondere Proben von Lebensmitteln, Bedarfsgegenständen und Kosmetika entnehmen,
- Verstöße verfolgen,
- Lebensmittelbetriebe (auch Milchkammern) überprüfen (Kontrollen),
- Gesundheitszertifikate erteilen, inklusive
  - Warenverkehr überwachen (z.B. für Exporte usw.) und
  - Hygiene-Überwachung von Schlacht-, Zerlege- und Verarbeitungsbetrieben durchführen (regelmäßige und anlassbezogene Kontrollen, EU-Zulassungen usw.).
- Beschwerden annehmen,
- Sachverhalte bei Beschwerden und Erkrankungen im Zusammenhang mit Lebensmittelverzehr ermitteln,
- Verbraucherschutz für Lebensmittel und Bedarfsgegenstände,
- Verbraucher, Bürger, Betriebe und Einrichtungen beraten,
- Verwaltungsmaßnahmen durchführen, z.B.
  - ordnungsbehördliche Verfahren,
  - Ordnungswidrigkeitenverfahren und Erlaubnisse sowie
  - Stellungnahmeverfahren (z.B. Baugenehmigungsverfahren).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Kreise/StädteRegion müssen jährlich pro 1.000 Einwohner 5,5 Lebensmittelproben entnehmen. Die Proben werden in den amtlichen Veterinäruntersuchungsämtern untersucht. Diese Quote wird von 22 Kreisen/StädteRegion erfüllt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Amtliche Lebensmittelüberwachung Aufgabenblock 35

| Kennzahl/Grunddaten                                                      | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Betriebskontrollen und amtliche Probeentnahmen | 2,63      | 1,48    | 3,47    | 2,38       | 1,97       | 2,51                | 2,79       | 30           |
| <b>Grunddaten</b>                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014       | 9,65      | 4,09    | 22,75   | 10,84      | 7,67       | 9,91                | 13,16      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                    | 1,00      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                               | 10,65     | 4,09    | 22,75   | 11,54      | 8,93       | 10,53               | 14,16      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der zu überprüfenden Lebensmittelbetriebe                         | 2.514     | 1.249   | 7.242   | 3.201      | 2.466      | 2.854               | 3.604      | 31           |
| Anzahl der Betriebskontrollen - Plankontrollen*                          | 2.044     | 781     | 4.252   | 2.417      | 1.726      | 2.152               | 3.183      | 31           |
| Anzahl der Betriebskontrollen - Nachkontrollen*                          | 200       | 34      | 1.133   | 251        | 81         | 140                 | 290        | 31           |
| Anzahl der Betriebskontrollen - außerplanmäßige Kontrollen*              | 65        | 1       | 978     | 210        | 124        | 150                 | 240        | 31           |
| Anzahl der sonstigen Kontrollen von Betrieben / Betriebsstätten*         | 1         | 1       | 562     | 112        | 17         | 59                  | 112        | 30           |
| Anzahl der amtlichen Probennahmen für die Lebensmittelüberwachung*       | 1.744     | 780     | 3.790   | 1.895      | 1.492      | 1.723               | 2.282      | 31           |
| Anzahl der beanstandeten Proben                                          | 380       | 26      | 787     | 289        | 207        | 261                 | 343        | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der Ordnungsverfügungen                                                   | 18        | 0       | 56      | 15         | 7          | 13                  | 22         | 30           |
| Anzahl der Verwarnungen                                                          | 110       | 0       | 298     | 84         | 25         | 46                  | 120        | 31           |
| Anzahl der Einleitungen von Bußgeld- und Strafverfahren                          | 105       | 7       | 254     | 64         | 17         | 57                  | 104        | 31           |
| Anzahl der Stellungnahmen für Genehmigungsverfahren                              | 76        | 3       | 344     | 81         | 34         | 57                  | 108        | 29           |
| Anzahl Gesundheitszertifikate für Lebensmittel, Kosmetika und Bedarfsgegenstände | 969       | 0       | 14.084  | 1.048      | 86         | 271                 | 1.015      | 31           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Amtliche Lebensmittelüberwachung Aufgabenblock 35

| Fragen                                                                                                                                       | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                   | nein      | 2           | 29            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                    | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                             | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                    | nein      | 4           | 27            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                    | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist? | ja        | 15          | 16            | 31           |

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | 1,00      |             |               |              |
| Setzen Sie eigene Kontrollassistenten ein?                                                                                                           | nein      | 2           | 29            | 31           |
| Wurde im Vergleichsjahr das Ziel für die Probenentnahmen (5,5 Proben je 1.000 EW) erfüllt?                                                           | ja        | 22          | 9             | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn bildet bei der Anzahl der sonstigen Kontrollen von Betrieben / Betriebsstätten den Minimalwert. Der verbindliche BALVI-Anwender-Leitfaden für die Eingabemodalitäten erschien im Land NRW im Juli 2015.

## ➔ Amtliche Schlacht- und Fleischuntersuchung Aufgabenblock 36

### Aufgabe

Amtliche Schlacht- und Fleischuntersuchung

### Aufgabenbeschreibung

- Lebendbeschau (in Tierhaltungen und Schlachthof),
- Schlachttiere untersuchen, auch Rot- und Wildfleisch,
- Hausschlachtungen kontrollieren,
- Gebühren für Schlacht- und Fleischuntersuchungen erheben,
- Personaleinsätze planen, Fleischkontrolleure ausbilden,
- ggf. eigene Trichinen-Untersuchungsstelle betreiben,
- Proben auf Tierarzneimittel nach Rückstandskontrollplan im Schlachthof entnehmen (Probenentnahmen beim Tierhalter sowie Bearbeitung der Beanstandungen unter Aufgabenblock 39 Tierarzneimittel und Futtermittel) sowie
- Verwaltungsmaßnahmen wie ordnungsbehördliche Verfahren und Ordnungswidrigkeitenverfahren durchführen.

Hier nicht erfasst ist die Hygiene-Überwachung von Schlacht-, Zerlege- und Verarbeitungsbetrieben (Aufgabenblock 35 Amtliche Lebensmittelüberwachung).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Im Bereich der Trichinenuntersuchung nehmen elf Kreise/StädteRegion Aufgaben für andere Städte oder Kreise wahr. 23 Kreise/StädteRegion halten eigenes Personal für eine Trichinenuntersuchungsstelle vor.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Amtliche Schlacht tier- und Fleischuntersuchung Aufgabenblock 36

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn  | Minimum | Maximum    | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |            |         |            |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |            |         |            |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |            |         |            |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |            |         |            |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 36,44      | 0,31    | 113,71     | 11,54      | 1,59       | 3,16                | 6,53       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |            |         |            |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der geschlachteten Schweine inkl. Wildschweine                                                                | 1.556.007  | 173     | 7.038.011  | 532.837    | 3.535      | 12.305              | 107.099    | 31           |
| Anzahl der geschlachteten Rinder / Kälber                                                                            | 60.704     | 1       | 191.742    | 17.329     | 1.350      | 2.429               | 6.496      | 31           |
| Anzahl der geschlachteten Sonstige (z.B. Pferde, Rotwild, Schafe)                                                    | 2.018      | 54      | 31.188     | 3.617      | 936        | 1.797               | 3.429      | 31           |
| Anzahl des geschlachteten Geflügels                                                                                  | 33.847.954 | 0       | 33.847.954 | 1.192.083  | 0          | 0                   | 21.832     | 29           |
| Anzahl der durchgeführten Lebendbeschauen Geflügel im Tierbestand                                                    | 468        | 0       | 1.070      | 201        | 4          | 61                  | 276        | 31           |
| Anzahl der Schlachtbetriebe - (Zugelassene Schlachtbetriebe - unabhängig von der Größe )                             | 20         | 3       | 36         | 16         | 11         | 15                  | 20         | 31           |

### Interviewfragen Amtliche Schlacht tier- und Fleischuntersuchung Aufgabenblock 36

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 12          | 19            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |              |

| Fragen                                                                                                                                                                                            | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                                                                  | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                                                                         | nein      | 11          | 20            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                                                                         | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                                                                 | entfällt  |             |               |              |
| Sind bei den zugeordneten Stellen auch Stellenanteile für die Durchführung der Fleischbeschau enthalten (z.B. Fleischkontrolleure mit festen Wochenarbeitszeiten)?                                | ja        | 17          | 14            | 31           |
| Wenn ja, wie viele Vollzeit-Stellen?                                                                                                                                                              | 7,00      |             |               |              |
| Ist über die zuvor (siehe Frage nach Fleischkontrolleuren mit festen Wochenarbeitszeiten) benannten Stellenanteile hinaus noch Fleischbeschau-Personal mit flexiblen Arbeitsverträgen im Einsatz? | ja        | 29          | 2             | 31           |
| Wenn ja, wie hoch ist der geleistete Stellenanteil in dem Betrachtungsjahr?                                                                                                                       | 29,44     |             |               |              |
| Ist bei dem Personal im Aufgabenblock ein Anteil für eine eigene Trichinen-Untersuchungsstelle enthalten?                                                                                         | ja        | 23          | 8             | 30           |
| Wenn ja, wie viele Vollzeit-Stellen?                                                                                                                                                              | 1,50      |             |               |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Aufgrund des Großbrandes am 08. Februar 2016 (Fa. Westfleisch) stellte der größte örtliche Schlachtbetrieb die Produktion ein.

## ➔ Vorbeugung und Bekämpfung von Tierseuchen Aufgabenblock 37

### Aufgabe

- Vorbeugende und akute Tierseuchenbekämpfung
- Beseitigung von Tierkörpern und tierischen Nebenprodukten

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bestände mit landwirtschaftlichen Nutztieren und Fischen sowie Tierhaltungen überwachen,
- Tiermärkte/Ausstellungen auf Einhaltung der tierseuchenrechtlichen Vorgaben überwachen,
- Viehhandel- und Transportbetriebe überwachen,
- Tier- und Warenverkehr überwachen, Bescheinigungen ausstellen,
- TRACES-Meldungen versenden/empfangen,
- Verkehr mit Tierimpfstoffen überwachen und Ausnahmegenehmigungen erteilen,
- Tierseuchenbekämpfung: Untersuchungen durchführen, Schutzmaßnahmen anordnen,
- Tierwert bei anzeigepflichtigen Tierseuchen ermitteln, meldepflichtige Tierkrankheiten erfassen,
- Bekämpfungs-, Sanierungs- und Überwachungsprogramme organisieren und durchführen (z.B. BHV1, BVD, TSE, AK, Blauzunge u.a.),
- Bekämpfungsmaßnahmen wie Sperrbezirke und Tötungen durchführen, den Tierverkehr kontrollieren,
- das Tierseuchenkrisenmanagement pflegen, Tierseuchenübungen durchführen,
- Tätigkeiten im Zusammenhang mit der HIT-Datenbank und anderen Tier-Datenbanken (z.B. Veterinärvorgangsliste bearbeiten),
- alle Tätigkeiten im Zusammenhang mit der Beseitigung von Tierkörpern und tierischen Nebenprodukten,
- Tierzucht (nicht die Aufgaben des Artenschutzes usw. - siehe Aufgabenblock 123 Naturschutz- und Landschaftspflege) sowie

- Verwaltungsmaßnahmen durchführen, z.B. ordnungsbehördliche Verfahren, Ordnungswidrigkeitenverfahren und Erlaubnisse, Stellungnahmeverfahren (z.B. Baugenehmigungsverfahren).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Alle Kreise/StädteRegion haben die Tierkörperbeseitigung vergeben. Neun Kreise/StädteRegion halten eigenes Personal für die Tierzuchtberatung vor.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Vorbeugung und Bekämpfung von Tierseuchen Aufgabenblock 37

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                         | Paderborn | Minimum | Maximum   | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                             |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.        |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                           |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                             |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                              | 7,98      | 1,22    | 9,12      | 4,44       | 3,01       | 4,41                | 5,39       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne eigene Tierzuchtberatung</a> | 7,98      | 1,22    | 9,12      | 4,56       | 3,34       | 4,54                | 5,50       | 22           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                          |           |         |           |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Tierhaltungen nach der Tierseuchenkasse                                                                          | 2.888     | 835     | 7.544     | 2.745      | 1.898      | 2.539               | 3.096      | 31           |
| Anzahl der Tiere nach der Tierseuchenkasse                                                                                  | 2.831.495 | 38.629  | 5.072.339 | 1.204.543  | 186.108    | 441.820             | 1.572.845  | 31           |
| Anzahl der systematischen Kontrollen von Tierhaltungen nach Cross-Compliance                                                | 59        | 7       | 116       | 50         | 26         | 47                  | 72         | 31           |
| Anzahl der weiteren Kontrollen von Tierhaltungen nach Cross-Compliance                                                      | 68        | 0       | 232       | 25         | 2          | 5                   | 19         | 31           |
| Anzahl der versendeten TRACES-Meldungen                                                                                     | 132       | 8       | 4.152     | 704        | 45         | 223                 | 833        | 31           |
| Anzahl der erhaltenen TRACES-Meldungen                                                                                      | 1.123     | 64      | 6.067     | 1.293      | 378        | 940                 | 1.505      | 31           |
| Vollzeit-Stellen für Tierzuchtberatung                                                                                      | entfällt  | 0,40    | 1,50      | 0,79       | 0,50       | 0,70                | 1,00       | 8            |

### Interviewfragen Vorbeugung und Bekämpfung von Tierseuchen Aufgabenblock 37

| Fragen                                                                     | Paderborn             | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                    | 31          | 0             | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Tierkörperbeseitigung |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | externe Firma         |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                  | 9           | 22            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt              |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt              |             |               |              |
| Haben Sie eigenes Personal für die Tierzuchtberatung?                      | nein                  | 9           | 22            | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Tierschutz und sonstige Aufgaben Aufgabenblock 38

### Aufgabe

Tierschutzangelegenheiten und sonstige Aufgaben

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Kontrollen und Maßnahmen zur Einhaltung der Tierschutzes,
- landwirtschaftliche Nutztierbestände und sonstige Tierhaltungen überwachen,
- erlaubnispflichtige Tierhaltungen und Betriebe überwachen (z.B. Hundezuchten, Tierversuchseinrichtungen usw.),
- Anträge nach Tierschutzrecht bearbeiten, Sachkundeprüfungen abnehmen (z.B. Hundetrainer, Fahrer für Viehtransporte),
- Tierschutzanzeigen bearbeiten,
- Ordnungsbehörden unterstützen: Hundehaltungen nach Beißvorfällen überprüfen,
- Sachkunde-/Verhaltensprüfungen/Rassebestimmungen nach dem Landeshundegesetz abnehmen,
- Gutachten über Hunde sowie
- Verwaltungsmaßnahmen durchführen, z.B. ordnungsbehördliche Verfahren, Ordnungswidrigkeitenverfahren und Erlaubnisse, Stellungnahmeverfahren (z.B. Baugenehmigungsverfahren).

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Tierschutz und sonstige Aufgaben Aufgabenblock 38

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                     | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                      | 3,25      | 0,65    | 8,31    | 3,09       | 2,38       | 2,86                | 3,58       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der bestehenden erlaubnispflichtigen Tierhaltungen                                                               | 93        | 28      | 474     | 156        | 95         | 140                 | 195        | 31           |
| Anzahl der Kontrollen erlaubnispflichtiger Tierhaltungen                                                                | 17        | 4       | 90      | 41         | 21         | 35                  | 67         | 31           |
| Anzahl der Stellungnahmen zu Genehmigungsverfahren (Baugenehmigung, immissionsrechtliche Genehmigung) bei Tierhaltungen | 61        | 0       | 245     | 40         | 13         | 23                  | 38         | 30           |
| Anzahl der eingeleiteten Ordnungswidrigkeitenverfahren und Abgaben an die Staatsanwaltschaft                            | 57        | 4       | 79      | 26         | 11         | 24                  | 33         | 31           |
| Anzahl der angezeigten Tierschutzfälle                                                                                  | 162       | 113     | 994     | 315        | 206        | 276                 | 414        | 30           |
| Anzahl der Beiss-Vorfälle, bei denen das Veterinäramt beteiligt wurde                                                   | 43        | 4       | 77      | 29         | 13         | 23                  | 42         | 31           |
| Abgewinkelte Tiertransporte nach der EU-VO 1/2005                                                                       | 58        | 0       | 3.893   | 502        | 52         | 150                 | 524        | 31           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Tierarzneimittel und Futtermittel Aufgabenblock 39

### Aufgabe

Überwachung von Tierarzneimitteln und Futtermitteln

### Aufgabenbeschreibung

- Tierarzneimittel-Überwachung:
  - Proben in landwirtschaftlichen Tierhaltungen entnehmen,
  - Maßnahmen bei Beanstandungen von Proben, auch für am Schlachthof genomene Proben (Nachkontrollen, Überprüfungen, Verfahren, Abgabe an die Staatsanwaltschaft),
  - Tierarzt-Apotheken überprüfen (ab 01. Oktober 2015 Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz (LANUV NRW)),
  - Maßnahmen zum Antibiotika-Einsatz in Masthaltungen.
- Futtermittelüberwachung:
  - Registrierte Futtermittelunternehmern und Tierhaltungen überprüfen,
  - Proben von Futtermitteln entnehmen sowie
  - Beanstandungen (Nachkontrollen, Verfahren usw.) verfolgen.
- Verwaltungsmaßnahmen durchführen, z.B. ordnungsbehördliche Verfahren, Ordnungswidrigkeitenverfahren und Erlaubnisse, Stellungnahmeverfahren (z.B. Baugenehmigungsverfahren).

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Tierarzneimittel und Futtermittel Aufgabenblock 39

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 1,76      | 0,12    | 2,81    | 0,97       | 0,42       | 0,68                | 1,55       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der amtlichen Proben auf Tierarzneimittel in Tierhaltungen                                                    | 85        | 0       | 210     | 67         | 29         | 57                  | 95         | 30           |
| Anzahl der Futtermittel-Proben                                                                                       | 23        | 9       | 60      | 27         | 17         | 26                  | 36         | 30           |
| Anzahl der Tierarzneimittel-Kontrollen in Tierhaltungen                                                              | 54        | 0       | 511     | 86         | 10         | 37                  | 113        | 28           |
| Anzahl der Betriebe mit Meldepflicht des Antibiotikaeinsatzes                                                        | 802       | 9       | 1.690   | 370        | 34         | 141                 | 454        | 31           |
| Anzahl der Tierhaltungen/Nutzungsarten, die beim Antibiotikaeinsatz über dem 75%-Quartil liegen (2. Halbjahr)        | 212       | 0       | 849     | 135        | 6          | 40                  | 146        | 31           |
| Anzahl der Futtermittelunternehmen                                                                                   | 2.052     | 215     | 2.695   | 1.219      | 578        | 836                 | 2.034      | 31           |
| Anzahl der durchgeführten Tierarzt-Apotheken-Kontrollen                                                              | 10        | 6       | 38      | 16         | 8          | 16                  | 21         | 31           |

### Interviewfragen Tierarzneimittel und Futtermittel Aufgabenblock 39

| Fragen                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „Sonstige“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | nein      | 3           | 28            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                         | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Verkehrssicherung/Verkehrslenkung Aufgabenblock 40

### Aufgabe

- Verkehrssicherung
- Verkehrslenkung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Maßnahmen zur Erhöhung der Verkehrssicherheit durchführen,
- Verkehrszeichen und -einrichtungen anordnen einschließlich regelmäßiger Verkehrsschauen,
- Unfallhäufungsstellen untersuchen,
- Baustellen und Veranstaltungen verkehrlich regeln und überwachen,
- Verkehrssicherheitsaktionen planen, vorbereiten und durchführen,
- Verkehrserziehung sowie
- bei der Verkehrsplanung mitwirken.

Radarkontrollen (mobil oder stationär) sind dem Aufgabenblock 41 Überwachung fließender Verkehr zugeordnet.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Verkehrssicherung/Verkehrslenkung Aufgabenblock 40

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                   | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10 verkehrsrechtliche Prüfungen                                                                                   | 0,01      | 0,01    | 1,56    | 0,10       | 0,02       | 0,03                | 0,04       | 27           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                                    | 1,22      | 0,55    | 6,17    | 2,42       | 1,36       | 2,13                | 3,34       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der durchgeführten Verkehrsschauen                                                                                             | 5         | 0       | 30      | 5          | 0          | 3                   | 5          | 29           |
| Anzahl vorhandener Unfallhäufungsstellen                                                                                              | 36        | 2       | 46      | 20         | 11         | 18                  | 31         | 30           |
| Anzahl der Prüfungen zu allgemeinen / dauerhaften verkehrsrechtlichen Anordnungen (Maßnahmen zur Verkehrslenkung / Verkehrsregelung)* | 276       | 0       | 600     | 196        | 76         | 127                 | 272        | 28           |
| Anzahl der Prüfungen zu verkehrsrechtlichen Anordnungen aus Veranstaltungen, Baustellen und Verkehrshindernissen*                     | 1.023     | 18      | 1.742   | 653        | 395        | 626                 | 853        | 28           |
| Stellungnahmen zu B-Planverfahren (Träger öffentlicher Belange)                                                                       | 1         | 0       | 61      | 17         | 2          | 7                   | 26         | 28           |
| Stellungnahmen zu Flächennutzungsplänen                                                                                               | 0         | 0       | 50      | 8          | 0          | 2                   | 7          | 28           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Verkehrssicherung/Verkehrslenkung Aufgabenblock 40

| Fragen                                                                     | Paderborn                                    | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „sonstiges“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|---------------|--------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                           | 3           | 28            | 0                  | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | Organisation Projekt „Radfahrtsicherheit“    |             |               |                    |              |
| Wenn ja: an wen?                                                           | private Firma                                |             |               |                    |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                                           | 8           | 23            | 0                  | 31           |
| Wenn ja: welche Aufgaben?                                                  | Genehmigungen Großraum- und Schwertransporte |             |               |                    |              |
| Wenn ja: für wen?                                                          | Stadt Paderborn und Stadt Delbrück           |             |               |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Überwachung fließender Verkehr Aufgabenblock 41

### Aufgabe

Überwachung des fließenden Verkehrs

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Verkehrsverstöße durch Verwarnungs- und Bußgeldverfahren ahnden,
- die verhängten Punkte im Fahreignungsregister des Kraftfahrt-Bundesamtes und Fahrverbote mitteilen,
- stationäre und mobile Geschwindigkeitsüberwachung als Präventivmaßnahme (z.B. auch Treffen mit Kommissionen o.ä. zur Festlegung der Standorte für die Überwachung) sowie
- Ermittlungsdienst (Außendienst) zur Identitätsfeststellung (Fotoabgleich) der Fahrer.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Alle Kreise/StädteRegion führen Geschwindigkeitsmessungen mit eigenem Personal durch.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Überwachung fließender Verkehr Aufgabenblock 41

| Kennzahl/Grunddaten                                                                   | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                       |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Verwarn- und Bußgeldverfahren                              | 3,17         | 0,80    | 4,15    | 2,50       | 1,88       | 2,44                | 3,12       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                     |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                       |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                    | 19,87        | 9,05    | 33,14   | 19,48      | 14,99      | 18,74               | 22,47      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                    |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Verwarn- und Bußgeldverfahren für die Überwachung des fließenden Verkehrs* | 62.774       | 22.624  | 256.986 | 89.876     | 58.129     | 74.570              | 103.766    | 31           |
| Messzeiten für mobile Geschwindigkeitsüberwachung (Stunden)                           | 1.538        | 1.251   | 19.691  | 4.158      | 2.108      | 3.311               | 4.590      | 28           |
| Anzahl der Erzwingungshaftverfahren                                                   | keine Angabe | 53      | 2.518   | 1.115      | 572        | 1.030               | 1.509      | 29           |
| Anzahl der erteilten Verwarnungen                                                     | 40.430       | 14.027  | 217.887 | 59.534     | 36.322     | 43.342              | 77.048     | 31           |
| Anzahl angenommener Verwarnungen                                                      | keine Angabe | 12.791  | 177.997 | 51.938     | 27.312     | 35.891              | 76.471     | 28           |
| Anzahl erteilter Bußgeldbescheide                                                     | 21.778       | 7.617   | 44.139  | 23.568     | 15.817     | 22.310              | 29.310     | 31           |
| Anzahl erlassener Fahrverbote                                                         | 797          | 438     | 3.514   | 1.430      | 823        | 1.115               | 1.849      | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Verkehrsrechtliche Genehmigungen Aufgabenblock 42

### Aufgabe

Verkehrsrechtliche Genehmigungen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Erlaubnisse erteilen bzw. den gewerblichen Verkehr überwachen,
- Erlaubnisse für Großraum- und Schwertransporte gewähren,
- Ausnahmegenehmigungen zum Sonntags- und Feiertagsfahrverbot sowie zu Sommerzeiten erteilen,
- weitere verkehrsrechtliche Genehmigungen (Park-Erleichterungen, Befreiung Anschnallpflicht, Gefahrguttransporte) aussprechen sowie
- Ordnungswidrigkeitsverfahren einleiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Ein Drittel aller NRW-weit eingegangenen Anträge auf Genehmigung von Schwer- und Großraumtransporten werden nur von einem Kreis abgewickelt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Verkehrsrechtliche Genehmigungen Aufgabenblock 42

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 4,92      | 1,14    | 9,03    | 3,26       | 2,13       | 2,76                | 4,05       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl eingegangener Anträge Genehmigung von Schwer- und Großraumtransporte                                          | 4.716     | 27      | 24.788  | 2.332      | 364        | 732                 | 2.372      | 31           |
| Anzahl erteilter Genehmigungen für Schwer- und Großraumtransporte                                                    | 4.431     | 25      | 24.788  | 2.122      | 275        | 710                 | 1.998      | 31           |
| Anzahl abgegebener Stellungnahmen zu Schwer- und Großraumtransporten                                                 | 8.386     | 1.164   | 17.756  | 4.718      | 2.252      | 3.136               | 5.719      | 31           |
| Anzahl eingegangener Anträge auf Ausnahmen vom Sonntags- und Feiertagsfahrverbot                                     | 369       | 0       | 1.716   | 198        | 31         | 80                  | 271        | 30           |
| Anzahl erteilter Ausnahmen vom Sonntags- und Feiertagsfahrverbot                                                     | 363       | 0       | 1.713   | 194        | 30         | 79                  | 271        | 30           |
| Anzahl eingegangener Anträge auf Erlaubnis zum gewerblichen Güterkraftverkehr sowie Anträge auf Gemeinschaftslizenz  | 84        | 22      | 120     | 61         | 42         | 60                  | 77         | 30           |
| Anzahl erteilter Erlaubnisse zum gewerblichen Güterkraftverkehr                                                      | 77        | 22      | 335     | 70         | 43         | 56                  | 76         | 31           |
| Anzahl eingegangener Anträge auf Erlaubnis zur gewerblichen Personenbeförderung                                      | 15        | 3       | 196     | 43         | 21         | 35                  | 45         | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                               | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl erteilter Erlaubnisse zur gewerblichen Personenbeförderung | 15        | 1       | 165     | 43         | 18         | 32                  | 51         | 31           |
| Anzahl erteilter Allgemeinverfügungen                             | 1         | 0       | 108     | 5          | 1          | 1                   | 1          | 29           |
| Anzahl Transportunternehmen im Kreis                              | 219       | 108     | 500     | 245        | 181        | 234                 | 298        | 30           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Fallzahlen für verkehrsrechtliche Genehmigungen werden maßgeblich durch die hohe Anzahl von Windparks im Kreisgebiet bestimmt.

## ➔ Fahrerlaubnisangelegenheiten Aufgabenblock 43

### Aufgabe

Fahrerlaubnisangelegenheiten

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Tätigkeiten im Zusammenhang mit Fahrerlaubnissen, z. B. personenbezogene Personenbeförderungsscheine, Berufskraftfahrerqualifikationen (z.B. Schwerlastverkehr/Busverkehr) und Fahrerkarten (Chipkarte) erteilen, erweitern, verlängern und neuer- teilen,
- Eignungsfeststellungsverfahren (Kraftfahreignung überprüfen),
- Maßnahmen nach dem Fahreignungsbewertungssystem (früher Mehrfachtäter-Punkte System) sowie
- Erlaubnisse für Fahrschulen und Fahrlehrer erteilen und überwachen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In 26 Kreisen/StädteRegion nehmen die kreisangehörigen Kommunen Anträge für Fahrerlaub- nisse entgegen. Die Kreise/StädteRegion bearbeiten diese Anträge abschließend. Zwölf Krei- se/StädteRegion haben die Fahrschulüberwachung vergeben.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Fahrerlaubnisangelegenheiten Aufgabenblock 43

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Fahrerlaubnisangelegenheiten <a href="#">alle Kreise</a>                                                                                                 | 0,85      | 0,55    | 1,92    | 0,85       | 0,61       | 0,84                | 1,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Fahrerlaubnisangelegenheiten <a href="#">nur Kreise, bei denen kreisangehörige Kommunen Anträge für Fahrerlaubnisse entgegennehmen</a>                   | 0,85      | 0,55    | 1,92    | 0,86       | 0,59       | 0,79                | 1,00       | 26           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Fahrerlaubnisangelegenheiten <a href="#">nur Kreise, bei denen kreisangehörige Kommunen Anträge für Fahrerlaubnisse nicht entgegennehmen</a>             | ./.       | 0,61    | 1,12    | 0,84       | 0,63       | 0,87                | 0,96       | 5            |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                                                                     | 13,58     | 4,88    | 26,56   | 12,68      | 7,96       | 11,91               | 17,43      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise, bei denen kreisangehörige Kommunen Anträge für Fahrerlaubnisse entgegennehmen</a>       | 13,58     | 4,88    | 26,56   | 12,98      | 8,55       | 11,97               | 17,44      | 26           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise, bei denen kreisangehörige Kommunen Anträge für Fahrerlaubnisse nicht entgegennehmen</a> | ./.       | 7,14    | 18,18   | 11,13      | 7,54       | 8,92                | 13,86      | 5            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl Ersterteilung Fahrerlaubnis einschließlich begleitetes Fahren mit 17*                                                                                                       | 4.739     | 1.646   | 9.024   | 4.912      | 3.865      | 4.513               | 6.361      | 31           |
| Anzahl Erweiterung Fahrerlaubnis*                                                                                                                                                  | 752       | 388     | 2.168   | 1.189      | 807        | 1.173               | 1.474      | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl Verlängerungen Geltungsdauer von Klassen (C, D) einschließlich Berufskraftfahrer-Qualifikation*       | 4.161     | 626     | 4.161   | 1.869      | 1.218      | 1.590               | 2.094      | 31           |
| Ersatzführerschein, Umtausch und Umschreibung Führerschein*                                                  | 3.342     | 1.289   | 11.281  | 4.603      | 3.277      | 3.853               | 5.477      | 31           |
| internationale Führerscheine*                                                                                | 1.238     | 385     | 3.067   | 1.334      | 908        | 1.158               | 1.661      | 31           |
| Anzahl erteilter Personenbeförderungsscheine und Verlängerung Personenbeförderungsscheine                    | 271       | 161     | 1.236   | 437        | 300        | 397                 | 528        | 31           |
| Anzahl der erteilten Fahrerkarten (Chipkarten)                                                               | 1.269     | 675     | 2.924   | 1.511      | 1.154      | 1.492               | 1.681      | 31           |
| Anzahl der Maßnahmen im Rahmen des Führerschein auf Probe - erste Stufe (Anordnungen für ein Aufbauseminar)* | 430       | 115     | 634     | 331        | 240        | 332                 | 390        | 31           |
| Anzahl der Maßnahmen im Rahmen des Führerschein auf Probe - zweite Stufe (Verwarnungen)*                     | 82        | 22      | 178     | 76         | 53         | 74                  | 89         | 31           |
| Fahreignungsregister (FAER): Anzahl der eingegangenen "Erstmaßnahmen" – Ermahnung*                           | 1.038     | 96      | 1.766   | 731        | 479        | 655                 | 965        | 31           |
| Fahreignungsregister (FAER): Anzahl der eingegangenen "Zweitmaßnahmen" – Verwarnung*                         | 198       | 20      | 799     | 205        | 85         | 121                 | 279        | 31           |
| Anzahl Entzug der Fahrerlaubnis                                                                              | 177       | 60      | 663     | 272        | 142        | 255                 | 349        | 31           |
| Anzahl Verzicht / Rückgabe                                                                                   | 74        | 15      | 267     | 117        | 60         | 88                  | 176        | 31           |
| Anzahl beantragte Neuerteilungen                                                                             | 317       | 140     | 1.246   | 441        | 296        | 396                 | 498        | 31           |
| Anzahl Versagungen (ohne Versagungen wegen Fristablauf)                                                      | 198       | 0       | 592     | 115        | 39         | 93                  | 154        | 31           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Fahrerlaubnisangelegenheiten Aufgabenblock 43

| Fragen                                                                     | Paderborn                                                            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein                                                                 | 13          | 18            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt                                                             |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt                                                             |             |               |              |
| Nehmen die kreisangehörigen Kommunen Anträge für Fahrerlaubnisse entgegen? | ja                                                                   | 26          | 5             | 31           |
| Wenn ja, welche?                                                           | Umtausch, Neuerteilungs-, Ersatz- oder Verlängerungsanträge          |             |               |              |
| Wenn ja, erfolgt die Antragsbearbeitung auch (teilweise) in den Kommunen?  | reine Antragsannahme und Gebührenannahme, volle Bearbeitung im Kreis |             |               |              |

### Interviewfragen Fahrerlaubnisangelegenheiten Aufgabenblock 43

| Fragen                                                                             | Paderborn                                                            | Anzahl „ja, alles elektronisch vorhanden“ | Anzahl „nein, erfassen aber schrittweise Karteikarten nach “ | Anzahl „nein, auch derzeit keine Nacherfassung der Alt-Führerscheine geplant“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Haben Sie alle Führerscheine in Ihrem System eingetragen bzw. erfassen diese nach? | nein, auch derzeit keine Nacherfassung der Alt-Führerscheine geplant | 23                                        | 4                                                            | 4                                                                             | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Kfz-Zulassung Aufgabenblock 44

### Aufgabe

Kfz-Zulassung

### Aufgabenbeschreibung

Kfz-Zulassungsangelegenheiten, d.h. alle Tätigkeiten im Zusammenhang mit

- Zulassungen, Umschreibungen und Stilllegungen von Kfz sowie
- Änderungen in der Zulassungsbescheinigung.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Sechs Kreise haben keine Nebenstellen. In 22 Kreisen/StädteRegion nehmen kreisangehörige Kommunen Anträge für Adressänderungen/Abmeldungen entgegen. Einige Kommunen bearbeiten die Anträge auch abschließend. Dem steht der Runderlass des Ministeriums für Wirtschaft und Mittelstand, Energie und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen vom 17. Juli 2001 (VI B 2-20-07/4) entgegen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Kfz-Zulassung Aufgabenblock 44

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                    | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Kraftfahrzeuge im Zuständigkeitsbereich                                     | 0,81      | 0,63    | 1,29    | 0,92       | 0,80       | 0,91                | 1,04       | 31           |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Kraftfahrzeuge im Zuständigkeitsbereich <i>nur Kreise ohne Nebenstellen</i> | 0,81      | 0,78    | 1,06    | 0,91       | 0,81       | 0,87                | 1,02       | 6            |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Kraftfahrzeuge im Zuständigkeitsbereich <i>nur Kreise mit Nebenstellen</i>  | ./.       | 0,63    | 1,29    | 0,93       | 0,79       | 0,91                | 1,04       | 25           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                     | 16,17     | 6,34    | 38,39   | 21,57      | 15,52      | 19,62               | 27,43      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                  | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <i>alle Kreise</i>                                                          | 16,17     | 6,34    | 38,39   | 21,65      | 15,52      | 20,25               | 27,43      | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <i>nur Kreise ohne Nebenstellen</i>                                         | 16,17     | 13,75   | 35,08   | 20,41      | 16,70      | 18,61               | 19,92      | 6            |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <i>nur Kreise mit Nebenstellen</i>                                          | ./.       | 6,34    | 38,39   | 21,95      | 15,32      | 21,79               | 27,62      | 25           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Kfz-Bestand im Zuständigkeitsbereich lt. IT NRW*                                                       | 198.835   | 98.985  | 399.712 | 231.315    | 187.808    | 210.894             | 287.788    | 31           |
| Anzahl Neu- und Wiederzulassungen                                                                      | 12.330    | 5.218   | 50.230  | 18.735     | 13.300     | 15.313              | 22.339     | 31           |
| Anzahl Umschreibungen                                                                                  | 27.940    | 17.706  | 68.914  | 38.927     | 31.120     | 36.033              | 46.896     | 31           |
| Anzahl besondere Zulassungen                                                                           | 8.316     | 2.372   | 26.411  | 8.475      | 5.978      | 7.439               | 10.604     | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                             | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der eingetragenen technischen Änderungen                                                                                 | 1.326     | 583     | 5.063   | 2.048      | 1.343      | 1.614               | 2.848      | 31           |
| Anzahl selbst vorgenommener Außerbetriebsetzungen                                                                               | 32.282    | 17.354  | 101.684 | 42.388     | 31.394     | 38.176              | 51.795     | 30           |
| Anzahl selbst vorgenommener Änderungen Name/Anschrift in den Zulassungspapieren sowie Nacherfassungen von Anschriftenänderungen | 5.629     | 229     | 17.250  | 6.473      | 4.966      | 6.146               | 7.736      | 31           |
| Anzahl der Nebenstellen der Kfz-Zulassung                                                                                       | 0         | 0       | 3       | 1          | 1          | 1                   | 2          | 31           |
| Wochenöffnungszeiten der Hauptstelle in der Kfz-Zulassung                                                                       | 28,50     | 25,75   | 53,00   | 34,37      | 31,00      | 35,00               | 36,63      | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

#### Interviewfragen Kfz-Zulassung Aufgabenblock 44

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nehmen die kreisangehörigen Kommunen Aufgaben der Kfz-Zulassung wahr?                                                                                | ja        | 22          | 9             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, bearbeiten diese auch die Anträge vollständig, d.h. z.B. einschließlich Einpflegen der Daten in die Software?                               | nein      | 6           | 15            | 10                | 31           |

### Interviewfragen Kfz-Zulassung Aufgabenblock 44

| Frage                                                                                             | Paderborn             | Anzahl „Abmeldungen, und/oder Anschriftenänderungen“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl „sonstige“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Welche Aufgaben im Aufgabenblock nehmen die kreisangehörigen Kommunen für die Kfz-Zulassung wahr? | Anschriftenänderungen | 22                                                   | 9                 | 0                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Überwachung der Halterpflichten Aufgabenblock 45

### Aufgabe

Überwachung der Halterpflichten bei Fahrzeugen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Maßnahmen aufgrund von fehlendem Versicherungsschutz, nicht entrichteter Kfz-Steuer oder Mängeln (auch fehlende Hauptuntersuchungen) einleiten und durchsetzen,
- Verfahren wegen fehlender Umschreibung durchführen sowie
- Führen von Fahrtenbüchern anordnen etc..

Ggf. vorhandenes Außendienstpersonal für diese Tätigkeiten ist ebenfalls erfasst.

### Kreisübergreifende Ausführungen

25 Kreise/StädteRegion setzen eigenes Außendienstpersonal für die Zwangsstilllegungen ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Überwachung der Halterpflichten Aufgabenblock 45

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                               | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 eingegangener Anzeigen<br><a href="#">alle Kreise</a>                                                                   | 1,06      | 0,40    | 1,62    | 0,86       | 0,61       | 0,78                | 1,06       | 31           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 eingegangener Anzeigen<br><a href="#">nur Kreise mit Außendienstpersonal für die Zwangsstillegungen</a>                 | 1,06      | 0,40    | 1,62    | 0,93       | 0,66       | 0,92                | 1,13       | 25           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 eingegangener Anzeigen<br><a href="#">nur Kreise ohne Außendienstpersonal für die Zwangsstillegungen</a>                | ./.       | 0,47    | 0,70    | 0,59       | 0,55       | 0,58                | 0,64       | 6            |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                                                | 4,62      | 1,27    | 12,90   | 6,07       | 3,76       | 5,93                | 7,74       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Außendienstpersonal für die Zwangsstillegungen</a>  | 4,62      | 1,27    | 12,90   | 6,46       | 4,54       | 6,30                | 8,02       | 25           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Außendienstpersonal für die Zwangsstillegungen</a> | ./.       | 2,86    | 8,02    | 4,45       | 3,20       | 3,91                | 4,78       | 6            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl eingegangener Anzeigen wegen fehlender Versicherung*                                                                                       | 3.798     | 2.038   | 12.816  | 6.156      | 4.230      | 6.238               | 7.715      | 31           |
| Anzahl eingegangener Anzeigen wegen Fahrzeugmängeln*                                                                                              | 528       | 208     | 5.482   | 1.180      | 547        | 811                 | 1.308      | 31           |
| Anzahl eingegangener Anzeigen wegen Steuer-rückständen*                                                                                           | 29        | 3       | 197     | 57         | 14         | 43                  | 71         | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                        | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl eingehender Umschreibungsanforderungen von anderen Zulassungsstellen                | 379       | 64      | 5.411   | 1.049      | 380        | 615                 | 983        | 30           |
| Anzahl der erlassenen Betriebsuntersagungen (Stilllegungsverfügung)                        | 3.961     | 521     | 18.657  | 5.512      | 2.473      | 4.460               | 6.831      | 31           |
| Anzahl der mit eigenem Personal durchgeführten Entsiegelungen von stillgelegten Fahrzeugen | 356       | 110     | 2.200   | 782        | 448        | 682                 | 1.028      | 29           |
| Anzahl der erlassenen Fahrtenbuchverpflichtungen                                           | 80        | 0       | 357     | 79         | 26         | 66                  | 100        | 30           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

#### Interviewfragen Überwachung der Halterpflichten Aufgabenblock 45

| Fragen                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis kreiseigenes Außendienstpersonal für die Zwangsstillegungen bei dem genannten Personal berücksichtigt? | ja        | 25          | 6             | 31           |
| Wenn ja, wie hoch sind die Stellenanteile?                                                                           | 1,25      |             |               |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ sonstige Serviceleistungen eines Bürgerbüros Aufgabenblock 46

### Aufgabe

Zusätzliche Serviceleistungen im Bürgerbüro des Kreises

### Aufgabenbeschreibung

Serviceleistungen im Bürgerbüro des Kreises (soweit vorhanden), die durch keinen anderen Aufgabenblock erfasst werden

### Kreisübergreifende Ausführungen

Fünf Kreise haben diesem Aufgabenblock Personal zugeordnet.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten sonstige Serviceleistungen eines Bürgerbüros Aufgabenblock 46

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet.                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                 | 0,00      | 0,00    | 1,97    | 0,19       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | ./.       | 0,77    | 1,97    | 1,18       | 0,87       | 1,00                | 1,30       | 5            |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Namens- und Staatsangehörigkeitsangelegenheiten

### Aufgabenblock 47

#### Aufgabe

Namens- und Staatsangehörigkeitsangelegenheiten

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Vornamen und Familiennamen ändern (öffentlich-rechtliche Namensänderungen),
- Staatsangehörigkeitsangelegenheiten bearbeiten,
- Einbürgerungsverfahren durchführen sowie
- Staatsangehörigkeitsausweise ausstellen.

#### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Namens- und Staatsangehörigkeitsangelegenheiten Aufgabenblock 47

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Anträge auf Einbürgerung und öffentlich-rechtliche Namensänderung                                        | 1,75      | 0,16    | 1,75    | 0,67       | 0,48       | 0,62                | 0,82       | 30           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                               | 2,42      | 0,35    | 8,79    | 2,38       | 1,44       | 1,85                | 2,63       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                            | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                                       | 2,42      | 0,35    | 8,79    | 2,41       | 1,44       | 1,85                | 2,63       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                               |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der ausgestellten Staatsangehörigkeitsausweise                                                                            | 4         | 1       | 41      | 12         | 4          | 9                   | 14         | 31           |
| Anzahl der vollzogenen Einbürgerungsverfahren (erfolgreich abgeschlossene Einbürgerungsverfahren (mit Aushändigung der Urkunde)) | 147       | 84      | 1.039   | 272        | 155        | 229                 | 269        | 31           |
| Anzahl der eingegangenen Anträge auf Einbürgerung*                                                                               | 118       | 118     | 1.002   | 296        | 178        | 238                 | 307        | 30           |
| Anzahl der Rücknahmen von Einbürgerungsanträgen                                                                                  | 1         | 0       | 57      | 20         | 6          | 16                  | 27         | 29           |
| Anzahl der Ablehnungen von Einbürgerungsanträgen                                                                                 | 1         | 0       | 105     | 12         | 1          | 5                   | 12         | 31           |
| Anzahl der eingegangenen Anträge auf öffentlich-rechtliche Namensänderung*                                                       | 20        | 20      | 178     | 62         | 41         | 53                  | 70         | 31           |
| Anzahl der vollzogenen öffentlich-rechtlichen Namensänderungen                                                                   | 18        | 14      | 139     | 49         | 28         | 45                  | 61         | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der durchgeführten Prüfungen des Staatsangehörigkeitsstatus | keine Angabe | 1       | 88      | 24         | 5          | 15                  | 35         | 22           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

#### Interviewfragen Namens- und Staatsangehörigkeitsangelegenheiten Aufgabenblock 47

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 30            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Durch intensive Beratungsgesprächen werden lediglich die Anträge gestellt, die Aussicht auf eine positive Bescheidung haben.

## ➔ Personenstandswesen Aufgabenblock 48

### Aufgabe

- Personenstandswesen
- Standesamtsaufsicht

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Örtliche Prüfung der Standesämter durchführen,
- vorlagepflichtige Geschäftsvorgänge prüfen,
- Personenstandsangelegenheiten mit Ausländerbeteiligung entscheiden,
- amtsgerichtliche Berichtigungsverfahren sowie Beschwerdeverfahren durchführen,
- Zweitbücher prüfen und weiterführen,
- Bestellung von Standesbeamten und Besetzung der Standesämter überwachen sowie
- Standesämter und andere Stellen (z.B. Ausländerbehörden, Jugendämter) beraten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Im Jahr 2014 haben neun Kreise Standesamtsüberprüfungen durchgeführt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Personenstandswesen Aufgabenblock 48

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 0,75      | 0,10    | 2,91    | 0,94       | 0,40       | 0,60                | 1,27       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Standesämter in den kreisangehörigen Kommunen                                                             | 10        | 7       | 24      | 12         | 10         | 11                  | 13         | 31           |
| Anzahl der Standesamtsüberprüfungen                                                                                  | 0         | 0       | 3       | 1          | 0          | 0                   | 1          | 31           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Ausländerwesen

### Aufgabenblock 49

#### Aufgabe

- Freizügigkeit von Unionsbürgern
- Aufenthaltstitel
- Asylangelegenheiten
- aufenthaltsbeendende Maßnahmen
- Verpflichtungserklärungen

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Aufenthalt von Asylbewerbern im Kreis/StädteRegion regeln,
- Aufenthaltstitel, Reiseausweise für Ausländer und Ausweisersatzpapiere erteilen, verlängern oder versagen,
- Maßnahmen gegen illegale und straffällig gewordene Ausländer durchführen,
- Ausweisungen und Abschiebungen durchführen,
- Verpflichtungserklärungen ausstellen,
- Ordnungswidrigkeitenverfahren, Strafanzeigen sowie Stellungnahmen in Petitionen und Härtefallanträgen bearbeiten,
- Informationen mit anderen Behörden austauschen sowie
- Fachaufsicht über Ausländerbehörden im kreisangehörigen/städteregionsangehörigen Raum ausüben.

#### Kreisübergreifende Ausführungen

Aufgrund der aktuellen Flüchtlingssituation haben die Kreise/StädteRegion das Personal in diesem Aufgabenblock aufgestockt. Zwölf Kreise/StädteRegion haben keine Ausländerbehörden im kreisangehörigen Raum.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Ausländerwesen Aufgabenblock 49

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 6,75         | 3,00    | 49,65   | 18,11      | 11,31      | 16,35               | 22,35      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | ./.          |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <a href="#">alle Kreise</a>                                                               | 6,75         | 3,00    | 49,65   | 18,39      | 11,31      | 16,35               | 23,35      | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <a href="#">nur Kreise mit weiteren Ausländerbehörden im Kreisgebiet</a>                  | 6,75         | 6,75    | 37,19   | 17,80      | 11,31      | 16,35               | 22,23      | 19           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <a href="#">nur Kreise ohne weitere Ausländerbehörden im Kreisgebiet</a>                  | ./.          | 3,00    | 49,65   | 19,31      | 11,81      | 16,53               | 22,56      | 12           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Ausländer im Kreisgebiet (nur aus EU-Ländern) lt. IT NRW                                                  | 10.670       | 2.225   | 30.287  | 13.891     | 8.816      | 11.783              | 19.468     | 31           |
| Anzahl der Ausländer im Kreisgebiet (nur aus Nicht-EU-Ländern) lt. IT NRW                                            | 12.799       | 3.502   | 45.494  | 17.124     | 10.439     | 13.607              | 24.503     | 31           |
| Anzahl der Asylanträge, die in den Zuständigkeitsbereich der Ausländerbehörde des Kreises fallen                     | keine Angabe | 224     | 2.180   | 877        | 517        | 784                 | 1.032      | 29           |
| Anzahl der erteilten Duldungen                                                                                       | 196          | 79      | 3.700   | 623        | 195        | 332                 | 705        | 27           |
| Anzahl der ausgestellten Verpflichtungserklärungen / Einladungen (für Besuchsvisa)                                   | 887          | 433     | 3.615   | 1.318      | 768        | 1.019               | 1.632      | 30           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                 | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl abgeschobene Personen und freiwillige Ausreisen von Personen | 27        | 6       | 330     | 120        | 83         | 101                 | 160        | 28           |
| Anzahl der Abschiebungshaftanträge                                  | 1         | 0       | 25      | 8          | 2          | 6                   | 13         | 28           |

### Interviewfragen Ausländerwesen Aufgabenblock 49

| Fragen                                                                                                                                                        | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                                     | nein      | 5           | 26            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                             | entfällt  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?                  | nein      | 3           | 28            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.)          | entfällt  |             |               |              |
| Sind im kreisangehörigen Raum eigene Ausländerbehörden vorhanden?                                                                                             | ja        | 19          | 12            | 31           |
| Führen die kreisangehörigen Kommunen Adressänderungen bei elektronischen Aufenthaltstiteln (eAT) selbst durch?                                                | ja        | 21          | 9             | 31           |
| Gibt es einen Servicebereich (Service-Center/ Serviceschalter oder Info-Theke) der Ausländerbehörde als erste Anlaufstelle (z.B. auch telefonische Beratung)? | nein      | 17          | 14            | 31           |
| Kann die Sachbearbeitung auf Dolmetscher/ Übersetzer/ Sprachmittler zugreifen?                                                                                | nein      | 25          | 6             | 31           |

### Interviewfragen Ausländerwesen Aufgabenblock 49

| Fragen                          | Paderborn  | Bis 20 Minuten | 20 bis 30 Minuten | Mehr als 30 Minuten | Entfällt, da nur mit Terminvergabe | Keine Angabe | Anzahl Werte |
|---------------------------------|------------|----------------|-------------------|---------------------|------------------------------------|--------------|--------------|
| Wartezeit im Jahresdurchschnitt | 30 Minuten | 9              | 7                 | 1                   | 2                                  | 9            | 28           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Bis 30. Juni 2016 stockte der Kreis Paderborn das Personal um fünf Vollzeit-Stellen auf.

# ➔ Statistik

## Aufgabenblock 50

### Aufgabe

Statistische Informationen

### Aufgabenbeschreibung

Raumrelevantes statistisches Datenmaterial aus den Bereichen Bevölkerung, Wirtschaft und Umwelt sammeln, auswerten und aufbereiten

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Statistik Aufgabenblock 50

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,73      | 0,00    | 2,00    | 0,56       | 0,08       | 0,48                | 1,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 0,73      | 0,05    | 2,00    | 0,64       | 0,18       | 0,60                | 1,00       | 27           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner                                                                                                 | 299.071   | 134.759 | 613.092 | 339.331    | 266.090    | 304.963             | 425.474    | 31           |
| Anzahl der kreisangehörigen Kommunen                                                                                 | 10        | 7       | 24      | 12         | 10         | 11                  | 14         | 31           |

### Interviewfragen Statistik Aufgabenblock 50

| Fragen                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | nein      | 6           | 23            | 2                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                         | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

# ➔ Wahlen

## Aufgabenblock 51

### Aufgabe

Wahlen

### Aufgabenbeschreibung

- Wahlen durchführen,
- Aufgaben des Kreiswahlleiters erledigen, dazu zählen u.a.
  - Kreiswahlausschüsse bilden,
  - Sitzungen der Kreiswahlausschüsse vor- und nachbereiten sowie leiten,
  - Stimmzettel, Vordrucke und Formblätter beschaffen,
  - Kreiswahlvorschläge entgegennehmen, vorprüfen und bekanntmachen,
  - vorläufiges amtliches Endergebnis ermitteln und
  - endgültiges amtliches Wahlergebnis bekanntmachen sowie
- Tätigkeiten als Aufsichtsbehörde über die kreisangehörigen Städte und Gemeinden im Bereich Wahlen wahrnehmen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Wahlen Aufgabenblock 51

| Kennzahl/Grunddaten                                                      | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Wahlbezirke                                      | 0,62      | 0,04    | 0,79    | 0,23       | 0,10       | 0,18                | 0,30       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014       | 1,09      | 0,08    | 1,50    | 0,49       | 0,25       | 0,40                | 0,55       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Wahlberechtigten zur Kreistagswahl 2014                       | 242.760   | 89.348  | 504.681 | 279.283    | 221.169    | 256.597             | 348.517    | 31           |
| Anzahl der Kreiswahlbezirke                                              | 30        | 21      | 36      | 29         | 27         | 30                  | 33         | 31           |
| Anzahl der Wahlkreise                                                    | 2         | 1       | 5       | 2          | 2          | 2                   | 3          | 31           |
| Anzahl der eingereichten Klagen gegen den Kreiswahlleiter                | 0         | 0       | 1       | 0          | 0          | 0                   | 0          | 31           |
| Anzahl der Wahlbezirke im Kreisgebiet bei Durchführung der Kommunalwahl* | 176       | 118     | 553     | 241        | 180        | 217                 | 248        | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Kreisleitstelle Aufgabenblock 52

### Aufgabe

Disponieren von Einsätzen im Rettungsdienst, Brand- und Katastrophenschutz

### Aufgabenbeschreibung

Alle Tätigkeiten im Zusammenhang mit der Disposition von Einsätzen im Rettungsdienst, Brand- und Katastrophenschutz

### Kreisübergreifende Ausführungen

In 2014 hatten zwei Kreise in diesem Aufgabenblock kein Personal zugeordnet. Hier wird die Aufgabe durch kreisangehörige Kommunen erledigt.

Die über die Kreisleitstelle angenommenen Notrufe werden unterschiedlich gezählt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Kreisleitstelle Aufgabenblock 52

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 18,29     | 0,00    | 40,76   | 16,76      | 11,82      | 18,00               | 22,27      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <a href="#">alle Kreise</a>                                                               | 18,29     | 0,00    | 40,76   | 18,79      | 16,12      | 19,82               | 23,28      | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>                                           | 18,29     | 0,63    | 40,76   | 20,08      | 16,97      | 20,00               | 24,17      | 29           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einsätze/Dispositionen                                                                                    | 53.247    | 19.338  | 115.600 | 57.058     | 44.956     | 49.576              | 66.564     | 28           |
| Anzahl der angenommenen Notrufe                                                                                      | 53.678    | 34.000  | 372.612 | 109.247    | 59.619     | 89.122              | 104.224    | 24           |
| Durchschnittliche Anwesenheitsstunden Disponenten in der Leitstelle pro Tag                                          | 54        | 54      | 168     | 91         | 65         | 96                  | 105        | 28           |
| Anzahl Dispositionsplätze auf Abruf                                                                                  | 2         | 0       | 10      | 4          | 2          | 3                   | 6          | 28           |
| Anzahl der Notrufe, die gleichzeitig angenommen werden sollen                                                        | 3         | 2       | 8       | 3          | 2          | 3                   | 4          | 28           |

### Interviewfragen Kreisleitstelle Aufgabenblock 52

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 7           | 24            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 8           | 23            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 3           | 28            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |
| Bestehen Vereinbarungen mit Werkfeuerwehren zu Meldepflichten etc.?                                                                                  | nein      | 10          | 21            | 0                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Personalausstattung entspricht den Vorgaben der Bezirksregierung Detmold hinsichtlich der „Tag- und Nachtbesetzung“ sowie einem aktuellen Gutachten zur Personalausstattung der Leitstelle.

## ➔ Brandschutz Aufgabenblock 53

### Aufgabe

- Feuerwehraufsicht
- brandschutzrechtliche Stellungnahmen
- Mitwirkung und Beratung
- Brandschauen
- Service für Feuerwehren
- Feuerschutz

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- fachliche Sonderaufsicht des Kreises über die kreisangehörigen Gemeinden als Feuer-  
schutzträger ausüben,
- Aufgaben des vorbeugenden Brandschutzes wahrnehmen,
- Stellungnahmen in bauaufsichtlichen und sonstigen Verfahren verfassen,
- bei der Bauleitplanung der Kommunen als Träger öffentlicher Belange fachlich beteiligen  
sowie
- Brandschauen nach baurechtlichen Bestimmungen durchführen.

Für die Aufgaben des vorbeugenden Brandschutzes sind auch Brandschutzingenieure unab-  
hängig von der organisatorischen Zuordnung erfasst.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Brandschutz Aufgabenblock 53

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                        | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                         | 5,86      | 0,69    | 10,90   | 4,84       | 2,60       | 5,04                | 6,35       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                      | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                                 | 5,86      | 0,69    | 10,90   | 4,93       | 2,60       | 5,15                | 6,35       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl brandschutzrechtlicher Stellungnahmen                                                                               | 611       | 0       | 1.030   | 376        | 205        | 312                 | 530        | 31           |
| Anzahl der Freiwilligen Feuerwehren im Kreisgebiet                                                                         | 10        | 4       | 24      | 12         | 9          | 11                  | 14         | 31           |
| Anzahl der Werkfeuerwehren im Kreisgebiet                                                                                  | 0         | 0       | 9       | 2          | 0          | 1                   | 3          | 30           |
| Anzahl einfacher Brandschauen (Techniker)                                                                                  | 150       | 0       | 500     | 67         | 0          | 0                   | 110        | 29           |
| Anzahl überdurchschnittlich aufwändiger Brandschauen (Brandschutzingenieur)                                                | 59        | 0       | 165     | 34         | 2          | 16                  | 40         | 29           |
| Anzahl der eigenen Atemschutzgeräte                                                                                        | 556       | 0       | 3.157   | 358        | 24         | 87                  | 562        | 30           |
| Anzahl der Wartungen von Atemschutzgeräten                                                                                 | 2.017     | 0       | 13.798  | 2.348      | 185        | 949                 | 3.185      | 30           |
| Anzahl der gewarteten Schläuche                                                                                            | 3.810     | 0       | 12.600  | 4.263      | 714        | 4.307               | 6.492      | 30           |
| Anzahl Kreis-Lehrgänge (Atemschutzgeräteträger, Truppführer, div.)                                                         | 26        | 0       | 75      | 21         | 14         | 20                  | 28         | 30           |
| Anzahl der Ausnahmegenehmigungen nach § 13 Gesetz über den Feuerschutz und die Hilfeleistung (FSHG) (Hauptamtliche Kräfte) | 1         | 0       | 9       | 3          | 2          | 3                   | 4          | 31           |

### Interviewfragen Brandschutz Aufgabenblock 53

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                                                                                                                                                   | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „keine Angabe“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-----------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein                                                                                                                                                        | 8           | 23            | 0                     | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt                                                                                                                                                    |             |               |                       |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt                                                                                                                                                    |             |               |                       |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | ja                                                                                                                                                          | 11          | 19            | 1                     | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Vorbeugender Brandschutz, Brandschutz-techniker                                                                                                             |             |               |                       |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | Atemschutzservice und Waschen von Einsatzkleidung für 9 kreisangehörige Kommunen; Schlauchpflege und Schlauchtausch vor Ort für 10 kreisangehörige Kommunen |             |               |                       |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein                                                                                                                                                        | 4           | 27            | 0                     | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                                                                                                                                                    |             |               |                       |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Katastrophenschutz, Abwehr von Großschadensereignissen Aufgabenblock 54

### Aufgabe

- Katastrophenschutz
- Abwehr von Großschadensereignissen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bekämpfung von Großschadensereignissen leiten und koordinieren,
- Mittel bewirtschaften und Fachaufsicht über die Einheiten/Einrichtungen des Zivilschutzes ausüben,
- Schutz der Bevölkerung bei Großschadensereignissen, inneren und äußeren Notständen und im Verteidigungsfall planen und koordinieren sowie
- kreiseigene Führungseinheiten und Führungseinrichtungen zum Schutz der Bevölkerung bei Großschadensereignissen ausbilden bzw. betreuen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Katastrophenschutz, Abwehr von Großschadensereignissen Aufgabenblock 54

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 1,60      | 0,22    | 5,13    | 2,18       | 1,38       | 1,95                | 2,98       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                           | 1,60      | 0,22    | 5,13    | 2,22       | 1,38       | 1,95                | 2,98       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner                                                                                                 | 299.071   | 134.759 | 613.092 | 339.331    | 266.090    | 304.963             | 425.474    | 31           |
| Anzahl der Gefahrenpunkte                                                                                            | 10        | 2       | 157     | 25         | 7          | 11                  | 25         | 30           |
| Anzahl der Bundesfahrzeuge, für die die Abrechnung über den Kreis erfolgt                                            | 9         | 8       | 19      | 14         | 13         | 13                  | 16         | 31           |
| Anzahl der Landesfahrzeuge, für die die Abrechnung über den Kreis erfolgt                                            | 2         | 0       | 34      | 7          | 0          | 0                   | 11         | 31           |
| Anzahl eigener Fahrzeuge                                                                                             | 7         | 0       | 25      | 10         | 5          | 8                   | 13         | 31           |
| Anzahl der unterhaltenen Einsatzmodule                                                                               | 12        | 2       | 20      | 6          | 4          | 5                   | 8          | 31           |
| Anzahl der selbst organisierten und durchgeführten Plan-/ Einsatzübungen                                             | 2         | 0       | 22      | 3          | 1          | 2                   | 4          | 31           |
| Anzahl der Teilnahmen an Plan-/ Einsatzübungen                                                                       | 5         | 0       | 27      | 4          | 1          | 1                   | 5          | 29           |

### Interviewfragen Katastrophenschutz, Abwehr von Großschadensereignissen Aufgabenblock 54

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 5           | 26            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 2           | 29            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 30            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Rettungsdienst Aufgabenblock 55

### Aufgabe

- Rettungswachen
- Organisation des Rettungsdienstes

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Notfallrettung, Notarzteinsätze sowie Krankentransporte durchführen,
- Verwaltungsverfahren zur Gebührenerhebung inkl. Gebührenkalkulation abwickeln,
- Bedarf an Rettungsmitteln ermitteln,
- Notfallaufnahmebereiche festlegen,
- notärztliche Versorgung organisieren,
- rettungsdienstliche Qualitätsstandards festlegen und überwachen,
- Einsatzabwicklungen bei Massenanfall von Verletzten planen,
- Genehmigungsverfahren zur Beteiligung Dritter (Unternehmen bzw. Hilfsorganisationen) am Rettungsdienst durchführen,
- Lehrrettungswachen betreiben sowie
- Aufsicht über die rettungsdienstlichen Aufgabenträger ausüben.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In sieben Kreisen übernehmen die Kommunen keine rettungsdienstlichen Aufgaben. Acht Kreise haben keine eigenen/selbst betriebenen Rettungswachen im Kreisgebiet.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Rettungsdienst Aufgabenblock 55

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                               | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                              |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                                                | 65,99     | 0,60    | 189,12  | 43,60      | 4,96       | 8,88                | 68,75      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                                             | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                                                        | 65,99     | 1,07    | 189,12  | 44,00      | 4,96       | 8,88                | 72,17      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <i>nur Kreise, die mit kreiseigenem Personal keine Rettungsmittel besetzen</i> | ./.       | 1,07    | 31,15   | 6,21       | 2,62       | 4,70                | 7,37       | 15           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <i>nur Kreise, die mit kreiseigenem Personal auch Rettungsmittel besetzen</i>  | 65,99     | 8,10    | 189,12  | 79,43      | 48,23      | 72,17               | 98,03      | 16           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Rettungsmittel-Wochenstunden RTW, KTW und NEF insgesamt                                                                                | 2.831     | 376     | 7.593   | 3.347      | 2.551      | 3.353               | 3.953      | 31           |
| Anzahl der mit kreiseigenem Personal besetzten Rettungsmittel-Wochenstunden                                                                       | 1.447     | 0       | 3.206   | 869        | 0          | 91                  | 1.506      | 31           |
| Anzahl der kreiseigenen Rettungswachen im Kreisgebiet                                                                                             | 6         | 0       | 12      | 5          | 1          | 5                   | 8          | 31           |
| Anzahl der Personen, die als "Leitender Notarzt" benannt sind                                                                                     | 17        | 5       | 33      | 15         | 10         | 13                  | 18         | 31           |
| Anzahl der Personen, die als "Leitender Notarzt" benannt und hauptamtliches kreiseigenes Personal sind                                            | 0         | 0       | 16      | 1          | 0          | 0                   | 1          | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der Personen, die als "Organisatorischer Leiter Rettungsdienst" benannt sind                                          | 7         | 0       | 47      | 16         | 8          | 12                  | 21         | 31           |
| Anzahl der Personen, die als "Organisatorischer Leiter Rettungsdienst" benannt und hauptamtliches kreiseigenes Personal sind | 7         | 0       | 43      | 5          | 0          | 1                   | 8          | 31           |
| Wie viele Fahrzeuge können einen Sonder-/Spitzenbedarf abdecken, ggf. ausgeschriebenes Kontingent (eigene Fahrzeuge)?        | 27        | 0       | 27      | 5          | 0          | 4                   | 7          | 30           |

### Interviewfragen Rettungsdienst Aufgabenblock 55

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                                                 | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | ja                                                        | 20          | 11            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Betrieb der Rettungswachen in 5 kreisangehörigen Kommunen |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Hilfsorganisationen: DRK, Johanniter, Malteser            |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein                                                      | 9           | 22            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt                                                  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt                                                  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein                                                      | 6           | 25            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                                                  |             |               |              |
| Sind kreisangehörige Kommunen Träger von rettungsdienstlichen Aufgaben wie z. B. Rettungswachen?                                                     | ja                                                        | 24          | 7             | 31           |

| Fragen                                                                                | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Wenn ja, wie viele kreisangehörige Kommunen nehmen rettungsdienstliche Aufgaben wahr? | 1         |             |               |              |
| Stehen Reserve-Rettungsmittel zur Verfügung?                                          | ja        | 30          | 1             | 31           |
| Wenn ja, zu welchem Prozentanteil am Fahrzeugbestand?                                 | 31        |             |               |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Schulaufsicht Aufgabenblock 56

### Aufgabe

Schulaufsicht als untere staatliche Schulaufsichtsbehörde

### Aufgabenbeschreibung

- Aufgaben der Schulaufsicht ausüben, dazu zählen
  - Fach- und Dienstaufsicht für Grundschulen sowie
  - Fachaufsicht für Hauptschulen und Förderschulen,
- alle damit verbundenen Tätigkeiten des Kreispersonals, insbesondere Unterstützung der vom Land abgeordneten Schulräte und der Sekretariate, z.B.
  - AO-SF-Verfahren (Feststellung Förderbedarf bei Schülern),
  - Inklusion,
  - Sprachstandsfeststellungen sowie
  - Schülerprüfungen,
- Lehrereinsatz, Stellenbewirtschaftung Grundschulen, Personalbetreuung (Elternzeit, Ausschreibungen, Vertretungskräfte) organisieren sowie
- Eltern bei Fragen zur Schulpflicht beraten.

Das Fördern von Schulsportwettkämpfen (kreisweit) erfasst die GPA NRW unter Aufgabenblock 107 Sportförderung.

### Kreisübergreifende Ausführungen

16 Kreise waren in 2014 eine Region mit Kompetenzzentren für sonderpädagogische Förderung. In allen Kreisen/StädteRegion sind Schulen vorhanden, die sich in der Auflösung befinden.

Landesbedienstete werden nur berücksichtigt, wenn sie Kreisaufgaben aus dem Aufgabenblock bearbeiten. Landesbedienstete, die nur Landesaufgaben erledigen, sind somit hier nicht berücksichtigt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Schulaufsicht Aufgabenblock 56

| Kennzahl/Grunddaten                                                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                              |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Schüler                                            | 0,66      | 0,25    | 0,70    | 0,48       | 0,38       | 0,50                | 0,56       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                              |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014           | 9,83      | 3,98    | 16,50   | 7,52       | 5,44       | 6,77                | 8,93       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der eingesetzten Lehrkräfte (Personen) in Grundschulen)               | 837       | 350     | 1.590   | 868        | 668        | 778                 | 1.094      | 31           |
| Anzahl der AO-SF-Verfahren (Anträge)                                         | 403       | 173     | 1.256   | 649        | 466        | 560                 | 853        | 31           |
| Anzahl der Schüler in Schulen unter Fachaufsicht - Grundschulen*             | 11.362    | 5.153   | 21.986  | 12.177     | 9.290      | 10.945              | 14.882     | 31           |
| Anzahl der Schüler in Schulen unter Fachaufsicht - Förderschulen*            | 1.043     | 736     | 2.369   | 1.378      | 1.085      | 1.320               | 1.497      | 31           |
| Anzahl der Schüler in Schulen unter Fachaufsicht - Hauptschulen *            | 2.420     | 664     | 5.019   | 2.478      | 1.811      | 2.116               | 3.150      | 31           |
| Anzahl der Schulen, die sich aktuell in der Auflösung befinden               | 2         | 2       | 20      | 10         | 7          | 10                  | 13         | 31           |
| Anzahl der geschlossenen Vertretungsverträge mit Lehrkräften in Grundschulen | 136       | 26      | 650     | 186        | 69         | 134                 | 226        | 30           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Schulaufsicht Aufgabenblock 56

| Fragen                                                                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Sind Sie 2014 eine Region mit Kompetenzzentren für sonderpädagogischen Förderung gewesen? | nein      | 16          | 15            | 31           |
| Wenn ja, für wie viele Schulen?                                                           | entfällt  |             |               |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn führt die Sachbearbeitung von Lehrerbeihilfen mit eigenem Personal (2,0 Vollzeit-Stellen) durch.

## ➔ Grundschulen Aufgabenblock 57

### Aufgabe

Schulträgeraufgaben Grundschulen

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen,
  - sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten,
  - Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Auch sind hier weder Reinigungskräfte und Hausmeister noch das Gebäudemanagement für die Grundschulen erfasst. Diese Gruppen sind in den Aufgabenblöcke 24,25, 23 und 26 hinterlegt.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Keiner der Kreise/StädteRegion ist Schulträger von Grundschulen.

## ➔ Hauptschulen Aufgabenblock 58

### Aufgabe

Schulträgeraufgaben Hauptschulen

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen,
  - sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten,
  - Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Auch sind hier weder Reinigungskräfte und Hausmeister noch das Gebäudemanagement für die Hauptschulen erfasst. Diese Gruppen sind in den Aufgabenblöcke 24,25, 23 und 26 hinterlegt.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Keiner der Kreise/StädteRegion ist Schulträger von Hauptschulen.

## ➔ Realschulen Aufgabenblock 59

### Aufgabe

Schulträgeraufgaben Realschulen

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen,
  - sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten,
  - Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Ebenso gesondert sind die auf Realschulen entfallenden Reinigungskräfte in Aufgabenblock 24 und Hausmeister in Aufgabenblock 25 sowie das Gebäudemanagement in den Aufgabenblöcken 23 und 26 erfasst.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die StädteRegion ist Träger einer Realschule.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Realschulen Aufgabenblock 59

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,00      | 0,00    | 0,71    | 0,02       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | ./.       | 0,71    | 0,71    | 0,71       | 0,71       | 0,71                | 0,71       | 1            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Für einen Vergleich stehen zu wenige Daten zur Verfügung.                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Sekundarschulen Aufgabenblock 60

### Aufgabe

Schulträgeraufgaben Sekundarschulen

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen,
  - sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten,
  - Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Auch sind hier weder Reinigungskräfte und Hausmeister noch das Gebäudemanagement für die Sekundarschulen erfasst. Diese Gruppen sind in den Aufgabenblöcke 24,25, 23 und 26 hinterlegt.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Keiner der Kreise/StädteRegion ist Schulträger von Sekundarschulen.

## ➔ Gymnasien

# Aufgabenblock 61

### Aufgabe

Schulträgeraufgaben Gymnasien

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen,
  - sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten,
  - Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Ebenso gesondert sind die auf Gymnasien entfallenden Reinigungskräfte in Aufgabenblock 24 und Hausmeister in Aufgabenblock 25 sowie das Gebäudemanagement in den Aufgabenblöcken 23 und 26 erfasst.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Vier Kreise/StädteRegion sind Träger von Gymnasien.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Gymnasien Aufgabenblock 61

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,00      | 0,00    | 3,93    | 0,27       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | ./.       | 0,72    | 3,93    | 2,09       | 1,45       | 1,86                | 2,51       | 4            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Für einen Vergleich stehen zu wenige Daten zur Verfügung.                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Gesamtschulen Aufgabenblock 62

### Aufgabe

Schulträgeraufgaben Gesamtschulen

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen,
  - sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten,
  - Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Ebenso gesondert sind die auf Gesamtschulen entfallenden Reinigungskräfte in Aufgabenblock 24 und Hausmeister in Aufgabenblock 25 sowie das Gebäudemanagement in den Aufgabenblöcken 23 und 26 erfasst.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Drei Kreise sind Träger von Gesamtschulen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Gesamtschulen Aufgabenblock 62

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,00      | 0,00    | 4,06    | 0,34       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | ./.       | 2,63    | 4,06    | 3,54       | 3,28       | 3,94                | 4,00       | 3            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Für einen Vergleich stehen zu wenige Daten zur Verfügung.                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Förderschulen Aufgabenblock 63

### Aufgabe

Schulträgeraufgaben Förderschulen

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen,
  - sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten,
  - Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Ebenso gesondert sind die auf Förderschulen entfallenden Reinigungskräfte in Aufgabenblock 24 und Hausmeister in Aufgabenblock 25 sowie das Gebäudemanagement in den Aufgabenblöcken 23 und 26 erfasst.

### Kreisübergreifende Ausführungen

30 Kreise/StädteRegion sind Träger von Förderschulen. Sieben Kreise/StädteRegion haben eine Schule für Kranke. 20 Kreise/StädteRegion halten eigenes Personal für die Kantine vor.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Förderschulen Aufgabenblock 63

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Förderschüler <b>nur Kreise mit eigenem Personal</b>                                                         | 1,43      | 0,47    | 5,05    | 1,54       | 1,03       | 1,43                | 1,71       | 30           |
| Vollzeit-Stellen je 100 Förderschüler <b>nur Kreise mit eigenem Kantinenpersonal</b>                                                 | 1,43      | 0,99    | 3,21    | 1,66       | 1,35       | 1,46                | 1,89       | 20           |
| Vollzeit-Stellen je 100 Förderschüler <b>nur Kreise mit eigenem Personal aber ohne Kantinenpersonal</b>                              | ./.       | 0,47    | 5,05    | 1,28       | 0,61       | 0,85                | 1,05       | 10           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                                   | 5,34      | 0,00    | 25,18   | 8,15       | 2,98       | 6,88                | 12,98      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                                | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>alle Kreise</b>                                                                                        | 5,34      | 0,00    | 25,95   | 8,72       | 3,15       | 7,74                | 13,23      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise mit eigenem Personal</b>                            | 5,34      | 0,63    | 25,95   | 9,01       | 3,53       | 7,78                | 13,30      | 30           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise mit eigenem Kantinenpersonal</b>                    | 5,34      | 3,36    | 25,95   | 10,94      | 6,49       | 10,02               | 13,45      | 20           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise mit eigenem Personal aber ohne Kantinenpersonal</b> | ./.       | 0,63    | 17,37   | 5,15       | 1,81       | 2,18                | 5,89       | 10           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                          | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Mengendaten</b>                                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Förderschulen in Trägerschaft des Kreises                                                         | 3         | 0       | 8       | 4          | 3          | 4                   | 6          | 31           |
| Anzahl der Schulen für Kranke in Trägerschaft des Kreises                                                    | 0         | 0       | 1       | 0          | 0          | 0                   | 0          | 31           |
| Anzahl der Schüler in Förderschulen in Trägerschaft des Kreises*                                             | 373       | 0       | 1.063   | 553        | 325        | 476                 | 811        | 31           |
| Anzahl der Schüler in Schulen für Kranke in Trägerschaft des Kreises                                         | entfällt  | 0       | 86      | 48         | 26         | 53                  | 71         | 8            |
| Anzahl der Schüler, die außerhalb des Kreises beschult werden und für die der Kreis Kostenerstattungen zahlt | 0         | 0       | 200     | 20         | 0          | 0                   | 8          | 30           |
| Anzahl der auswärtigen Schüler (Einpendler), für die der Kreis Kostenerstattungen erhält                     | 0         | 0       | 79      | 3          | 0          | 0                   | 0          | 31           |
| Anzahl der eingesetzten Kräfte im Bundesfreiwilligendienst und das freiwillige soziale Jahr                  | 4         | 0       | 50      | 14         | 2          | 10                  | 21         | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Förderschulen Aufgabenblock 63

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 7           | 23            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                                          | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wird in dem Aufgabenblock Personal für die Kantine vorgehalten? | ja        | 20          | 10            | 1                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Berufskollegs Aufgabenblock 64

### Aufgabe

- Sekretariatstätigkeiten und Schulsachbearbeitung an den Berufskollegs vor Ort
- Förderung des Schulsports, von Wettbewerben etc.
- Gastschülerzuschüsse und -beiträge an kommunale Schulträger
- Lernmittelfreiheit (soweit nicht individuell gewährt), Modellschulversuche
- Schulwanderungen, Schulfahrten, sonstige schulische Einrichtungen

### Aufgabenbeschreibung

Schulträgeraufgaben - alle mit dem Betrieb der Schule verbundenen Aufgaben - insbesondere

- Schulverwaltungstätigkeiten wie z.B.
  - Raumprogramm aufstellen, sich bei Umbauten usw. mit dem Gebäudemanagement abstimmen,
  - Schulversicherungsangelegenheiten und Haushaltsangelegenheiten bearbeiten,
  - Beschaffungen für Schulen durchführen,
  - Modellschulversuche begleiten, Schulentwicklungsplanung durchführen,
  - Schülerverpflegung organisieren und abrechnen sowie
- Schulsekretariate und weiteres Personal (z.B. für OGS, Kantine) einstellen.

Die Schülerbeförderung erfasst die GPA NRW im gesonderten Aufgabenblock 65 Schülerbeförderung. Ebenso gesondert sind die auf Berufskollegs entfallenden Reinigungskräfte in Aufgabenblock 24 und Hausmeister in Aufgabenblock 25 sowie das Gebäudemanagement in den Aufgabenblöcken 23 und 26 erfasst.

### Kreisübergreifende Ausführungen

30 Kreise/StädteRegion sind Träger von Berufskollegs. Bei einem dieser Kreise wird Personal für die Kantine vorgehalten.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Berufskollegs Aufgabenblock 64

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Schüler <a href="#">nur Kreise mit Berufskollegs in Trägerschaft des Kreises</a>         | 1,43      | 1,16    | 2,52    | 1,69       | 1,38       | 1,62                | 1,89       | 30           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                     | 13,70     | 0,00    | 26,17   | 14,11      | 10,71      | 13,83               | 18,30      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                              | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                         | 13,70     | 0,00    | 26,17   | 14,12      | 10,71      | 13,83               | 18,30      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 13,70     | 4,98    | 26,17   | 14,59      | 10,90      | 13,88               | 18,59      | 30           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Berufskollegs in Trägerschaft des Kreises                                                               | 5         | 0       | 9       | 4          | 3          | 4                   | 5          | 31           |
| Anzahl der Schüler in Berufskollegs in Trägerschaft des Kreises - (Schülerzahlen Schuljahr 2014/2015) *            | 9.589     | 0       | 18.841  | 8.578      | 6.350      | 8.392               | 9.943      | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Berufskollegs Aufgabenblock 64

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wird in dem Aufgabenblock Personal für die Kantine vorgehalten?                                                                                      | nein      | 1           | 29            | 1                 | 31           |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 29            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Schülerbeförderung Aufgabenblock 65

### Aufgabe

Schülerbeförderung im Linien- und Sondernverkehr (Schülerspezialverkehr)

### Aufgabenbeschreibung

- Angelegenheiten der Schülerbeförderung bearbeiten, u.a.
  - Leistungen ausschreiben und Vergaben durchführen,
  - Rechnungen prüfen,
  - Satzungen überarbeiten,
  - Jahreskarten ausgeben sowie
  - Personennahverkehr, gesonderte Schulbusse und Taxen organisieren.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Kreise/StädteRegion erledigen die Aufgabe sehr unterschiedlich.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Schülerbeförderung Aufgabenblock 65

| Kennzahl/Grunddaten                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Schüler im Linien- und Schülerspezialverkehr | 0,08      | 0,01    | 0,32    | 0,07       | 0,04       | 0,06                | 0,08       | 30           |
| <b>Grunddaten</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014   | 1,77      | 0,20    | 3,25    | 1,60       | 1,09       | 1,60                | 1,98       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Schüler im Linien- und Schülerspezialverkehr *            | 2.189     | 297     | 4.642   | 2.726      | 1.991      | 2.650               | 3.628      | 30           |
| Anzahl der Anträge auf Beförderung                                   | 2.225     | 310     | 4.876   | 2.569      | 1.631      | 2.296               | 3.440      | 29           |
| Anzahl der Schüler im Schülerspezialverkehr (z.B. Taxi)              | 504       | 78      | 1.048   | 515        | 264        | 524                 | 697        | 30           |

\*Aufwandsprägendes Merkmal

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis Paderborn übernimmt aufgrund einer öffentlichen-rechtlichen Vereinbarung auch die Beförderung von Schülerinnen und Schülern für Schulen in Trägerschaft der Städte und Gemeinden. Hierfür setzt der Kreis 0,52 Vollzeit-Stellen ein.

## ➔ Fördermaßnahmen für Schüler Aufgabenblock 66

### Aufgabe

Fördermaßnahmen für Schüler nach Bundesausbildungsförderungsgesetz (BAföG)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Anspruchsberechtigte bei der Ausbildungsförderung beraten und betreuen,
- Antrags- und Bewilligungsverfahren durchführen,
- Stipendien an Schüler vergeben sowie
- sonstige Leistungen an einzelne Schüler genehmigen und vergeben.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Alle Kreise/StädteRegion erledigen die Aufgaben zentral.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Fördermaßnahmen für Schüler Aufgabenblock 66

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Anträge                                  | 3,37      | 2,16    | 7,30    | 3,77       | 3,22       | 3,79                | 4,24       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 4,50      | 1,00    | 6,78    | 3,99       | 3,31       | 3,70                | 4,82       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Anträge (Neuanträge und Wiederholungsanträge) *         | 1.337     | 391     | 2.237   | 1.107      | 770        | 1.010               | 1.366      | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Sonstige schulische Aufgaben Aufgabenblock 67

### Aufgabe

- Sonstige schulische Aufgaben wie Koordinieren der Schulentwicklung im Kreisgebiet/Städteregionsgebiet, Schulamtsreffen, ohne Förderung des Schulsports und Ausrichtung von Schulsportfesten
- Einrichtungen wie Medienzentren, Schullandheime oder schulpsychologische Beratung einschließlich kommunaler Integrationszentren und kommunaler Bildungsbüros

### Aufgabenbeschreibung

- Schul- und Schülerangelegenheiten bearbeiten, die nicht unmittelbar mit der Schulträgerschaft einer Schule zusammenhängen bzw. nicht auf einzelne Schulformen aufgeteilt werden können, z.B.
  - kreisweite Schulprojekte und
  - Schulamtsreffen.

Einrichtungen, die für das gesamte Kreisgebiet/Städteregionsgebiet zur Verfügung stehen, sind hier aufgeführt. Dies sind beispielsweise Medienzentren, Schullandheime oder schulpsychologische Beratungsstellen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Sechs Kreise/StädteRegion haben ein Schullandheim.

Ein Kreis hat keine schulpsychologische Beratungsstelle.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten sonstige schulische Aufgaben Aufgabenblock 67

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn                                                                                                   | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                             |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Grunddaten                                                                                                           |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                             |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 16,09                                                                                                       | 3,32    | 38,84   | 14,22      | 9,62       | 12,54               | 17,32      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | 1,76                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                           | 17,85                                                                                                       | 3,32    | 40,84   | 16,43      | 11,79      | 16,10               | 20,70      | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                   |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                 | 0,48                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                | 170.000                                                                                                     |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                      | Stellenanteile für Projekt „kein Abschluss ohne Anschluss“, Pauschale für das Kommunale Integrationszentrum |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                          |                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl Schulen im Kreisgebiet                                                                                        | 123                                                                                                         | 59      | 213     | 123        | 97         | 120                 | 143        | 31           |
| Anzahl der Schüler im Kreisgebiet - (Schülerzahlen Schuljahr 2014/2015)                                              | 47.954                                                                                                      | 12.432  | 86.091  | 43.067     | 32.653     | 39.411              | 54.987     | 31           |
| Anzahl Ausleihen Medienzentrum                                                                                       | 2.926                                                                                                       | 0       | 22.203  | 4.243      | 1.118      | 3.021               | 5.802      | 31           |
| Anzahl der Beratungsfälle insgesamt im schulpsychologischen Dienst                                                   | keine Angabe                                                                                                | 90      | 1.868   | 678        | 386        | 551                 | 981        | 25           |

### Interviewfragen sonstige schulische Aufgaben Aufgabenblock 67

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | ja        | 19          | 12            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | 1,76      |             |               |              |
| Haben Sie eine eigene schulpsychologische Beratungsstelle?                                                                                           | ja        | 30          | 1             | 31           |
| Wenn ja, wie viele VZ-Stellen entfallen darauf (ohne Landespersonal)?                                                                                | 6,50      |             |               |              |
| Haben Sie ein eigenes Schullandheim?                                                                                                                 | nein      | 6           | 25            | 31           |
| Wenn ja, wie viele VZ-Stellen entfallen darauf (ohne Landespersonal)?                                                                                | entfällt  |             |               |              |
| Gibt es ein kreisweites Medienzentrum?                                                                                                               | ja        | 28          | 3             | 31           |
| Wenn ja, wie viele VZ-Stellen entfallen darauf (ohne Landespersonal)?                                                                                | 2,00      |             |               |              |
| Gibt es ein Bildungsbüro?                                                                                                                            | ja        | 28          | 3             | 31           |
| Wenn ja, wie viele VZ-Stellen entfallen darauf (ohne Landespersonal)?                                                                                | 3,40      |             |               |              |
| Gibt es ein kommunales Integrationszentrum?                                                                                                          | ja        | 25          | 6             | 31           |
| Wenn ja, wie viele VZ-Stellen entfallen darauf (ohne Landespersonal)?                                                                                | 3,50      |             |               |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Heimat- und sonstige Kulturpflege Aufgabenblock 68

### Aufgabe

- Kulturbüro des Kulturraumsekretariats
- Konzeption / Planung / Förderung des kulturellen Angebotes im Kreis/in der StädteRegion
- kulturelle Einrichtungen in Trägerschaft des Kreises/der StädteRegion
- kreisspezifische kulturelle Einrichtungen
- Heimatpflege
- Pflege der partnerschaftlichen Beziehungen
- Archive der Heimatpflege

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Kulturprojekte und Ausstellungen sowie Wettbewerbe planen und durchführen,
- Kulturschaffende beraten sowie
- Förderanträge und sonstigen Angelegenheiten im Kulturbereich bearbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Aufgaben sind bei allen Kreisen/StädteRegion in Art und Umfang heterogen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Heimat- und sonstige Kulturpflege Aufgabenblock 68

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 2,50      | 0,05    | 6,50    | 2,34       | 1,05       | 2,16                | 3,19       | 31           |

### Interviewfragen Heimat- und sonstige Kulturpflege Aufgabenblock 68

| Fragen                                                                      | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein      | 2           | 28            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | nein      | 8           | 22            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                   | nein      | 9           | 21            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Volkshochschulen Aufgabenblock 69

### Aufgabe

- Inhaltliche und wirtschaftliche Leitung der Volkshochschule (VHS)
- administrative Betreuung der VHS und der Kursteilnehmer, Kursangebote, Vorträge etc.
- Drittmittelmaßnahmen, z. B. Bundesamt für Migration und Flüchtlinge (BAMF), Europäischer Sozialfonds (ESF) etc.
- Integrationskurse
- Schulabschlüsse

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Kurse und Veranstaltungsanmeldungen im Verwaltungsprogramm einpflegen und bearbeiten,
- Rechnungen für Honorare sowie Entgelte / Gebühren erstellen und korrigieren,
- statistische Auswertungen führen,
- Fachraumbetreuung gewährleisten, EDV-Angelegenheiten bearbeiten,
- Lehrgänge und Veranstaltungen pädagogisch planen, konzeptionieren, organisieren und evaluieren, Bildungsbedarfe erfassen,
- Teilnehmer gewinnen und betreuen, Bildungsberatung durchführen,
- Dozenten gewinnen, betreuen und schulen sowie
- Aufgaben in den Bereichen Haushaltsvollzug sowie Marketing und Öffentlichkeitsarbeit bearbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Sieben Kreise unterhalten eine Volkshochschule.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Volkshochschule Aufgabenblock 69

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Teilnehmer                                                                               | ./.       | 0,57    | 2,49    | 1,19       | 0,81       | 1,05                | 1,31       | 7            |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                     | 0,00      | 0,00    | 16,99   | 2,58       | 0,00       | 0,00                | 0,02       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | ./.       | 0,03    | 16,99   | 9,99       | 8,56       | 10,48               | 12,56      | 8            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Teilnehmer *                                                                                            | entfällt  | 3.575   | 21.699  | 11.783     | 8.580      | 11.215              | 14.418     | 7            |
| Anzahl der Unterrichtseinheiten                                                                                    | entfällt  | 10.042  | 29.602  | 22.172     | 16.451     | 25.431              | 28.612     | 7            |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen Volkshochschule Aufgabenblock 69

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | entfällt  | 2           | 6             | 23                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | entfällt  | 2           | 5             | 24                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Diese Aufgabe wird vom Kreis Paderborn nicht erledigt.

## ➔ Musikschulen Aufgabenblock 70

### Aufgabe

- Inhaltliche und wirtschaftliche Leitung
- administrative Betreuung der Schüler
- Unterrichtserteilung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Schüler und Lehrer von Seiten der Verwaltung betreuen,
- Gebühren bzw. Entgelte einziehen,
- Fachräume betreuen,
- musikschulspezifische Sachmittel beschaffen sowie
- Unterricht konzeptionell und fachlich organisieren.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Sieben Kreise verwalten eine Musikschule, davon haben sechs Kreise hauptamtliche Lehrkräfte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Musikschule Aufgabenblock 70

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn                         | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                             |                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Grunddaten                                                                                                           |                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                             |                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 7,75                              | 0,00    | 48,78   | 4,12       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | 0,50                              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt alle Kreise                                                                               | 8,25                              | 0,00    | 48,78   | 4,13       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt nur Kreise mit eigenem Personal                                                           | 8,25                              | 2,06    | 48,78   | 18,31      | 4,08       | 8,25                | 30,47      | 7            |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                   |                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                 | ./.                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                | 20.000                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                      | Landeszuschuss als Pauschalbetrag |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                          |                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Jahreswochenstunden                                                                                       | 253                               | 253     | 1.220   | 824        | 755        | 884                 | 963        | 6            |
| Anzahl der Schüler                                                                                                   | 1.358                             | 1.358   | 5.132   | 2.907      | 1.971      | 2.624               | 3.619      | 6            |
| Anzahl der Lehrkräfte                                                                                                | 29                                | 29      | 81      | 58         | 58         | 59                  | 63         | 6            |
| Anzahl der Nebenstellen                                                                                              | 0                                 | 0       | 4       | 1          | 0          | 0                   | 3          | 5            |

### Interviewfragen Musikschule Aufgabenblock 70

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen?                                                                          | nein      | 1           | 6             | 24                | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?                                                                             | entfällt  |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 1           | 6             | 24                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 2           | 5             | 24                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | ja        | 1           | 6             | 24                | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | nein      |             |               |                   |              |
| Sind an der Musikschule Honorarkräfte tätig?                                                                                                         | ja        | 4           | 1             | 26                | 31           |

### Weitere Interviewfrage Musikschule Aufgabenblock 70

| Fragen                                                          | Paderborn               | Anzahl „Einrichtung des Kreises“ | Anzahl „e.V.“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------|-------------------|--------------|
| Ist die Musikschule eine Einrichtung des Kreises oder ein e.V.? | Einrichtung der Kreises | 5                                | 2             | 24                | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Büchereien Aufgabenblock 71

### Aufgabe

- Schriftgutverwaltung
- fachliche Betreuung der Ergänzungsbibliotheken

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bücher und andere Medien zur Ausleihe oder Vor-Ort-Recherche bereitstellen sowie
- Angebote zur Förderung der Lesekompetenz in Schulen und Kindergärten vorhalten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Vier Kreise setzen Personal in diesem Aufgabenblock ein. Von diesen Kreisen betreiben zwei ausschließlich einen Bücherbus.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Büchereien Aufgabenblock 71

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 3,25      | 0,00    | 3,25    | 0,28       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 3,25      | 1,17    | 3,25    | 2,21       | 1,24       | 2,21                | 3,18       | 4            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Standorte                                                                                                 | 0         | 0       | 2       | 1          | 0          | 1                   | 1          | 5            |
| Anzahl der Bücherbusse                                                                                               | 1         | 0       | 1       | 0          | 0          | 0                   | 1          | 5            |
| Anzahl der Nutzer                                                                                                    | 1.565     | 1.048   | 3.000   | 2.150      | 1.436      | 2.276               | 2.990      | 4            |
| Anzahl der wöchentlichen Öffnungszeiten                                                                              | 22,00     | 22,00   | 37,50   | 28,80      | 26,50      | 28,00               | 30,00      | 5            |
| Anzahl der Exemplare im Bestand                                                                                      | 55.292    | 22.805  | 110.000 | 58.893     | 30.000     | 55.292              | 76.369     | 5            |

## Interviewfragen Büchereien Aufgabenblock 71

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 2           | 3             | 26                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Museen

# Aufgabenblock 72

### Aufgabe

- Museumsverwaltung
- Sammlungen, Ausstellungen und Kunstgalerien betreuen
- Förderung der bildenden Kunst

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Museen verwalten,
- Sammlungen, Ausstellungen und Kunstgalerien betreuen sowie
- bildende Kunst fördern.

### Kreisübergreifende Ausführungen

19 Kreise unterhalten ein Museum bzw. mehrere Museen. Eigenes Personal setzen davon 17 Kreise ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Museen Aufgabenblock 72

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Besucher                                | 2,74      | 0,01    | 3,93    | 1,99       | 1,04       | 2,21                | 3,01       | 14           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 22,32     | 0,00    | 22,32   | 3,33       | 0,00       | 0,47                | 5,42       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)              | 1,00      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>alle Kreise</b>                      | 23,32     | 0,00    | 23,32   | 3,36       | 0,00       | 0,47                | 5,42       | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise mit eigenem Personal</b>  | 23,32     | 0,16    | 23,32   | 6,13       | 3,06       | 5,35                | 8,07       | 17           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Summe der wöchentlichen Öffnungszeiten der Museen                  | 53,00     | 16,00   | 84,00   | 45,97      | 42,00      | 43,00               | 50,50      | 15           |
| Summe der Besucher der Museen*                                     | 85.259    | 1.500   | 168.127 | 59.356     | 20.588     | 30.000              | 85.165     | 15           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen Museen Aufgabenblock 72

| Fragen                                                                     | Paderborn                  | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                         | 6           | 13            | 12                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Wissenschaftliche Aufgaben |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                             | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Wissenschaftsbüro                     |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | ja                                    | 3           | 16            | 12                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Betreuung eines kleinen Heimatarchivs |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | Vertriebenenverein                    |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | ja                                    | 1           | 18            | 12                | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | 1,00                                  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Das Kreismuseum Wewelsburg besteht aus den beiden Abteilungen Historisches Museum und SS-Gedenkstätte mit jeweils eigenen Gebäudekomplexen. Entsprechend sind jeweils die Pförtnerdienste und die Museumstechnik vorzuhalten. Von der Landeszentrale für Gedenkstätten erhält der Kreis Paderborn eine Pauschalförderung von 35.000 Euro jährlich. Die Betreuung des Heimatarchivs des Vertriebenenvereins durch den Kreis wurde zum Jahresende 2016 aufgegeben.

## ➔ Archivpflege und –verwaltung Aufgabenblock 73

### Aufgabe

- Historisches Archiv
- Betreuung des historischen Kreisarchivs
- Archivpflege

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Archivalien übernehmen, verwalten und pflegen,
- Dokumente der Kreisgeschichte/Städtereionsgeschichte sammeln,
- bei der Digitalisierung von Daten mitwirken,
- im Kreisgebiet/Städtereionsgebiet Kommunen und Personen in archivfachlichen Fragen beraten,
- mit anderen Archiven zusammenarbeiten,
- Fristakten bereithalten, Aufbewahrungsfristen sowie Ausscheidung unwichtigen Schriftgutes überwachen,
- Federführung bei der Aufstellung und Aktualisierung der Aktenordnung und des Aktenplanes übernehmen,
- zur Schriftgutverwaltung nach Deutschem Institut für Normung (DIN) / Internationaler Organisation für Normung (ISO) 15489 beraten,
- bei der Einführung elektronischer Aktenführung und der Medienbeschaffung mitwirken,
- Medien bereitstellen und ausleihen sowie mit örtlichen Bibliotheken zusammenarbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Für zwei Kreise führen kreisangehörige Kommunen das Archiv. Zehn Kreise erledigen Archivaufgaben für kreisangehörige Kommunen und vier Kreise erledigen Archivaufgaben für Vereine.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Archivpflege und -verwaltung Aufgabenblock 73

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                                   | 2,20      | 0,00    | 7,56    | 3,03       | 1,38       | 2,65                | 4,46       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>                               | 2,20      | 0,89    | 7,56    | 3,24       | 1,95       | 2,90                | 4,62       | 29           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Archivaufgabenerledigung für Kommunen/Vereine</a>  | 2,20      | 1,55    | 7,56    | 4,07       | 2,20       | 3,92                | 4,85       | 9            |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Archivaufgabenerledigung für Kommunen/Vereine</a> | ./.       | 0,89    | 6,28    | 2,87       | 1,20       | 2,34                | 4,19       | 20           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                               |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der wöchentlichen Öffnungsstunden                                                                                                         | 21,50     | 4,50    | 41,00   | 28,74      | 24,00      | 29,00               | 36,00      | 29           |

### Interviewfragen Archivpflege und -verwaltung Aufgabenblock 73

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 6           | 25            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                           | Paderborn                                                                          | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?        | ja                                                                                 | 10          | 21            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                        | Archivpflege (Beratung und Unterstützung)                                          |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                | Kreisangehörige Gemeinden                                                          |             |               |                   |              |
| Übernimmt der Kreis Archivaufgaben für Kommunen? | ja                                                                                 | 10          | 21            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, für welche Kommunen?                    | Verwahrung für Salzkotten, Lichtenau und Delbrück, für restliche Kommunen Beratung |             |               |                   |              |
| Führt das Archiv Ausstellungen durch?            | ja                                                                                 | 22          | 9             | 0                 | 31           |
| Werden Gebühren erhoben?                         | ja                                                                                 | 17          | 10            | 1                 | 28           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Ab 01. Januar 2017 wurde die Archivpflege und -verwaltung durch öffentlich-rechtlichen Vertrag an die Stadt Paderborn übertragen.

## ➔ Zoologische und botanische Gärten Aufgabenblock 74

### Aufgabe

- Zoologische Gärten
- Tierparks
- Aquarien
- Botanische Gärten

### Aufgabenbeschreibung

Zoologische Gärten, Tierparks, Aquarien und botanische Gärten betreiben

### Kreisübergreifende Ausführungen

Ein Kreis unterhält einen Tierpark.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten zoologische und botanische Gärten Aufgabenblock 74

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,00      | 0,00    | 2,26    | 0,07       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreis mit eigenem Personal</a>    | ./.       | 2,26    | 2,26    | 2,26       | 2,26       | 2,26                | 2,26       | 1            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Für einen Vergleich stehen zu wenige Daten zur Verfügung.                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Diese Aufgabe wird vom Kreis Paderborn nicht erledigt.

## ➔ Theater Aufgabenblock 75

### Aufgabe

Veranstaltung von Konzerten und Theateraufführungen

### Aufgabenbeschreibung

Konzerte und Theateraufführungen veranstalten

### Kreisübergreifende Ausführungen

Drei Kreise setzen Personal in diesem Aufgabenblock ein. Davon betreibt ein Kreis ein eigenes Theater.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Theater Aufgabenblock 75

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,10      | 0,00    | 5,76    | 0,25       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 0,10      | 0,10    | 5,76    | 2,60       | 1,03       | 1,95                | 3,86       | 3            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Für einen Vergleich stehen zu wenige Daten zur Verfügung.                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis

./.

## ➔ Grundsicherungsleistung nach dem SGB II Aufgabenblock 76

### Aufgabe

Grundsicherungsleistungen nach dem Sozialgesetzbuch, Zweites Buch (SGB II) - Grundsicherung für Arbeitsuchende (Gemeinsame Einrichtung)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Koordinierende Aufgaben für die kommunale Zuständigkeit SGB II wahrnehmen,
- Richtlinienkompetenz für die kommunale Zuständigkeit SGB II ausüben.
- Hierunter fällt auch das Personal, das von den Kreisen/der StädteRegion in die Jobcenter abgeordnet wurde.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

# Kennzahl/Grunddaten Grundsicherungsleistung nach dem SGB II (Gemeinsame Einrichtung) Aufgabenblock 76

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn                             | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                           |                                       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner im erwerbsfähigem Alter       | 3,71                                  | 0,51    | 7,23    | 4,01       | 2,70       | 4,38                | 5,14       | 19           |
| Grunddaten                                                         |                                       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                           |                                       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 75,64                                 | 13,15   | 267,51  | 89,14      | 48,41      | 77,01               | 113,15     | 19           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)              | entfällt                              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                         | 75,64                                 | 14,66   | 267,51  | 90,62      | 48,41      | 77,01               | 113,15     | 19           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                 |                                       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                               | 70                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                              | ./.                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen Kreis Paderborn                                        | 84,8 % Finanzierungsanteil des Bundes |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                        |                                       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Bedarfsgemeinschaften                                   | 10.545                                | 3.016   | 27.933  | 12.644     | 8.406      | 10.446              | 18.405     | 19           |
| Anzahl der Einwohner in erwerbsfähigem Alter*                      | 203.980                               | 89.843  | 381.622 | 222.512    | 171.202    | 194.451             | 292.743    | 19           |

\*Aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Grundsicherungsleistung nach dem SGB II (Gemeinsame Einrichtung) Aufgabenblock 76

| Fragen                                                                                                                                                  | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                              | nein      | 12          | 7             | 19           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                               | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                        | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                               | nein      | 0           | 19            | 19           |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personaliste enthalten ist?             | nein      | 3           | 16            | 19           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil?<br>(Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |              |

### Weitere Interviewfragen Grundsicherungsleistung nach dem SGB II (Gemeinsame Einrichtung) Aufgabenblock 76

| Fragen                                                        | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben zentral oder dezentral organisiert?         | zentral   | 12               | 7                  | 19           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen? | entfällt  |                  |                    |              |
| Wenn dezentral, welche Aufgaben sind betroffen?               | entfällt  |                  |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Grundsicherungsleistung nach dem SGB II Aufgabenblock 77

### Aufgabe

Grundsicherungsleistungen nach dem Sozialgesetzbuch, Zweites Buch (SGB II) - Grundsicherung für Arbeitsuchende (Option)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Personen an den Arbeitsmarkt heranzuführen und in ihn integrieren,
- Arbeitgeberkontakte herstellen,
- Maßnahmen für den anspruchsberechtigten Personenkreis beschaffen,
- Integrationsleistungen zahlbar machen und abrechnen,
- Sachbearbeitung Leistungsgewährung (Passivleistungen) wahrnehmen,
- Aufgaben im Außendienst erfüllen,
- Aufgaben der/ des Beauftragten für Chancengleichheit wahrnehmen,
- Verwaltung des Aufgabenbereiches gewährleisten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Bei den Kreisen gibt es zwei unterschiedliche Formen:

- Zentrale Ansiedlung der Aufgabenerledigung
- Delegation der Aufgabenerledigung an die kreisangehörigen Städte und Gemeinden.

Zwei Optionskreise haben die Rechtsform der Anstalt des öffentlichen Rechts (AöR) zur Aufgabenerledigung gewählt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

# Kennzahl/Grunddaten Grundsicherungsleistung nach dem SGB II (Option) Aufgabenblock 77

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                   | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Bedarfsgemeinschaften <b>alle Kreise</b>                                                                    | ./.       | 1,76    | 23,28   | 12,47      | 3,50       | 14,14               | 21,50      | 12           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Bedarfsgemeinschaften <b>alle Kreise nur Kreise, bei denen die Aufgabe zentral im Kreis angesiedelt ist</b> | ./.       | 15,60   | 23,28   | 20,90      | 21,46      | 21,61               | 22,55      | 5            |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Bedarfsgemeinschaften <b>nur Kreise, bei denen die Aufgabe nicht zentral beim Kreis angesiedelt ist</b>     | ./.       | 1,76    | 16,17   | 6,45       | 2,93       | 3,67                | 8,85       | 7            |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                                    | ./.       | 17,14   | 597,84  | 165,47     | 23,62      | 152,23              | 228,25     | 12           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                                 | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>alle Kreise</b>                                                                                         | ./.       | 17,14   | 597,84  | 168,85     | 23,62      | 156,52              | 228,25     | 12           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise, bei denen die Aufgabe zentral im Kreis angesiedelt ist</b>                                  | ./.       | 175,33  | 321,28  | 232,81     | 201,39     | 223,46              | 242,59     | 5            |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise, bei denen die Aufgabe nicht zentral beim Kreis angesiedelt ist</b>                          | ./.       | 17,14   | 597,84  | 123,16     | 21,17      | 24,14               | 90,33      | 7            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Bedarfsgemeinschaften*                                                                                                     | entfällt  | 4.394   | 36.961  | 12.107     | 8.145      | 10.310              | 12.237     | 12           |
| Anzahl der erwerbsfähigen Leistungsberechtigten                                                                                       | entfällt  | 5.905   | 51.172  | 16.837     | 11.423     | 14.546              | 17.101     | 12           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Grundsicherungsleistung nach dem SGB II (Option) Aufgabenblock 77

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | entfällt  | 10          | 2             | 12           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | entfällt  | 1           | 11            | 12           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | entfällt  | 2           | 10            | 12           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |              |

### Weitere Interviewfragen Grundsicherungsleistung nach dem SGB II (Option) Aufgabenblock 77

| Fragen                                                        | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben zentral oder dezentral organisiert?         | entfällt  | 4                | 8                  | 12           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen? | entfällt  |                  |                    |              |
| Wenn dezentral, welche Aufgaben sind betroffen?               | entfällt  |                  |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Soziale Einrichtungen Aufgabenblock 78

### Aufgabe

Soziale Einrichtungen

### Aufgabenbeschreibung

Soziale Einrichtungen für ältere Menschen, Pflegebedürftige, behinderte Menschen, Wohnungslose, Aussiedler und andere Personengruppen bereitstellen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Sieben Kreise unterhalten Soziale Einrichtungen, wie z. B. Heilpädagogische Tageseinrichtungen, Frauenhäuser und Seniorenheime.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Soziale Einrichtungen Aufgabenblock 78

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                   | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                        | 0,00      | 0,00    | 115,09  | 7,44       | 0,00       | 0,00                | 0,60       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>    | ./.       | 1,21    | 115,09  | 28,83      | 8,32       | 9,79                | 28,09      | 8            |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigener Einrichtung</a> | ./.       | 8,00    | 115,09  | 32,77      | 9,04       | 9,92                | 39,16      | 7            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einrichtungen in Trägerschaft des Kreises                                                                  | entfällt  | 1       | 4       | 2          | 1          | 2                   | 3          | 7            |
| Anzahl der Plätze in Einrichtungen in Trägerschaft des Kreises (Anzahl zum 31.12.)                                    | entfällt  | 20      | 333     | 113        | 23         | 43                  | 174        | 7            |
| Anzahl der belegten Plätze in Einrichtungen in Trägerschaft des Kreises                                               | entfällt  | 20      | 330     | 123        | 33         | 106                 | 172        | 7            |

### Interviewfragen Soziale Einrichtungen Aufgabenblock 78

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | entfällt  | 2           | 11            | 18                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                          | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | entfällt  | 1           | 11            | 19                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                         | entfällt  |             |               |                   |              |
| Unterhält der Kreis eigene Einrichtungen? | entfällt  | 7           | 14            | 10                | 31           |
| Welche eigenen Einrichtungen sind dieses? | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Fachstelle für behinderte Menschen Aufgabenblock 79

### Aufgabe

Fachstelle für behinderte Menschen im Beruf (ehemals Fürsorgestelle)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Hilfesuchende Personen beraten,
- Kündigungsschutzangelegenheiten bearbeiten,
- begleitende Hilfen im Arbeitsleben und Präventionsverfahren anbieten und genehmigen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

In 20 Kreisen haben große kreisangehörige Kommunen eine eigene Fachstelle eingerichtet.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Fachstelle für behinderte Menschen Aufgabenblock 79

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Verfahren und begleitende Hilfen           | 0,71      | 0,20    | 1,69    | 0,82       | 0,58       | 0,75                | 1,05       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 0,60      | 0,48    | 3,88    | 1,60       | 0,92       | 1,32                | 2,08       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)              | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                         | 0,60      | 0,48    | 3,88    | 1,61       | 0,92       | 1,32                | 2,08       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl Anträge auf Kündigungsschutzverfahren*                      | 51        | 28      | 200     | 83         | 55         | 80                  | 106        | 31           |
| Anzahl Präventionsverfahren*                                       | 8         | 1       | 109     | 30         | 9          | 18                  | 46         | 31           |
| Anzahl Anträge auf begleitende Hilfen im Arbeitsleben*             | 25        | 15      | 312     | 102        | 51         | 89                  | 127        | 31           |
| Gesamtanzahl der Verfahren                                         | 84        | 62      | 524     | 214        | 139        | 191                 | 271        | 31           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Fachstelle für behinderte Menschen Aufgabenblock 79

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 2           | 29            | 0                 | 31           |

| Fragen                                                                                                                                                                                                      | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                                                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                                                                                   | nein      | 11          | 20            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                                                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal wahrgenommen, das vom Land NRW ggf. nur zum Kreis abgeordnet bzw. im Wege der Personalgestellung tätig ist und nicht in der Personalliste enthalten ist? | nein      | 1           | 29            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.)                                                        | entfällt  |             |               |                   |              |
| Sind im Kreisgebiet große kreisangehörige Kommunen, die diese Aufgabe selber wahrnehmen?                                                                                                                    | ja        | 20          | 11            | 0                 | 31           |
| Wenn nein, für welche Kommunen ist die Fachstelle des Kreises zuständig?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Schwerbehindertenangelegenheiten Aufgabenblock 80

### Aufgabe

Schwerbehindertenangelegenheiten

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- über Anträge der Schwerbehinderteneigenschaft beraten und entscheiden,
- Schwerbehinderteneigenschaft überprüfen,
- Schwerbehindertenausweise und Bescheinigungen ausstellen,
- Widersprüche und Klagen bearbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Schwerbehindertenangelegenheiten Aufgabenblock 80

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn                                                                                                                                                  | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                           |                                                                                                                                                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Anträge                                  | 1,40                                                                                                                                                       | 0,56    | 2,28    | 1,61       | 1,40       | 1,66                | 1,89       | 31           |
| Grunddaten                                                         |                                                                                                                                                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                           |                                                                                                                                                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 4,95                                                                                                                                                       | 4,95    | 31,25   | 12,04      | 7,57       | 11,41               | 14,61      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)              | 5,50                                                                                                                                                       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                         | 10,45                                                                                                                                                      | 7,14    | 32,19   | 15,96      | 10,44      | 13,72               | 20,55      | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                 |                                                                                                                                                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                               | ./.                                                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                              | 347.415                                                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                    | MAIS NRW; Belastungsausgleich nach § 23 Gesetz zur Eingliederung der Versorgungsämter in die allgemeine Verwaltung des Landes NRW (Schwerbehindertenrecht) |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                        |                                                                                                                                                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Erstanträge*                                            | 2.771                                                                                                                                                      | 1.219   | 7.273   | 3.462      | 2.581      | 2.986               | 4.485      | 31           |
| Anzahl der Folgeanträge*                                           | 3.222                                                                                                                                                      | 1.727   | 9.393   | 4.594      | 3.110      | 3.650               | 5.924      | 31           |
| Anzahl der Nachprüfungsanträge*                                    | 1.491                                                                                                                                                      | 766     | 5.487   | 2.147      | 1.442      | 1.967               | 2.561      | 31           |
| Summe Anträge                                                      | 7.484                                                                                                                                                      | 3.895   | 22.153  | 10.203     | 7.160      | 8.973               | 13.123     | 31           |
| Anzahl der Klageverfahren                                          | 273                                                                                                                                                        | 76      | 893     | 315        | 212        | 273                 | 347        | 31           |
| Anzahl der Widerspruchsverfahren                                   | 1.371                                                                                                                                                      | 616     | 4.243   | 1.891      | 1.361      | 1.544               | 2.503      | 29           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Schwerbehindertenangelegenheiten Aufgabenblock 80

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 27          | 4             | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 2           | 29            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | ja        | 21          | 10            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | 5,50      |             |               |              |

### Weitere Interviewfragen Schwerbehindertenangelegenheiten Aufgabenblock 80

| Fragen                                                                        | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------|
| Sind die Schwerbehindertenangelegenheiten zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 25               | 6                  | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?                 | entfällt  |                  |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Frühförderung Aufgabenblock 81

### Aufgabe

Leistungen der Eingliederungshilfe (Frühförderung)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bedarfe prüfen,
- Anträge bearbeiten,
- hilfesuchende Personen und Einrichtungen beraten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Drei Kreise haben eine eigene Frühförderstelle mit eigenem Personal.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Frühförderung Aufgabenblock 81

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Anträge                                                                                      | ./.          | 0,01    | 2,50    | 0,70       | 0,19       | 0,36                | 1,01       | 28           |
| Vollzeit-Stellen je 100 Anträge<br>nur Kreise, die eigene Frühförderstelle betreiben                                 | ./.          | 1,27    | 2,13    | 1,73       | 1,53       | 1,79                | 1,96       | 3            |
| Vollzeit-Stellen je 100 Anträge<br>nur Kreise ohne eigene Frühförderstelle                                           | ./.          | 0,01    | 2,50    | 0,57       | 0,19       | 0,35                | 0,76       | 25           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 alle Kreise                                       | 0,25         | 0,05    | 10,02   | 2,40       | 0,79       | 1,20                | 2,94       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 nur Kreise, die eigene Frühförderstelle betreiben | ./.          | 5,61    | 10,02   | 7,44       | 6,15       | 6,69                | 8,36       | 3            |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 nur Kreise ohne eigene Frühförderstelle           | 0,25         | 0,05    | 9,35    | 1,86       | 0,74       | 1,08                | 2,04       | 28           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Leistungsbezieher                                                                                         | keine Angabe | 6       | 1.610   | 487        | 273        | 438                 | 634        | 28           |
| Anzahl Anträge ambulante Frühfördermaßnahmen*                                                                        | keine Angabe | 4       | 1.716   | 506        | 268        | 437                 | 594        | 28           |
| Anzahl der Einwohner unter sechs Jahren                                                                              | 16.834       | 6.795   | 31.235  | 17.065     | 13.098     | 15.345              | 20.582     | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Frühförderung Aufgabenblock 81

| Fragen                                                                     | Paderborn                                 | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                        | 24          | 7             | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Diagnostik und Durchführung von Therapien |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | Caritas Frühförderstellen                 |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                                      | 3           | 28            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt                                  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt                                  |             |               |              |
| Wird die Befundung mit eigenen Kräften durchgeführt?                       | nein                                      | 18          | 13            | 31           |
| Betreibt der Kreis eine eigene Frühförderstelle?                           | nein                                      | 3           | 28            | 31           |

### Weitere Interviewfragen Frühförderung Aufgabenblock 81

| Fragen                                                                  | Paderborn                      | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|--------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben der Frühförderung zentral oder dezentral organisiert? | dezentral                      | 24               | 7                  | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?           | Gesundheitsamt und die Caritas |                  |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Integrationshilfe Aufgabenblock 82

### Aufgabe

Hilfen zu einer angemessenen Schulbildung (Integrationshelfer)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bedarfe prüfen,
- Anträge bearbeiten,
- hilfesuchende Personen und Einrichtungen beraten,
- mit den Schulen zusammenarbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Integrationshilfe Aufgabenblock 82

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10 Leistungsbezieher Integrationshilfe         | 0,06      | 0,03    | 0,33    | 0,11       | 0,07       | 0,09                | 0,11       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 0,98      | 0,18    | 5,41    | 1,37       | 0,87       | 1,34                | 1,67       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Leistungsbezieher im Schuljahr*                         | 156       | 51      | 354     | 142        | 96         | 144                 | 177        | 31           |
| Anzahl der Schüler in Regelschulen im Kreis                        | 34.473    | 15.708  | 84.374  | 40.802     | 31.230     | 36.957              | 49.921     | 24           |
| Anzahl der Schüler in Förderschulen im Kreis                       | 1.638     | 760     | 2.938   | 1.490      | 1.127      | 1.406               | 1.769      | 24           |
| Anzahl der Einwohner unter 21 Jahren                               | 65.200    | 28.411  | 123.576 | 69.281     | 53.629     | 62.679              | 84.684     | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen Integrationshilfe Aufgabenblock 82

| Fragen                                                                            | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?        | nein      | 22          | 9             | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                         | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                  | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                         | nein      | 0           | 31            | 31           |
| Wird die Bedarfsfeststellung/ Hilfeplanung mit eigenem Fachpersonal durchgeführt? | ja        | 24          | 7             | 31           |

### Weitere Interviewfragen Aufgabenblock 82 Integrationshilfe

| Fragen                                                          | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------|
| Sind die Integrationshilfen zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 25               | 6                  | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?   | entfällt  |                  |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Sonstige Eingliederungshilfen Aufgabenblock 83

### Aufgabe

Sonstige Eingliederungshilfen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bedarfe prüfen,
- Anträge bearbeiten,
- hilfesuchende Personen und Einrichtungen beraten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

23 Kreise haben Aufgaben vergeben oder delegiert. Hiervon haben drei Kreise die sonstige Eingliederungshilfe an kreisangehörige Kommunen delegiert.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten sonstige Eingliederungshilfen Aufgabenblock 83

| Kennzahl/Grunddaten                                                     | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10 Leistungsbezieher sonstiger Eingliederungshilfen | 0,02      | 0,01    | 0,55    | 0,12       | 0,05       | 0,08                | 0,16       | 27           |
| <b>Grunddaten</b>                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014      | 1,46      | 0,25    | 5,55    | 1,75       | 0,99       | 1,39                | 2,20       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl Leistungsbezieher (ohne Behindertenfahrdienst) *                 | 660       | 33      | 2.044   | 289        | 84         | 157                 | 272        | 27           |
| Anzahl der Einwohner im Kreisgebiet                                     | 299.071   | 134.759 | 613.092 | 339.331    | 266.090    | 304.963             | 425.474    | 31           |
| Anzahl der Teilnehmer am Behindertenfahrdienst                          | 0         | 0       | 1.173   | 172        | 32         | 56                  | 209        | 28           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen sonstige Eingliederungshilfen Aufgabenblock 83

| Fragen                                                                     | Paderborn                             | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                    | 23          | 8             | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Leistungserbringung                   |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | freie Träger                          |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                                    | 20          | 11            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Hilfsmittel laut Delegationssatzungen |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | LWL                                   |             |               |              |

### Weitere Interviewfragen sonstige Eingliederungshilfen Aufgabenblock 83

| Fragen                                                                      | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------|
| Sind die sonstigen Eingliederungshilfen zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 26               | 5                  | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?               | entfällt  |                  |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Pflege- und Wohnberatung Aufgabenblock 84

### Aufgabe

Pflege- und Wohnberatung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Pflegebedürftige und Angehörige beraten,
- Netzwerk- und Öffentlichkeitsarbeit durchführen,
- koordinierende Tätigkeiten ausüben.

### Kreisübergreifende Ausführungen

18 Kreise/StädteRegion setzen in diesem Aufgabenblock Pflegefachkräfte ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Pflege- und Wohnberatung Aufgabenblock 84

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner ab 65 Jahren                  | 0,32      | 0,01    | 0,87    | 0,35       | 0,13       | 0,32                | 0,50       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 1,64      | 0,08    | 6,34    | 2,24       | 0,91       | 2,00                | 3,07       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner ab 65 Jahren*                                 | 51.461    | 26.072  | 134.893 | 70.903     | 54.869     | 63.512              | 87.551     | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Pflege- und Wohnberatung Aufgabenblock 84

| Fragen                                                                     | Paderborn           | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                  | 26          | 5             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | die Wohnberatung    |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | KIM sozialer Arbeit |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                | 0           | 31            | 0                 | 31           |

#### Weitere Interviewfragen Pflege- und Wohnberatung Aufgabenblock 84

| Fragen                                                               | Paderborn | Antwort „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Ist die Pflege- und Wohnberatung zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 17                | 13                 | 1                 | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?        | entfällt  |                   |                    |                   |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Der Kreis setzt im Bereich der Pflegeberatung zwei Pflegefachkräfte ein.

## ➔ Ambulante Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 85

### Aufgabe

Ambulante Hilfe zur Pflege

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bedarfe feststellen,
- Anträge einschließlich Unterhalt bearbeiten,
- Investitionskostenzuschüsse an ambulante Pflegedienste gewähren.

### Kreisübergreifende Ausführungen

14 Kreise/StädteRegion setzen in diesem Aufgabenblock Pflegefachkräfte ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten ambulante Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 85

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                            | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Leistungsbezieher                                                                      | 0,15         | 0,01    | 2,03    | 0,87       | 0,48       | 0,86                | 1,19       | 25           |
| Vollzeit-Stellen je 100 Leistungsbezieher <i>nur Kreise mit Vergabe / Delegation</i>                           | 0,15         | 0,01    | 1,03    | 0,44       | 0,15       | 0,33                | 0,63       | 9            |
| Vollzeit-Stellen je 100 Leistungsbezieher <i>nur Kreise ohne Vergabe / Delegation</i>                          | ./.          | 0,33    | 2,03    | 1,11       | 0,72       | 1,06                | 1,40       | 16           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                              |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <i>alle Kreise</i>                          | 0,47         | 0,00    | 14,02   | 2,43       | 0,44       | 1,75                | 3,22       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <i>nur Kreise mit eigenem Personal</i>      | 0,47         | 0,03    | 14,02   | 2,60       | 0,50       | 1,86                | 3,39       | 29           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <i>nur Kreise mit Vergabe / Delegation</i>  | 0,47         | 0,03    | 5,02    | 1,09       | 0,30       | 0,50                | 1,27       | 13           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <i>nur Kreise ohne Vergabe / Delegation</i> | ./.          | 0,15    | 14,02   | 3,82       | 2,22       | 2,98                | 4,32       | 16           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                             |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl Leistungsbezieher im Jahresdurchschnitt*                                                                | 309          | 31      | 1.082   | 320        | 198        | 286                 | 324        | 26           |
| Anzahl der Unterhaltspflichtigen                                                                               | keine Angabe | 0       | 1.450   | 232        | 3          | 47                  | 329        | 14           |
| Anzahl der ambulanten Pflegedienste                                                                            | 28           | 11      | 88      | 47         | 37         | 45                  | 57         | 28           |
| Anzahl der Leistungsbezieher in eigener Zuständigkeit                                                          | 51           | 0       | 981     | 269        | 84         | 238                 | 363        | 27           |
| Anzahl der Leistungsbezieher in Zuständigkeit des Landschaftsverbandes                                         | 55           | 0       | 101     | 26         | 7          | 15                  | 37         | 24           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen ambulante Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 85

| Fragen                                                                     | Paderborn                                              | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                                     | 15          | 16            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | ambulante Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | kreisangehörige Kommunen                               |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                                                     | 15          | 16            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | lt. Delegationssatzung                                 |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | LWL                                                    |             |               |                   |              |
| Werden die ambulante und stationäre Pflege in einer Einheit bearbeitet?    | ja                                                     | 11          | 19            | 1                 | 31           |

### Interviewfragen ambulante Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 85

| Fragen                                                                                  | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Ist die Bearbeitung der ambulanten Hilfe zur Pflege zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 21               | 9                  | 1                 | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?                           | entfällt  |                  |                    |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Stationäre Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 86

### Aufgabe

Stationäre Hilfe zur Pflege

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Anträge einschließlich den Anträgen auf Pflegewohngeld und Leistungen des 3. und 4. Kapitels Sozialgesetzbuch, Zwölftes Buch (SGB XII) bearbeiten,
- Angehörige zu Unterhaltszahlungen heranziehen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Ein Kreis hat die Aufgaben in diesem Aufgabenblock an die kreisangehörigen Kommunen delegiert, zwei Kreise haben Teilaufgaben vergeben/delegiert. Die übrigen Kreise/StädteRegion bearbeiten die stationäre Hilfe zur Pflege mit eigenem Personal. 13 Kreise/StädteRegion setzen dabei Pflegefachkräfte ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten stationäre Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 86

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                     | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Leistungsbezieher                                                                               | 0,79      | 0,26    | 1,94    | 1,15       | 0,97       | 1,12                | 1,33       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                         |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                      | 6,77      | 4,41    | 35,36   | 13,01      | 9,69       | 12,36               | 15,49      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Leistungsbezieher von stationärer Hilfe zu Pflege im Jahresdurchschnitt*                                     | 858       | 459     | 2.644   | 1.176      | 815        | 1.043               | 1.481      | 31           |
| Anzahl von Pflegewohngeldbeziehern (Pflegewohngeldbezieher inkl. Leistungsbezieher von Pflegewohngeld für Selbstzahler) | 983       | 157     | 3.125   | 1.332      | 911        | 1.158               | 1.600      | 31           |
| Anzahl der Unterhaltspflichtigen                                                                                        | 989       | 110     | 2.710   | 1.299      | 906        | 1.347               | 1.731      | 24           |
| Anzahl der Leistungsbezieher in eigener Zuständigkeit                                                                   | 708       | 406     | 3.471   | 1.096      | 689        | 866                 | 1.338      | 31           |
| Anzahl der Leistungsbezieher in Zuständigkeit des Landschaftsverbandes                                                  | 150       | 10      | 775     | 170        | 98         | 140                 | 195        | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen stationäre Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 86

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 3           | 28            | 0                 | 31           |

| Fragen                                                                           | Paderborn                                     | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                        | entfällt                                      |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                 | entfällt                                      |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                        | ja                                            | 28          | 3             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                        | Stationäre Hilfe zur Pflege<br>unter 65 Jahre |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                | LWL                                           |             |               |                   |              |
| Bearbeitet der Kreis die Unterhaltsfälle in einer zentralen Unterhaltsabteilung? | ja                                            | 26          | 5             | 0                 | 31           |

#### Interviewfragen stationäre Hilfe zur Pflege Aufgabenblock 86

| Fragen                                                                                   | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Ist die Bearbeitung der stationären Hilfe zur Pflege zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 29               | 2                  | 0                 | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?                            | entfällt  |                  |                    |                   |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Hilfen zur Gesundheit und Hilfen zur Überwindung sozialer Schwierigkeiten Aufgabenblock 87

### Aufgabe

Hilfen zur Gesundheit nach dem Sozialgesetzbuch, Zwölftes Buch (SGB XII); Hilfen zur Überwindung sozialer Schwierigkeiten

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Krankenhilfearaufwendungen nach § 264 Sozialgesetzbuch, Fünftes Buch (SGB V) gewähren und abrechnen,
- Anträge weiterleiten,
- betroffene Personen beraten sowie
- Anträge bearbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Hilfen zur Gesundheit und Hilfen zur Überwindung sozialer Schwierigkeiten Aufgabenblock 87

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                   | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                        | 0,65      | 0,00    | 2,36    | 0,87       | 0,34       | 0,70                | 1,25       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>                    | 0,65      | 0,05    | 2,36    | 0,90       | 0,35       | 0,72                | 1,28       | 30           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Anträge in eigener Zuständigkeit                                                                                           | 26        | 0       | 854     | 105        | 2          | 21                  | 107        | 22           |
| Anzahl der Anträge auf Überwindung sozialer Schwierigkeiten, die entgegengenommen und an den Landschaftsverband weitergeleitet werden | 132       | 0       | 132     | 18         | 0          | 0                   | 25         | 21           |
| Anzahl der Betreuungskunden                                                                                                           | 392       | 0       | 5.776   | 574        | 146        | 183                 | 449        | 23           |

### Interviewfragen Hilfen zur Gesundheit und Hilfen zur Überwindung sozialer Schwierigkeiten Aufgabenblock 87

| Fragen                                                                     | Paderborn               | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                      | 18          | 13            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | ambulante Hilfen        |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | an Städte und Gemeinden |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                      | 19          | 12            | 0                 | 31           |

| Fragen                    | Paderborn                                                                                                                                                                        | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben? | sog. "Beauftragte Stelle" im Rahmen der Wahrnehmung von Aufgaben bei der Leistung von Hilfen zur Überwindung besonderer sozialer Schwierigkeiten nach dem Achten Kapitel SGB XII |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?         | LWL                                                                                                                                                                              |             |               |                   |              |

#### Weitere Interviewfragen Hilfen zur Gesundheit und Hilfen zur Überwindung sozialer Schwierigkeiten Aufgabenblock 87

| Fragen                                                         | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Sind die Gesundheitshilfen zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 23               | 7                  | 1                 | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?  | entfällt  |                  |                    |                   |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Hilfe in anderen Lebenslagen Aufgabenblock 88

### Aufgabe

Hilfen in anderen Lebenslagen nach dem 9. Kapitel Sozialgesetzbuch, Zwölftes Buch (SGB XII)

### Aufgabenbeschreibung

Anträge der Hilfen nach dem 9. Kapitel SGB XII bearbeiten und bewilligen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Hilfen in anderen Lebenslagen Aufgabenblock 88

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10 Anträge auf Bestattungskosten                                                               | 0,12      | 0,01    | 0,12    | 0,05       | 0,03       | 0,05                | 0,06       | 18           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                     | 0,58      | 0,00    | 2,66    | 0,46       | 0,02       | 0,23                | 0,62       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 0,58      | 0,01    | 2,66    | 0,59       | 0,17       | 0,40                | 0,85       | 24           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Leistungsbezieher (Hilfen nach §§ 70 bis 74 SGB XII)                                                    | 21        | 4       | 374     | 124        | 29         | 95                  | 156        | 21           |
| Anzahl der Anträge auf Bestattungskosten*                                                                          | 50        | 4       | 319     | 115        | 49         | 98                  | 162        | 22           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Hilfen in anderen Lebenslagen Aufgabenblock 88

| Fragen                                                                     | Paderborn            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                   | 27          | 4             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Bestattungskosten.   |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | Städte und Gemeinden |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                   | 15          | 16            | 0                 | 31           |

| Fragen                    | Paderborn                                                                      | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben? | Bestattungskosten für den LWL für Hilfefälle die für den LWL bearbeitet wurden |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?         | LWL                                                                            |             |               |                   |              |

#### Weitere Interviewfragen Hilfen in anderen Lebenslagen Aufgabenblock 88

| Fragen                                                        | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Ist die Aufgabe zentral oder dezentral organisiert?           | zentral   | 23               | 8                  | 0                 | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen? | entfällt  |                  |                    |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Bearbeitung der Bestattungskosten wurde zweiseitig zentralisiert. Aktuell enthält der Aufgabenblock 0,32 Vollzeit-Stellen.

## ➔ Unterhaltsvorschussleistungen Aufgabenblock 89

### Aufgabe

Leistungen nach dem Unterhaltsvorschussgesetz (UVG)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Unterhaltspflichtige prüfen,
- Unterhaltspflichtige zum Unterhalt heranziehen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Vier Kreise haben kein Kreisjugendamt. Die anderen 27 Kreise/StädteRegion haben keine Aufgaben an Dritte vergeben oder delegiert. Sie nehmen auch keine Aufgaben für Dritte wahr.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Unterhaltsvorschussleistungen Aufgabenblock 89

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 UVG-Leistungsfälle und Heranziehungsfälle                                                | 3,17      | 0,86    | 3,68    | 2,01       | 1,59       | 1,88                | 2,28       | 26           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                     | 4,54      | 0,00    | 6,40    | 3,42       | 2,56       | 3,78                | 4,63       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 4,54      | 1,77    | 6,40    | 3,93       | 2,88       | 3,90                | 4,72       | 27           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl Leistungsfälle im Jahresdurchschnitt*                                                                       | 784       | 215     | 1.213   | 590        | 392        | 595                 | 741        | 27           |
| Anzahl Heranziehungsfälle im Jahresdurchschnitt*                                                                   | 648       | 457     | 3.367   | 1.584      | 886        | 1.682               | 2.216      | 26           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Weitere Interviewfragen Unterhaltsvorschussleistungen Aufgabenblock 89

| Fragen                                                                  | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben der UVG-Abteilung zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 26               | 1                  | 4                 | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?           | entfällt  |                  |                    |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Aufgaben als Betreuungsbehörde

### Aufgabenblock 90

#### Aufgabe

Aufgaben als Betreuungsbehörde

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Beteiligung an dem gerichtlichen Betreuungsverfahren wahrnehmen,
- Stellungnahmen an das Gericht über Notwendigkeit von Betreuungsmaßnahmen verfassen (Sozialberichte),
- Betreuungen führen,
- Betroffene beim Betreuungsgericht / Arzt / Gutachter vorführen,
- Betreuer beraten und unterstützen,
- zu Vorsorgevollmachten beraten,
- Unterschriften unter Vorsorgevollmachten beglaubigen sowie
- Querschnittsaufgaben wie z. B. Betreuer gewinnen.

#### Kreisübergreifende Ausführungen

In 20 Kreisen gibt es große kreisangehörige Kommunen, die eine eigene Betreuungsstelle eingerichtet haben. Neun dieser Kreise führen auch eigene Betreuungen durch, davon allerdings nur drei in größerem Umfang (mehr als 15 Betreuungen).

Zum 01. Juli 2014 trat das Gesetz zur Stärkung der Funktionen der Betreuungsbehörde in Kraft. Die Kreise/StädteRegion haben auf diese Gesetzesänderung personell unterschiedlich reagiert.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Aufgaben als Betreuungsbehörde Aufgabenblock 90

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Fälle                                      | 0,27      | 0,19    | 0,98    | 0,44       | 0,32       | 0,40                | 0,51       | 30           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 3,74      | 1,45    | 8,16    | 4,77       | 3,16       | 5,00                | 6,41       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Sozialgutachten im Betreuungsverfahren*                 | 698       | 342     | 1.560   | 959        | 673        | 907                 | 1.260      | 30           |
| Anzahl der Unterstützungen bei Vorführungen und Unterbringungen*   | 7         | 4       | 145     | 28         | 10         | 18                  | 36         | 30           |
| Anzahl der öffentlichen Beglaubigungen und Vollmachten*            | 680       | 0       | 1.561   | 256        | 21         | 87                  | 285        | 30           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Aufgaben als Betreuungsbehörde Aufgabenblock 90

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 11          | 20            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 3           | 28            | 0                 | 31           |

| Fragen                                                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                         | entfällt  |             |               |                   |              |
| Ist die Betreuungsstelle im Fachbereich (Sozialamt) Soziales angesiedelt? | ja        | 19          | 12            | 0                 | 31           |
| Wenn nein, welcher Organisationseinheit ist sie zugeordnet?               | entfällt  |             |               |                   |              |
| Gibt es im Kreis Städte mit einer eigenen Betreuungsstelle?               | ja        | 20          | 11            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, wie viele?                                                       | 1         |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Sonstige soziale Leistungen, WTG (Heimaufsicht) Aufgabenblock 91

### Aufgabe

Aufgaben nach dem Wohn- und Teilhabegesetz (WTG)

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Aufsicht über Alten-, Pflege- und Behinderteneinrichtungen,
- Nutzer und Leistungsanbieter beraten,
- Qualitätssicherung,
- Ergebnisberichte erstellen sowie
- Ordnungswidrigkeitenverfahren nach § 45 WTG und nach § 121 Sozialgesetzbuch, Elftes Buch - Bußgelder (SGB XI).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Das WTG hat sich zum 15. Oktober 2014 geändert. Diese Änderung hat Auswirkungen auf die zu überprüfenden Einrichtungen.

21 Kreise/StädteRegion setzen Pflegefachkräfte in diesem Aufgabenblock ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten sonstige soziale Leistungen WTG (Heimaufsicht) Aufgabenblock 91

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Plätze in den betreuten Einrichtungen    | 0,99      | 0,34    | 1,99    | 0,86       | 0,62       | 0,80                | 0,97       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 3,28      | 1,35    | 9,59    | 3,76       | 2,56       | 3,73                | 4,96       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einrichtungen                                           | 70        | 33      | 183     | 85         | 65         | 75                  | 106        | 31           |
| Anzahl der Plätze in den betreuten Einrichtungen*                  | 3.314     | 1.551   | 7.397   | 4.502      | 3.496      | 4.527               | 5.531      | 31           |
| Anzahl der Überprüfungen im Jahr                                   | 56        | 22      | 123     | 67         | 51         | 70                  | 79         | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen sonstige soziale Leistungen WTG (Heimaufsicht) Aufgabenblock 91

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 3           | 28            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 0           | 31            | 31           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Im Aufgabenblock enthält 1,00 Vollzeit-Stelle aus dem Amt 32 zur Bearbeitung der Bußgelder für die Pflegeversicherung.

## ➔ Sonstige soziale Leistungen, Planungsaufgaben

### Aufgabenblock 92

#### Aufgabe

Planungs- und Koordinierungsaufgaben

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Kommunale Altenhilfe- und Pflegeplanung,
- Sozialplanungen,
- Quartiersberichte,
- Armutsbericht und weitere Planungen,
- Verbindung zu anderen Fachplanungen sowie
- Teilnahme und Leitung von Gremien (beispielsweise der Pflegekonferenz).

#### Kreisübergreifende Ausführungen

Ein Kreis erledigt Aufgaben für Dritte.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Sonstige soziale Leistungen, Planungsaufgaben Aufgabenblock 92

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 0,80      | 0,15    | 5,17    | 1,37       | 0,72       | 1,18                | 1,72       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner im Kreisgebiet, die das 65. Lebensjahr vollendet haben                                          | 51.461    | 26.072  | 134.893 | 70.903     | 54.869     | 63.512              | 87.551     | 31           |

### Interviewfragen Sonstige soziale Leistungen, Planungsaufgaben Aufgabenblock 92

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „keine Angabe“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-----------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 2           | 29            | 0                     | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                       |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                       |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 1           | 30            | 0                     | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                       |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt  |             |               |                       |              |
| Sind die Aufgaben als Stab organisiert?                                    | nein      | 8           | 22            | 1                     | 31           |

### Interviewfragen Sonstige soziale Leistungen, Planungsaufgaben Aufgabenblock 92

| Fragen                                                            | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „keine Angabe“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-----------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben der Planung zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 28               | 2                  | 1                     | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen?     | entfällt  |                  |                    |                       |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Leistungen für Bildung und Teilhabe Aufgabenblock 93

### Aufgabe

Leistungen für Bildung und Teilhabe

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Antragsbearbeitung,
- Bewilligung und Beratung,
- Leistungen nach dem Bildungs- und Teilhabepaket, § 42 i. V. m. §§ 34, 34 a, 34 b Sozialgesetzbuch, Zwölftes Buch (SGB XII), § 6b Bundeskindergeldgesetz (BKGG).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Der Grad der Delegation bei den Leistungen für Bildung und Teilhabe ist sehr unterschiedlich.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Leistungen für Bildung und Teilhabe Aufgabenblock 93

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Bewilligungen von BuT Leistungen                                                         | ./.       | 0,00    | 1,28    | 0,41       | 0,07       | 0,32                | 0,60       | 25           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                     | 0,10      | 0,00    | 14,49   | 3,59       | 0,36       | 2,99                | 5,39       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 0,10      | 0,05    | 14,49   | 3,84       | 0,46       | 3,21                | 5,50       | 29           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Bewilligungen nach BuT*                                                                                 | entfällt  | 1.187   | 84.643  | 19.816     | 8.473      | 11.275              | 18.678     | 26           |
| Anzahl der Anträge                                                                                                 | entfällt  | 1.276   | 54.788  | 17.467     | 6.300      | 12.578              | 19.771     | 17           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Leistungen für Bildung und Teilhabe Aufgabenblock 93

| Fragen                                                                     | Paderborn            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                   | 21          | 10            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Bildung und Teilhabe |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | Städte und Gemeinden |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                 | 5           | 26            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt             |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt             |             |               |              |

### Weitere Interviewfragen Leistungen für Bildung und Teilhabe Aufgabenblock 93

| Fragen                                                        | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben des BuT zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 24               | 7                  | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen? | entfällt  |                  |                    |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Schuldner- und Insolvenzberatung Aufgabenblock 94

### Aufgabe

Schuldner- und Insolvenzberatung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Schuldner im außergerichtlichen Verfahren beraten,
- Bescheinigungen für das Insolvenzgericht ausstellen sowie
- Schuldner während des gerichtlichen Verfahrens beraten und begleiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Zwei Kreise haben eine eigene Schuldnerberatung. Weitere sieben Kreise haben ebenfalls in geringem Umfang Personal zugeordnet.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Schuldner- und Insolvenzberatung Aufgabenblock 94

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,00      | 0,00    | 2,90    | 0,20       | 0,00       | 0,00                | 0,05       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 0,00      | 0,04    | 2,90    | 0,70       | 0,05       | 0,19                | 0,42       | 9            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl von Schuldnerberatungen im Jahr                                                                               | entfällt  |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl von Insolvenzberatungen im Jahr                                                                               | entfällt  |         |         |            |            |                     |            |              |

### Interviewfragen Schuldner- und Insolvenzberatung Aufgabenblock 94

| Fragen                                                                     | Paderborn                                        | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                               | 25          | 1             | 5                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Schuldnerberatungsstellen der Wohlfahrtsverbände |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | Wohlfahrtsverbände                               |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                                             | 0           | 23            | 8                 | 31           |

### Weitere Interviewfragen Schuldner- und Insolvenzberatung Aufgabenblock 94

| Fragestellung                                                 | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben zentral oder dezentral organisiert?         | entfällt  | 11               | 6                  | 14                | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen? | entfällt  |                  |                    |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Fachaufsicht SGB XII und andere Restaufgaben des Sozialamtes

### Aufgabenblock 95

#### Aufgabe

- Fachaufsicht Hilfe zum Lebensunterhalt Sozialgesetzbuch, Zwölftes Buch (SGB XII) und Grundsicherung im Alter und bei Erwerbsminderung
- andere (Rest)aufgaben des Sozialamtes

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Fachaufsicht,
- Rundverfügungen an die kreisangehörigen Kommunen erlassen,
- Beratungen durchführen,
- Widersprüche bearbeiten,
- Serviceleistungen für die Kommune,
- Kostenerstattungsfälle bearbeiten,
- Fachverfahren betreuen,
- Haushalt, Abrechnungen, Statistik,
- Ausschussarbeit,
- Restaufgaben Hilfen für Spätaussiedler sowie
- Sicherung des Unterhalts von freiwillig Wehrdienstleistenden sowie Wehrübenden und deren Familienangehörigen (Antragsbearbeitung).

#### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Fachaufsicht SGB XII und andere Restaufgaben des Sozialamtes Aufgabenblock 95

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 3,84      | 1,27    | 14,93   | 6,07       | 3,58       | 4,90                | 8,36       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                           | 3,84      | 1,27    | 14,93   | 6,10       | 3,58       | 4,90                | 8,49       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der betreuten Kommunen                                                                                        | 10        | 7       | 24      | 12         | 10         | 11                  | 14         | 31           |
| Anzahl der Widerspruchsverfahren                                                                                     | 116       | 16      | 549     | 148        | 106        | 120                 | 170        | 31           |

### Interviewfragen Fachaufsicht SGB XII und andere Restaufgaben des Sozialamtes Aufgabenblock 95

| Fragen                                                                                                                                             | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                         | nein      | 0           | 31            | 0                 | 31           |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                          | nein      | 7           | 24            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                          | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, die ggf. nur zum Kreis abgeordnet sind und nicht in der Personalliste enthalten sind? | nein      | 1           | 29            | 1                 | 31           |

| Fragen                                                                                                                                          | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, Anzahl der Vollzeit-Stellen?<br>(Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen) | entfällt  |             |               |                   |              |

#### Weitere Interviewfragen Fachaufsicht SGB XII und andere Restaufgaben des Sozialamtes Aufgabenblock 95

| Fragestellung                                                 | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben zentral oder dezentral organisiert?         | zentral   | 29               | 2                  | 0.                | 31           |
| Wenn dezentral, welche Organisationseinheiten sind betroffen? | entfällt  |                  |                    |                   |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Förderung von Kindern in Tageseinrichtungen und in Kindertagespflege

### Aufgabenblock 96

#### Aufgabe

- Kindertageseinrichtungen
- Kindertagespflege

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Träger von Kindertageseinrichtungen fachlich beraten und betreuen,
- Kindergartenbedarfsplanung aufstellen und fortschreiben (Bedarfsermittlung),
- Betriebskostenabrechnung nach dem Gesetz zur frühen Bildung und Förderung von Kindern (Kinderbildungsgesetz - KiBiz),
- Kindpauschalen beantragen (Landeszuweisung),
- Trägerangaben überprüfen,
- Kindpauschalen mit dem Land und den Trägern der Kindertageseinrichtungen abrechnen (§§ 21, 21a, 21b, 21c und 22 KiBiz),
- Elternbeitragspflichtigen zum Kosten-/Elternbeitrag überprüfen und heranziehen,
- Befreiungs- / Ermäßigungstatbestände überprüfen,
- Anträge auf Erlass/Teilerlass von Elternbeiträgen prüfen und bearbeiten,
- Widersprüche und Klagen bearbeiten,
- Satzungsangelegenheiten (Elternbeitragssatzung Kita und Kindertagespflege aufstellen und aktualisieren),
- freiwillige kommunale kreis-/städteregionseigene Zuschüsse zu den Betriebskosten an freie Träger von Kindertageseinrichtungen,
- Förderung von Spielgruppen bewilligen und überprüfen,
- Investitionskosten U-3 (für Kinder unter drei Jahren) Ausbau,
- Zuwendungen und Fördermittel beantragen und bearbeiten,

- Gewinnung, Qualifizierung, Fortbildung, Beratung und Betreuung von Kindertagespflegepersonen (Werbe-/Akquise-Kampagnen organisieren, Qualifizierungs-, Fort- und Weiterbildungen, Eignungsprüfung, Beratung potenzieller Kindertagespflegepersonen ohne Antragstellung),
- Träger/Vereine (soweit die Aufgaben an Dritte übertragen sind) und Kindertagespflegepersonen fachlich beraten und betreuen,
- Zuschüsse an Träger/Vereine für die Aufgabenwahrnehmung im Rahmen der Kindertagespflege bearbeiten und gewähren,
- Vergütungsabrechnung Kindertagespflegepersonen,
- Kreis-/Städteregionseigene Kindertageseinrichtungen verwalten und unterhalten (Personaleinsatz, Unterhaltung der Kitas),
- Zusammenarbeit mit den freien Trägern von Kindertageseinrichtungen (Bedarfe und Angebote abstimmen etc., AG nach § 78 Sozialgesetzbuch Achtes Buch (SGB VIII)),
- Kindertagesbetreuungsplätze vermitteln sowie
- Beurteilungen im Rahmen von Heilpädagogik.

### Kreisübergreifende Ausführungen

27 Kreise haben ein Jugendamt.

Fünf Kreise betreiben als kommunale Träger Kindertageseinrichtungen nach KiBiz. Hierunter befindet sich ein Kreis, der kein Jugendamt hat.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

# Kennzahl/Grunddaten Förderung von Kindern in Kindertageseinrichtungen und Kindertagespflege Aufgabenblock 96

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Einwohner von 0 bis unter 6 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes                                                                                         | 0,98      | 0,43    | 63,56   | 3,84       | 0,90       | 1,29                | 1,84       | 27           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Einwohner von 0 bis unter 6 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes <a href="#">nur Kreise mit Personal in kreiseigenen Kindertageseinrichtungen</a>        | ./.       | 1,63    | 63,56   | 17,60      | 2,13       | 2,61                | 18,09      | 4            |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Einwohner von 0 bis unter 6 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes <a href="#">nur Kreise ohne Personal in kreiseigenen Kindertageseinrichtungen</a>       | 0,98      | 0,43    | 6,70    | 1,45       | 0,83       | 1,00                | 1,81       | 23           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                                                                                     | 8,42      | 0,00    | 190,94  | 14,82      | 3,92       | 7,48                | 12,87      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Kreisjugendamt</a>                                                                                   | 8,42      | 2,35    | 190,94  | 16,15      | 6,19       | 8,04                | 12,87      | 27           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Kreisjugendamt ohne Personal in kreiseigenen Kindertageseinrichtungen</a>                            | ./.       | 2,35    | 18,26   | 8,23       | 5,08       | 7,44                | 10,33      | 23           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Personal in kreiseigenen Kindertageseinrichtungen</a> (ein Kreis ohne Kreisjugendamt hier enthalten) | ./.       | 12,80   | 190,94  | 54,01      | 21,09      | 21,85               | 23,35      | 5            |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                                     | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner in der Altersgruppe von 0 bis unter 6 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes*                                        | 8.627     | 2.495   | 12.791  | 6.698      | 4.908      | 6.845               | 8.145      | 27           |
| Anzahl der betreuten Kinder in Kindertageseinrichtungen im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes                                                   | entfällt  | 1.715   | 8.308   | 4.271      | 3.012      | 4.546               | 5.382      | 27           |
| Anzahl der betreuten Kinder in Kindertagespflege im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes                                                          | 234       | 57      | 670     | 273        | 152        | 234                 | 354        | 27           |
| Anzahl der Bearbeitungsfälle Elternbeitrags-heranziehung (Kindertageseinrichtungen und Kindertagespflege) im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes | 406       | 145     | 11.176  | 2.409      | 390        | 1.711               | 3.468      | 24           |
| Anzahl der betreuten Kinder in kreiseigenen Kindertageseinrichtungen                                                                                    | entfällt  | 20      | 1.316   | 312        | 36         | 90                  | 97         | 5            |
| Arbeitszeitanteile für das pädagogische Personal in kreiseigenen Kindertageseinrichtungen                                                               | entfällt  | 2,64    | 185,34  | 45,04      | 7,50       | 14,70               | 15,00      | 5            |
| Arbeitszeitanteile für die Sachbearbeitung in der Elternbeitragsheranziehung                                                                            | 0,25      | 0,00    | 7,50    | 2,10       | 0,55       | 1,47                | 3,18       | 26           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

#### Interviewfragen Förderung von Kindern in Kindertageseinrichtungen und Kindertagespflege Aufgabenblock 96

| Fragen                                                                     | Paderborn                                                   | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                                          | 19          | 8             | 4                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Einzug von Elterngeldbeiträgen für Kindertageseinrichtungen |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                                                                       | Paderborn                                                          | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                                                                                                             | An die neun Kommunen im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                    | nein                                                               | 3           | 25            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                    | entfällt                                                           |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                            | entfällt                                                           |             |               |                   |              |
| Unterhält der Kreis eigene Kindertageseinrichtungen?                                                                         | nein                                                               | 5           | 23            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, wie viel pädagogisches Personal (Vollzeit-Stellen) wird für die eigenen Kindertageseinrichtungen eingesetzt?        | entfällt                                                           |             |               |                   |              |
| Werden im Aufgabenblock Honorarkräfte eingesetzt?                                                                            | entfällt                                                           | 0           | 27            | 4                 | 31           |
| Wenn ja, wie viele Verträge bestanden in 2014?                                                                               | entfällt                                                           |             |               |                   |              |
| Wird für die Betriebskostenabrechnung mit dem Landesjugendamt das Online-Verfahren KiBiz.web eingesetzt?                     | ja                                                                 | 27          | 0             | 4                 | 31           |
| Wird für die Heranziehung der Elternbeitrags-pflichtigen ein elektronisches Berechnungs- / Veranlagungsverfahren eingesetzt? | ja                                                                 | 21          | 3             | 7                 | 31           |

#### Interviewfrage Förderung von Kindern in Kindertageseinrichtungen und Kindertagespflege Aufgabenblock 96

| Fragen                                                                                   | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „teilweise“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Wird die Heranziehung der Elternbeitragspflichtigen durch das Kreisjugendamt bearbeitet? | ja        | 15          | 4             | 8                  | 4                 | 31           |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Jugendarbeit, Jugendsozialarbeit, Erzieherischer Kinder- und Jugendschutz

### Aufgabenblock 97

#### Aufgabe

Handlungsfelder nach dem Kinder- und Jugendförderplan:

- Offene Kinder- und Jugendarbeit (§ 11 Sozialgesetzbuch Achtes Buch (SGB VIII))
- Verbandliche Jugendarbeit (§ 12 SGB VIII)
- Jugendsozialarbeit (§ 13 SGB VIII ohne Einzelfallhilfen § 13 Abs. 3 SGB VIII)
- Erzieherischer Kinder- und Jugendschutz (§ 14 SGB VIII)

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Maßnahmen der Jugendarbeit mit Angeboten des Kreises sowie der freien Träger der Jugendhilfe fördern,
- Jugendverbandsarbeit fördern,
- Maßnahmen im Rahmen von Schulsozialarbeit und Jugendberufshilfe,
- Maßnahmen zum Schutz von Kindern und Jugendlichen vor jugendgefährdenden Medien etc.,
- Zuschüsse an die freien Träger bearbeiten und gewähren,
- Verwendungsnachweise prüfen,
- Projekte, Freizeiten, Stadtranderholungen, außerschulische Jugendbildung, Kinder- und Jugendberufshilfe (ohne Familienerholung), Internationale Jugendbegegnungen etc.,
- Sonstige Jugendarbeit,
- Mitarbeiterfortbildung,
- Wirksamkeitsdialog und Qualitätsentwicklung,
- Zusammenarbeit mit den freien Trägern (Bedarfe und Angebote abstimmen etc., AG § 78 SGB VIII) sowie
- kreiseigene Einrichtungen der Jugendarbeit und Jugendsozialarbeit verwalten und unterhalten (Jugendferien-/erholungsstätten, Einrichtungen der Stadtranderholung, öffentli-

chen Spielplätzen, Jugendzentren; Jugendfreizeitheimen, Häuser der offenen Tür, Jugendherbergen etc.).

### **Kreisübergreifende Ausführungen**

27 Kreise haben ein Jugendamt. Acht Kreise betreiben eigene Jugendeinrichtungen mit eigenem Personal.

### **Kennzahlenvergleich**

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Jugendarbeit, Jugendsozialarbeit, Erzieherischer Kinder- und Jugendschutz Aufgabenblock 97

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                                                                                         | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner von 6 bis unter 21 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes                                                                                                | 3,61      | 0,93    | 20,59   | 4,90       | 1,76       | 3,01                | 5,00       | 27           |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner von 6 bis unter 21 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes <a href="#">nur Kreise, die eigenes Personal in kreiseigenen Jugendeinrichtungen einsetzen</a> | 3,61      | 3,01    | 20,59   | 9,12       | 3,55       | 5,71                | 13,18      | 8            |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner von 6 bis unter 21 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes <a href="#">nur Kreise ohne eigenes Personal in kreiseigenen Jugendeinrichtungen</a>           | ./.       | 0,93    | 9,58    | 3,12       | 1,45       | 2,86                | 3,39       | 19           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                                                                                           |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                                                                                             |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                                                                                              | 9,49      | 2,13    | 30,74   | 8,28       | 4,62       | 6,37                | 9,50       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Kreisjugendamt</a>                                                                                            | 9,49      | 2,13    | 30,74   | 8,37       | 4,20       | 6,87                | 9,50       | 27           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise, die eigenes Personal in kreiseigenen Jugendeinrichtungen einsetzen</a>                                           | 9,49      | 5,45    | 30,74   | 13,54      | 7,42       | 8,66                | 18,91      | 8            |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne eigenes Personal in kreiseigenen Jugendeinrichtungen</a> (ein Kreis ohne Kreisjugendamt hier enthalten)      | ./.       | 2,13    | 12,90   | 6,16       | 3,96       | 5,63                | 7,73       | 20           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                               | Paderborn                      | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                |                                |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                              | 3,31                           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                             | ./.                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                   | Schulsozialarbeit vom Land NRW |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                       |                                |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner in der Altersgruppe von 6 bis unter 21 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes* | 26.270                         | 8.430   | 42.367  | 21.672     | 15.887     | 22.964              | 26.164     | 27           |
| Anzahl der kreiseigenen Jugendeinrichtungen und sonstigen Einrichtungen                                           | 2                              | 1       | 6       | 2          | 2          | 2                   | 3          | 9            |
| Arbeitszeitanteile für Mitarbeiter in kreiseigenen Jugendeinrichtungen                                            | 0,55                           | 0,55    | 15,46   | 5,04       | 1,04       | 1,66                | 10,17      | 9            |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Jugendarbeit, Jugendsozialarbeit, Erzieherischer Kinder- und Jugendschutz Aufgabenblock 97

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 10          | 18            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 1           | 27            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                                                 | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Betreibt der Kreis kommunale Jugendeinrichtungen mit eigenem Personal?                                 | ja        | 8           | 20            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, wie viele Vollzeit-Stellen für hauptamtliches Personal entfallen auf die Jugendeinrichtungen? | 0,55      |             |               |                   |              |
| Wenn ja, werden für die Aufgaben im Aufgabenblock Honorarkräfte eingesetzt?                            | nein      | 3           | 8             | 20                | 31           |
| Wenn ja, wie viele Honorarverträge haben im Kalenderjahr bestanden?                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, unterhält der Kreis mobile Angebote der Jugendarbeit, z.B. einen Jugendbus etc.?              | nein      |             |               |                   |              |
| Wenn ja, um welche Angebote handelt es sich?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Im Aufgabenblock sind 5,82 Vollzeit-Stellen für die Schulsozialarbeit enthalten.

## ➔ Allgemeine Aufgaben im Bereich Jugend

### Aufgabenblock 98

#### Aufgabe

- Jugendhilfeplanung
- Controlling und Statistik
- Haushalt
- Ausschuss- und Kreistagsangelegenheiten

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Jugendhilfeplanung wie Kinder- und Jugendförderplanes einschl. Freizeitstätten-Bedarfsplan, Spielplatzbedarfsplan planen, erstellen und aktualisieren sowie bei Schulentwicklungsplanung, Stadtentwicklungsplanung (z.B. Stellungnahmen zu Bauvorhaben) etc. mitwirken
- Planungen und Maßnahmen evaluieren,
- Finanzcontrolling (einschl. Zuschusscontrolling) und Berichtswesen,
- statistische Aufgaben,
- Haushaltsangelegenheiten,
- Vorlagen für den Jugendhilfeausschuss sowie damit verbundene Ausschuss- und Kreistags-/Städteregionsratsangelegenheiten erstellen,
- Anerkennung freier Träger sowie
- Beschwerde- und Klagemanagement.

#### Kreisübergreifende Ausführungen

27 Kreise/StädteRegion haben ein Jugendamt und erledigen die Aufgaben vollständig selbst. Die Aufgaben sind durch konzeptionelle Leistungen geprägt.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Allgemeine Aufgaben im Bereich Jugend Aufgabenblock 98

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner bis unter 21 Jahre im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes              | 1,00      | 0,09    | 7,09    | 1,01       | 0,41       | 0,74                | 1,00       | 26           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                     | 3,48      | 0,00    | 7,79    | 1,90       | 0,73       | 1,69                | 2,47       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Kreisjugendamt</a>   | 3,48      | 0,00    | 7,79    | 2,18       | 1,15       | 1,86                | 2,72       | 27           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 3,48      | 0,25    | 7,79    | 2,27       | 1,18       | 2,00                | 2,84       | 26           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner bis unter 21 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes*                            | 34.897    | 10.978  | 55.158  | 28.370     | 20.763     | 29.759              | 34.318     | 27           |
| Arbeitszeitanteile für die Aufgabe Jugendhilfeplanung                                                              | 0,43      | 0,15    | 3,15    | 0,93       | 0,60       | 0,85                | 1,09       | 24           |
| Arbeitszeitanteile für die Aufgabe Controlling und Statistik                                                       | 0,30      | 0,05    | 1,10    | 0,49       | 0,25       | 0,50                | 0,60       | 21           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Allgemeine Aufgaben Bereich Jugend Aufgabenblock 98

| Fragen                                                                                       | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Sind die jugendhilfeplanerischen Aufgaben im Kreisjugendamt organisatorisch zusammengeführt? | ja        | 21          | 6             | 4                 | 31           |

| Fragen                                                                                             | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Ist für die Aufgabe Jugendhilfeplanung ein fester Vollzeit-Stellenanteil ausgewiesen?              | ja        | 24          | 3             | 4                 | 31           |
| Wenn ja, welcher Vollzeit-Stellenanteil entfällt auf die jugendplanerischen Aufgaben?              | 2,00      |             |               |                   |              |
| Sind die Aufgaben des Finanzcontrollings im Kreisjugendamt organisatorisch zusammengeführt?        | nein      | 21          | 6             | 4                 | 31           |
| Ist für die Aufgabe Finanzcontrolling und Statistik ein fester Vollzeit-Stellenanteil ausgewiesen? | nein      | 14          | 12            | 4                 | 30           |
| Wenn ja, welcher Vollzeit-Stellenanteil entfällt auf die Controlling- und Statistikaufgaben?       | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Zum 1. Februar 2016 wurde das Finanzcontrolling für das Jugendamt organisatorisch zusammengeführt, dies entspricht 1,00 Vollzeit-Stellen.

## ➔ Hilfe innerhalb und außerhalb der Familie einschließlich § 35a SGB VIII

### Aufgabenblock 99

#### Aufgabe

- Förderung der Erziehung in der Familie
- Hilfe zur Erziehung
- Eingliederungshilfen für seelisch behinderte Kinder und Jugendliche und Hilfen für junge Volljährige in ambulanter und stationärer Form
- vorläufige Maßnahmen zum Schutz von Kindern und Jugendlichen
- Widerspruchs- und Klagesachbearbeitung
- Leistungs- und Entgeltverhandlungen
- Pflegerlaubnis

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- sozialpädagogische Beratungs- und Unterstützungsaufgaben als Aufgaben des Allgemeinen Sozialen Dienstes (ASD) und Pflegekinderdienstes (PKD) - Hilfeentscheidung und Fallsteuerung,
- Familienförderung nach den §§ 16 bis 21 Sozialgesetzbuch Achtes Buch (SGB VIII),
- Eltern und Personensorgeberechtigten gem. §§ 17, 18 SGB VIII beraten und unterstützen,
- alleinerziehende Mütter/Väter mit Kindern unter 6 Jahren gem. § 19 SGB VIII beraten und unterstützen,
- Betreuung und Versorgung in Notsituationen gem. § 20 SGB VIII,
- Unterstützung zur Erfüllung der Schulpflicht gem. § 21 SGB VIII;
- Hilfen zur Erziehung (§§ 27 bis 35, 35a, 41 SGB VIII) mit Maßnahmen der Erziehungsberatung, Sozialen Gruppenarbeit, Erziehungsbeistand/Betreuungshelfer, Sozialpädagogische Familienhilfe, Erziehung in einer Tagesgruppe, Vollzeit-/Familienpflege, Heimerziehung/sonstige betreute Wohnform, intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung, Eingliederungshilfe für seelisch behinderte Kinder und Jugendliche und Hilfen für junge Volljährige,

- Gewinnung, Qualifizierung, Fortbildung, Beratung und Betreuung von Pflegeeltern, Öffentlichkeitsarbeit, Beratung potenzieller Pflegeeltern ohne Antragstellung,
- Kinder in Pflegefamilien vermitteln,
- Beendigung von Pflegeverhältnissen,
- Trägerakquise,
- Qualitätsentwicklung, Qualitätssicherung und Evaluation von Hilfeplanverfahren, Verfahrensstandards Kinderschutz etc.,
- Bearbeitung von Meldungen zu Kindeswohlgefährdungen - § 8a SGB VIII,
- Inobhutnahme, vorübergehende Herausnahme des Kindes/Jugendlichen aus der Familie - § 42 SGB VIII,
- Mitwirkung in Verfahren vor Familiengerichten inkl. Beratungstätigkeit - § 50 SGB VIII,
- Wirtschaftliche Jugendhilfe: örtliche Zuständigkeit prüfen und Kostenerstattungsfragen zwischen dem zuständigen und dem leistenden Träger der Jugendhilfe klären,
- Hilfen zur Erziehung bewilligen, laufend bearbeiten und beenden,
- Hilfen zur Erziehung mit Heimen, Pflegefamilien und ambulanten Leistungsanbietern zahlbar machen und abrechnen,
- Heranziehung zu Kostenbeiträgen,
- Zuschüsse an freie Träger für Erziehungsberatungsstellen;
- Widerspruchsbearbeitung,
- Klageverfahren,
- Leistungs- und Entgeltvereinbarungen mit stationären und teilstationären Einrichtungen, die Leistungen für Betreuung und Unterkunft nach § 78a SGB VIII erbringen/abschließen,
- Leistungs- und Entgeltvereinbarungen für ambulante Leistungen mit Anbietern ambulanter Leistungen abschließen,
- Anträge zur Kindertagespflege und Familien-/Vollzeitpflege nach §§ 43 und 44 SGB VIII bearbeiten und Erlaubnisse erteilen,
- Beteiligung an der Erlaubnis für den Betrieb einer Einrichtung und sonstigen betreuten Wohnform - gemeinsame Prüfung mit dem Landesjugendamt §§ 45 bis 48a SGB VIII,
- Zusammenarbeit mit den freien Trägern, Bedarfe und Angebote abstimmen (z.B. Erziehungsberatung) etc., Qualitätsdialoge, AG § 78 SGB VIII sowie
- Kreiseigene/Städteregionseigene Einrichtungen der Familienförderung verwalten und unterhalten, Mutter/Kind Einrichtung, Hilfe zur Erziehung und Erziehungsberatungsstellen.

## Kreisübergreifende Ausführungen

27 Kreise haben ein Jugendamt. Hiervon erledigen sieben Aufgaben für Dritte, und zwar überwiegend die Erziehungsberatung für kreisangehörige Städte mit eigenem Jugendamt. Diese Aufgabe erledigt auch ein Kreis ohne Jugendamt für seine kreisangehörigen Städte.

## Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

# Kennzahl/Grunddaten Hilfen innerhalb und außerhalb der Familie einschließlich § 35a SGB VIII Aufgabenblock 99

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                 | Paderborn                                                                                                              | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                            |                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner bis unter 21 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes <sup>1</sup> | 8,62                                                                                                                   | 6,87    | 26,49   | 13,50      | 9,50       | 12,58               | 16,29      | 27           |
| Grunddaten                                                                                                          |                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                            |                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                      | 30,06                                                                                                                  | 0,00    | 79,79   | 31,87      | 20,82      | 32,58               | 41,86      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Kreisjugendamt</a>    | 30,06                                                                                                                  | 15,06   | 79,79   | 35,77      | 25,18      | 34,32               | 42,66      | 27           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>  | 30,06                                                                                                                  | 15,06   | 79,79   | 35,28      | 21,99      | 33,55               | 42,36      | 28           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                  |                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                | 0,50                                                                                                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                               | ./.                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                     | Frühe Hilfen, Familienhebamme vom Ministerium für Familie, Kinder, Jugend Kultur und Sport des Landes NRW (MfKJKS NRW) |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                         |                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Einwohner bis unter 21 Jahren im Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes*                             | 34.897                                                                                                                 | 10.978  | 55.158  | 28.370     | 20.763     | 29.759              | 34.318     | 27           |
| Anzahl der Hilfeplanverfahren nach § 36 SGB VIII im Jahresdurchschnitt                                              | 873                                                                                                                    | 112     | 1.460   | 677        | 380        | 706                 | 869        | 25           |

<sup>1</sup> Nur 27 (nicht 28) Werte, da der Kreis, der die Aufgabe ohne eigenes Kreisjugendamt für seine kreisangehörigen Städte erledigt, keinen „Zuständigkeitsbereich des Kreisjugendamtes“ hat und somit nicht enthalten ist.

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Hilfe innerhalb und außerhalb der Familie einschließlich § 35a SGB VIII Aufgabenblock 99

| Fragen                                                                                      | Paderborn                                                                                                                                                                      | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                  | ja                                                                                                                                                                             | 23          | 5             | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                   | Delegationsaufgaben: Trennungs- und Scheidungsberatung, Erziehungsberatung, vier Erziehungsberatungsstellen, die Aufgabe wird zum Großteil noch im Kreisjugendamt wahrgenommen |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                            | freie Träger                                                                                                                                                                   |             |               |                   |              |
| Ist im Kreisjugendamt ein eigener ASD eingerichtet?                                         | ja                                                                                                                                                                             | 27          | 0             | 4                 | 31           |
| Wenn ja, wie viele Vollzeit-Stellen entfallen auf den ASD?                                  | 20,45                                                                                                                                                                          |             |               |                   |              |
| Sind ASD-Spezialdienste eingerichtet?                                                       | ja                                                                                                                                                                             | 26          | 1             | 4                 | 31           |
| Wenn ja, welche Spezialdienste sind eingerichtet?                                           | § 35a Spezialisierung, Vollzeitpflege                                                                                                                                          |             |               |                   |              |
| Wenn ja, wie viele Vollzeit-Stellen entfallen auf die Spezialdienste?                       | 6,50                                                                                                                                                                           |             |               |                   |              |
| Sind die Vollzeit-Stellen der Spezialdienste in den Vollzeit-Stellen für den ASD enthalten? | nein                                                                                                                                                                           | 13          | 13            | 5                 | 31           |
| Ist im Kreisjugendamt ein Sachgebiet für die Wirtschaftliche Jugendhilfe eingerichtet?      | ja                                                                                                                                                                             | 25          | 2             | 4                 | 31           |
| Wenn ja, wie viele Vollzeit-Stellen umfasst die Wirtschaftliche Jugendhilfe?                | 3,50                                                                                                                                                                           |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./

## ➔ Jugendgerichtshilfe, Beistandschaften, Amtsvormundschaften, Adoptionen

### Aufgabenblock 100

#### Aufgabe

- Jugendgerichtshilfe
- Beistandschaften
- Amtsvormundschaften/-pflegschaften
- Adoptionen

#### Aufgabenbeschreibung

- Aufgaben der Jugendgerichtshilfe nach § 52 Sozialgesetzbuch Achtes Buch (SGB VIII), insbesondere:
  - Sichtung, Kenntnisnahme und Bearbeitung von Diversionsakten,
  - Kenntnisnahme von Polizeiberichten,
  - Teilnahme/Stellungnahme in Verfahren vor Jugendschöffen- und Landgericht,
  - Kontakte zum Verurteilten während des Vollzugs der Haftstrafe oder U-Haft,
  - Beteiligung an Auflagenüberwachung und Wiedereingliederung sowie
  - Beteiligung an Verfahren gemäß Gesetz über Ordnungswidrigkeiten (OWiG).
- Beratung, Übernahme und Führung von Beistandschaften (§§ 18 Abs. 1 und 4, 55 bis 60 SGB VIII), insbesondere:
  - Angebot der Beistandschaft an alle unverheirateten Mütter minderjähriger Kinder unverzüglich nach der Geburt (§ 52a SGB VIII);
  - Beistand als Urkundsperson nach § 59 Abs. 3 SGB VIII, soweit keine Interessenkollision mit seiner Aufgabe als Beistand besteht,
  - Aufgaben als Ergänzungspfleger nach §§ 1909 ff. Bürgerliches Gesetzbuch (BGB),
  - die Führung des Sorgeregisters nach § 58a SGB VIII sowie
  - die Bescheinigung über die Nichtabgabe von Sorgeerklärungen.
- Übernahme und Führung von Amtsvormundschaften (§§ 55 bis 60 SGB VIII), insbesondere:

- Beratungs- und Unterstützungsaufgaben nach §§ 18, 52a, 53 SGB VIII,
- Suchen, überprüfen und Übergabe an qualifizierte Berufsvormünder,
- Mitwirkung bei vormundschaftsgerichtlichen Entscheidungen,
- Urkundstätigkeit nach § 59 SGB VIII -Vaterschafts- bzw. Mutterschaftsanerkennungen sowie
- Unterhaltsanerkennung etc. §§ 1594 ff., §§ 1601 ff., §§ 1793 ff. BGB.
- Adoptionsvermittlungsstelle, insbesondere:
  - Überprüfung und Beratung von Adoptiveltern-Bewerbern,
  - Beratung und Begleitung von Kindes- und Adoptiveltern,
  - Schulung,
  - Stellungnahmen für das Gericht sowie
  - Beratung und Belehrung in Verfahren zur Annahme als Kind - § 51 SGB VIII, § 1747 BGB.

### Kreisübergreifende Ausführungen

27 Kreise haben ein Jugendamt eingerichtet. 15 Kreise übernehmen Aufgaben für Dritte. Das sind fast ausschließlich gemeinsame Adoptionsvermittlungsstellen für kreisangehörige Städte mit eigenem Jugendamt. Ein Kreis ohne Jugendamt verfügt über eine eigene Adoptionsvermittlungsstelle.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Jugendgerichtshilfe, Beistandschaften, Amtsvormundschaften, Adoptionen Aufgabenblock 100

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                   | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln.                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                     |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                                        | 9,44      | 0,00    | 17,97   | 10,00      | 6,49       | 10,84               | 14,07      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal und Kreisjugendamt</a> | 9,44      | 3,97    | 17,97   | 11,40      | 8,97       | 11,50               | 14,49      | 27           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>                    | 9,44      | 2,24    | 17,97   | 11,07      | 8,46       | 11,39               | 14,41      | 28           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Aufgabenerledigung für Dritte</a>       | ./.       | 2,24    | 17,46   | 10,82      | 8,08       | 11,29               | 14,23      | 15           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Aufgabenerledigung für Dritte</a>      | 9,44      | 5,22    | 17,97   | 11,36      | 9,09       | 11,50               | 14,33      | 13           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Diversionsverfahren*                                                                                                       | 254       | 0       | 548     | 240        | 125        | 258                 | 351        | 25           |
| Anzahl der Beistandschaften                                                                                                           | 1.068     | 320     | 2.190   | 1.041      | 821        | 1.016               | 1.241      | 27           |
| Anzahl der Amtsvormundschaften/Amtspflegschaften                                                                                      | 162       | 27      | 294     | 145        | 87         | 148                 | 175        | 27           |
| Anzahl der durchgeführten Adoptionen                                                                                                  | 2         | 2       | 74      | 22         | 11         | 15                  | 23         | 26           |
| Anzahl der Adoptionsvermittlungen*                                                                                                    | 10        | 1       | 37      | 12         | 5          | 10                  | 17         | 26           |

\*Hinweise: Zwei Kreise haben zur Anzahl der Diversionsverfahren keine Angaben gemacht. In 26 Kreisen ist eine Adoptionsvermittlungsstelle eingerichtet. Ein Kreis ohne Kreisjugendamt betreibt eine Adoptionsvermittlungsstelle.

### Interviewfragen Jugendgerichtshilfe, Beistandschaften, Amtsvormundschaften, Adoptionen Aufgabenblock 100

| Fragen                                                                                            | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                        | nein      | 12          | 16            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                         | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                         | nein      | 15          | 13            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                         | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Ist die Aufgabe Jugendgerichtshilfe in einem eigenständigen Sachgebiet organisiert?               | ja        | 16          | 11            | 4                 | 31           |
| Ist die Aufgabe Beistandschaft in einem eigenständigen Sachgebiet organisiert?                    | ja        | 21          | 6             | 4                 | 31           |
| Ist die Aufgabe Amtsvormundschaft/Amtspflegschaft in einem eigenständigen Sachgebiet organisiert? | ja        | 19          | 8             | 4                 | 31           |
| Besteht für die Aufgabe Adoptionsvermittlung ein eigenständiges Sachgebiet?                       | ja        | 12          | 14            | 5                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Bundeselterngeld, Betreuungsgeld Aufgabenblock 101

### Aufgabe

- Bundeselterngeld
- Betreuungsgeld

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- beratende Tätigkeiten,
- Anträge auf Elterngeld bearbeiten,
- Erstattungsansprüche bearbeiten,
- Widersprüche bearbeiten,
- Ersatzansprüche und Rückforderungen bearbeiten sowie
- Anträge auf Betreuungsgeld bearbeiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Bundeselterngeld, Betreuungsgeld Aufgabenblock 101

| Kennzahl/Grunddaten                                                 | Paderborn                                                                                                                                           | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                            |                                                                                                                                                     |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Anträge auf Elterngeld und Betreuungsgeld | 0,93                                                                                                                                                | 0,51    | 1,52    | 0,94       | 0,83       | 0,95                | 1,03       | 31           |
| Grunddaten                                                          |                                                                                                                                                     |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                            |                                                                                                                                                     |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014  | 3,39                                                                                                                                                | 0,69    | 9,93    | 4,11       | 2,68       | 3,46                | 5,15       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)               | 2,00                                                                                                                                                |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                          | 5,39                                                                                                                                                | 2,07    | 9,93    | 5,15       | 3,74       | 4,81                | 6,24       | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                  |                                                                                                                                                     |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                | 2,00                                                                                                                                                |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                               | ./.                                                                                                                                                 |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                     | MAIS NRW Belastungsausgleich nach § 23 des Gesetzes zur Eingliederung der Versorgungsämter in die allgemeine Verwaltung des Landes NRW (Elterngeld) |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                         |                                                                                                                                                     |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Anträge auf Elterngeld*                                  | 3.922                                                                                                                                               | 1.454   | 6.842   | 3.737      | 2.801      | 3.556               | 4.389      | 31           |
| Anzahl der Anträge auf Betreuungsgeld*                              | 1.860                                                                                                                                               | 826     | 3.176   | 1.821      | 1.468      | 1.729               | 2.154      | 31           |
| Anzahl der Bewilligungen Elterngeld und Betreuungsgeld              | 5.699                                                                                                                                               | 2.233   | 10.637  | 5.431      | 4.136      | 5.254               | 6.369      | 31           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Bundeselterngeld, Betreuungsgeld Aufgabenblock 101

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 1           | 30            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 3           | 28            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | ja        | 19          | 12            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | 2,00      |             |               |              |

### Weitere Interviewfragen Bundeselterngeld, Betreuungsgeld Aufgabenblock 101

| Frage                                                 | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| Sind die Aufgaben zentral oder dezentral organisiert? | zentral   | 30               | 0                  | 1                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Gesundheitsförderung, -planung und -koordination Aufgabenblock 102

### Aufgabe

- Gesundheitsförderung, -planung und -koordination
- Controlling und Statistik
- Medizinalaufsicht
- Amtsapotheker

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Zusammenarbeit mit Akteuren des Gesundheitswesens,
- Übernehmen und Abrechnen von Investitionskosten sowie Zuwendungen und Fördermitteln,
- Medizinalaufsicht einschließlich Führen der Kartei über die Meldung der selbstständig Tätigen in einem Beruf des Gesundheitswesens,
- Amtsapotheker, inkl. Überprüfen frei verkäuflicher Arzneimittel,
- Schwangeren- und Mütterberatung,
- AIDS-Beratungen,
- Sexualberatungen,
- Tumorberatungen,
- sonstige Beratungen,
- empfohlene Impfungen durchführen,
- reisemedizinische Impfberatung,
- Kontakt- und Informationsstelle z. B. für Selbsthilfegruppen zur Suchtberatung,
- Planung, Durchführung und Leitung medizinischer Bekämpfungsmaßnahmen sowie des Managements von Großschadensereignissen,
- Bereitschaftsplan und Reaktionsplan und Übungen, (Krisenmanagement),

- Aufgaben der Gesundheitsförderung und -erziehung erledigen,
- Veranstaltungen durchführen, Öffentlichkeitsarbeit,
- Prüfungswesen für nichtärztliche Heilberufe,
- Haushalt sowie
- Controlling und Berichtswesen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

25 Kreise/StädteRegion haben Aufgaben vergeben oder delegiert. Hierbei handelt es sich überwiegend um Beratungsleistungen wie Aids-/HIV-Beratung. Für die Aufgabe des Amtsapothekers bestehen bereits zahlreiche interkommunale Zusammenarbeiten.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Gesundheitsförderung, -planung und -koordination Aufgabenblock 102

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn                                     | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil<br>(Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|------------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                           |                                               |         |         |            |            |                        |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100.000 Einwohner                              | 3,35                                          | 0,74    | 5,46    | 2,67       | 2,22       | 2,52                   | 3,05       | 31           |
| Grunddaten                                                         |                                               |         |         |            |            |                        |            |              |
| Personal                                                           |                                               |         |         |            |            |                        |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 10,01                                         | 2,25    | 33,50   | 9,32       | 6,37       | 8,08                   | 10,26      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)              | ./.                                           |         |         |            |            |                        |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                         | 10,01                                         | 2,25    | 33,50   | 9,33       | 6,37       | 8,08                   | 10,26      | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                 |                                               |         |         |            |            |                        |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                               | ./.                                           |         |         |            |            |                        |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                              | 127.757                                       |         |         |            |            |                        |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                    | Schwangerschaftskonfliktberatung vom Land NRW |         |         |            |            |                        |            |              |
| Mengendaten                                                        |                                               |         |         |            |            |                        |            |              |
| Einwohner des Kreises*                                             | 299.071                                       | 134.759 | 613.092 | 339.331    | 266.090    | 304.963                | 425.474    | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen Gesundheitsförderung, -planung und -koordination Aufgabenblock 102

| Fragen                                                                     | Paderborn                              | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                     | 25          | 6             | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Aidsberatung, Selbsthilfekontaktstelle |             |               |              |

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                         | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Aidshilfe Paderborn, freie Träger |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein                              | 10          | 21            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt                          |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt                          |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein                              | 1           | 30            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt                          |             |               |              |

#### Interviewfragen Gesundheitsförderung, -planung und -koordination Aufgabenblock 102

| Fragen                                                                                                   | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl „dezentral“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------|
| Werden die Beratungsleistungen zentral im "Gesundheitsamt" oder dezentral in der Verwaltung organisiert? | zentral   | 29               | 2                  | 31           |
| Wenn dezentral, wo sind die Aufgaben organisatorisch angesiedelt?                                        | entfällt  |                  |                    |              |

#### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

In den ausgewiesenen Stellenanteilen sind 0,10 Vollzeit-Stellen des Amtes 32, Zentrale Bußgeldstelle, enthalten.

## ➔ Kinder- und Jugendärztliche Dienste Aufgabenblock 103

### Aufgabe

- Kinder- und Jugendärztlicher Dienst (KJÄD)
- Kinder- und Jugendzahnärztlicher Dienst (KJZÄD)

### Aufgabenbeschreibung

Zu den Aufgaben des Kinder- und Jugend (zahn-) ärztlichen Dienstes zählen insbesondere:

- Jugendärztliche Beratungen und sonstige jugendärztliche Tätigkeiten,
- Einschulungs-Untersuchungen und Schulentlass-Untersuchungen durchführen,
- Schulärztliche Begutachtungen,
- ärztliche Reihenuntersuchungen in Schulen, Förderschulen und Kindertageseinrichtungen durchführen,
- Impfungen in Schulen, Förderschulen und Kindertageseinrichtungen durchführen,
- zahnärztliche Reihenuntersuchungen in Schulen, Förderschulen und Kindertagesstätten durchführen,
- Prophylaxe-Veranstaltungen durchführen sowie
- (kinder- und jugend-zahn-) ärztliche Untersuchungen durchführen und Gutachten erstellen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Sieben Kreise/StädteRegion vergeben Aufgaben an Dritte, überwiegend Spezialuntersuchungen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Kinder- und Jugendärztliche Dienste Aufgabenblock 103

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10.000 Einwohner von 0 bis unter 18 Jahren                                                   | 1,97      | 1,06    | 6,16    | 2,46       | 1,97       | 2,22                | 2,75       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                               | 10,64     | 5,51    | 29,97   | 14,01      | 8,45       | 11,50               | 20,35      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                            | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                       | 10,64     | 5,51    | 29,97   | 14,02      | 8,45       | 11,50               | 20,45      | 31           |
| davon Vollzeit-Stellen Kinder- und Jugendärztlicher Dienst                                                       | 10,53     | 3,90    | 18,09   | 9,51       | 6,87       | 8,64                | 11,90      | 31           |
| davon Vollzeit-Stellen Kinder- und Jugendzahn-ärztlicher Dienst                                                  | 2,00      | 1,07    | 11,95   | 3,74       | 1,74       | 2,35                | 5,20       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                               |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Untersuchungen gesamt (Kinder- und Jugendärztlicher Dienst, Kinder- und Jugendzahn-ärztlicher Dienst) | 6.744     | 2.785   | 36.731  | 20.043     | 12.479     | 18.510              | 30.402     | 30           |
| Anzahl der Schuleingangsuntersuchungen                                                                           | 2.818     | 1.315   | 5.749   | 3.159      | 2.415      | 2.825               | 3.910      | 31           |
| Anzahl der zahnärztlichen Untersuchungen                                                                         | 2.350     | 2.350   | 50.756  | 17.561     | 10.177     | 16.898              | 23.960     | 31           |
| Anzahl der Einwohner unter 18 Jahren*                                                                            | 53.992    | 23.764  | 103.880 | 57.699     | 44.274     | 51.939              | 70.529     | 31           |
| Anzahl der Einwohner von 3 bis unter 11 Jahren                                                                   | 22.627    | 9.630   | 43.680  | 23.872     | 18.143     | 21.569              | 29.194     | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Kinder- und Jugendärztliche Dienste Aufgabenblock 103

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 7           | 24            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 6           | 25            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 2           | 29            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |

### Interviewfrage Kinder- und Jugendärztliche Dienste Aufgabenblock 103

| Frage                                                             | Paderborn | Anzahl „zentral“ | Anzahl dezentral | Anzahl „keine Angabe“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|-----------------------|--------------|
| Wie ist der Kinder- und Jugend(zahn)ärztliche Dienst organisiert? | zentral   | 23               | 8                | 0                     | 31           |

### Interviewfrage Kinder- und Jugendärztliche Dienste Aufgabenblock 103

| Frage                                                    | Paderborn                 | Anzahl „zentral im Gesundheitsamt“ | Sonstige Antworten<br>Anzahl „dezentral“ | Anzahl „im Gesundheitsamt und den Nebenstellen“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| Wie werden die Schuleingangsuntersuchungen durchgeführt? | zentral im Gesundheitsamt | 5                                  | 19                                       | 7                                               | 31           |

### Interviewfragen Kinder- und Jugendärztliche Dienste Aufgabenblock 103

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „PC/Laptop“ | Anzahl „manuell“ | Anzahl „Auswertung LZG“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|------------------|-------------------------|--------------|
| Werden die Untersuchungsergebnisse manuell oder per PC/Laptop erfasst?     | manuell   | 18                 | 13               | 0                       | 31           |
| Werden die Untersuchungsergebnisse manuell oder per PC/Laptop ausgewertet? | PC/Laptop | 28                 | 2                | 1                       | 31           |

### Interviewfrage Kinder- und Jugendärztliche Dienste Aufgabenblock 103

| Frage                                                              | Paderborn                              | Anzahl „Ärztin/Arzt und Assistentin (SMA etc.)“ | Anzahl „Ärztin/Arzt und 2 Assistentinnen (SMA etc.)“ | Anzahl „andere Zusammenstellung“ | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|
| Wie werden die Schuleingangsuntersuchungen personell durchgeführt? | Ärztin/Arzt und Assistentin (SMA etc.) | 24                                              | 4                                                    | 3                                | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Stelle des Zahnarztes war im Jahr 2014 nicht durchgängig besetzt.

## ➔ Gutachten Aufgabenblock 104

### Aufgabe

Durchführen ärztlicher Untersuchungen und Gutachten

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- ärztliche Untersuchungen zur Erstellung medizinischer Gutachten durchführen
  - bei Einstellungen in den öffentlichen Dienst,
  - bei Dienstunfällen und bei Beihilfeverfahren sowie
  - für die Ausländerbehörde,
  - das Finanzamt,
  - das Jugendamt und das Sozialamt,
- Überprüfen von Todesbescheinigungen (Leichenschauen),
- Gutachten nach dem Sozialgesetzbuch Zweites Buch (SGB II) für das Jobcenter, die im Öffentlichen Gesundheitsdienst (ÖGD) erstellt werden, sind diesem Aufgabenblock zugeordnet,
  - Gutachten zur Frühförderung sind dem Aufgabenblock 81 „Frühförderung“ zugeordnet,
  - Gutachten nach dem Sozialgesetzbuch Zwölftes Buch (SGB XII) sind den Aufgabenblöcken 85 „ambulante Hilfe zur Pflege“, 86 „stationäre Hilfe zur Pflege“ oder 95 „Fachaufsicht SGB XII und andere Restaufgaben des Sozialamtes“ zugeordnet,
  - Gutachten nach dem Sozialgesetzbuch Neuntes Buch (SGB IX) sind dem Aufgabenblock 80 „Schwerbehindertenangelegenheiten“, zugeordnet.

### Kreisübergreifende Ausführungen

14 Kreise/StädteRegion vergeben Aufgaben an Dritte. Das sind meistens Spezialgutachten.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Gutachten Aufgabenblock 104

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000 Gutachten insgesamt                      | 2,30         | 0,55    | 5,58    | 2,48       | 1,28       | 2,07                | 3,61       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 8,22         | 1,45    | 18,87   | 8,70       | 5,85       | 8,04                | 10,38      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der erstellten medizinischen Gutachten*                     | 3.566        | 401     | 11.859  | 4.850      | 2.129      | 4.125               | 6.917      | 31           |
| davon Anzahl kleine Gutachten                                      | keine Angabe | 8       | 10.349  | 2.619      | 633        | 1.624               | 4.479      | 23           |
| davon Anzahl mittlere Gutachten                                    | keine Angabe | 82      | 8.096   | 1.745      | 636        | 1.150               | 2.479      | 23           |
| davon Anzahl große Gutachten                                       | keine Angabe | 34      | 2.698   | 505        | 168        | 235                 | 593        | 23           |
| Anzahl der SGB II-Gutachten                                        | 401          | 4       | 3.828   | 893        | 339        | 600                 | 1.139      | 27           |
| davon Anzahl kleine Gutachten                                      | keine Angabe | 0       | 835     | 89         | 0          | 0                   | 41         | 19           |
| davon Anzahl mittlere Gutachten                                    | keine Angabe | 0       | 2.563   | 769        | 71         | 404                 | 1.020      | 19           |
| davon Anzahl große Gutachten                                       | keine Angabe | 0       | 820     | 170        | 2          | 70                  | 246        | 19           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Gutachten Aufgabenblock 104

| Fragen                                                                                                                          | Paderborn       | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                      | ja              | 14          | 17            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                       | Laborleistungen |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                | externes Labor  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                       | nein            | 5           | 26            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                       | entfällt        |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                               | entfällt        |             |               |                   |              |
| Ist der Amtsärztliche Dienst, welcher die Gutachten erstellt, als eigener Bereich innerhalb des "Gesundheitsamtes" organisiert? | ja              | 19          | 12            | 0                 | 31           |
| Wenn nein, zu welchem Bereich ist er zugeordnet?                                                                                | entfällt        |             |               |                   |              |
| Gibt es noch andere Bereiche in der Kreisverwaltung, welche amtsärztliches Personal einsetzen?                                  | nein            | 9           | 22            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, für welche Aufgaben?                                                                                                   | entfällt        |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Sozialpsychiatrischer Dienst Aufgabenblock 105

### Aufgabe

- Sozialpsychiatrischer Dienst
- Psychiatrieplanung und -koordination

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- psychisch Kranke und Abhängigkeitskranke beraten und betreuen (Hilfen für Suchtkranke/Suchtgefährdete),
- Mitwirkung bei der Unterbringung nach dem Gesetz über Hilfen und Schutzmaßnahmen bei psychischen Krankheiten (PsychKG),
- Psychiatrieplanung und -koordination (inkl. Kontrolle der Aufgabenwahrnehmung).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Leistungen des sozialpsychiatrischen Dienstes werden in den Kreisen unterschiedlich erfasst. Einige Kreise erfassen Beratungen, andere Kontakte.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Sozialpsychiatrischer Dienst Aufgabenblock 105

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                      | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Eine Kennzahl wurde nicht gebildet; es konnte kein gemeinsames aufwandsprägendes Merkmal für den gesamten Aufgabenblock ermittelt werden |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                                       | 6,26      | 0,10    | 19,41   | 10,08      | 5,82       | 10,50               | 13,36      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                                    | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                                               | 6,26      | 0,10    | 19,41   | 10,10      | 5,82       | 10,50               | 13,36      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der durchgeführten Beratungen oder Anzahl der Kontakte                                                                            | 1.686     | 153     | 16.581  | 5.171      | 1.440      | 3.137               | 7.398      | 27           |

### Interviewfragen Sozialpsychiatrischer Dienst Aufgabenblock 105

| Fragen                                                                     | Paderborn                                                              | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                                                     | 28          | 3             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Suchtkrankenhilfe, Psychosoziale Beratung, Betreuung psychisch Kranker |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | freie Träger                                                           |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                                                                   | 7           | 24            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt                                                               |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt                                                               |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Infektionsschutz und Umwelthygiene

### Aufgabenblock 106

#### Aufgabe

Infektionsschutz und Umwelthygiene

#### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Stellungnahmen zur Bau- und Umwelthygiene abgeben,
- Hygiene überwachen in
  - routinemäßig zu kontrollierenden öffentlichen und gewerblichen Einrichtungen,
  - jährlich zu kontrollierenden öffentlichen und gewerblichen Einrichtungen,
  - anlassbezogen zu kontrollierenden öffentlichen und gewerblichen Einrichtungen,
- Trinkwasserproben entnehmen und analysieren, zentrale Wasserversorgungsanlagen und Einzelwasserversorgungsanlagen (Brunnen) überwachen,
- Hausinstallationen überwachen,
- Badestellen überwachen, Badegewässerproben entnehmen und analysieren,
- Pläne gem. EU-Verordnung zur Badegewässerüberwachung erstellen (u.a. Pläne zur Probeentnahme),
- Überwachen nach Eingang von Meldungen zu übertragbaren Krankheiten,
- Ermittlungen und Beratung nach dem Gesetz zur Verhütung und Bekämpfung von Infektionskrankheiten beim Menschen (Infektionsschutzgesetz - IfSG) durchführen,
- Belehrungen nach IfSG durchführen sowie
- übertragbare Krankheiten verhüten/bekämpfen (u. a. auch Tuberkulose (TBC) Beratung).

#### Kreisübergreifende Ausführungen

Drei Kreise vergeben die Untersuchung der Trinkwasserversorgungsanlagen an Dritte.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Infektionsschutz und Umwelthygiene Aufgabenblock 106

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100.000 Einwohner                              | 3,35      | 1,42    | 6,03    | 3,18       | 2,60       | 3,27                | 3,67       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 10,01     | 3,98    | 24,00   | 10,60      | 7,51       | 9,98                | 12,37      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der routinemäßig zu überwachenden Anlagen und Einrichtungen | 1.262     | 165     | 17.860  | 3.702      | 1.355      | 2.135               | 4.405      | 31           |
| Anzahl besonderer Einrichtungen                                    | 145       | 0       | 6.423   | 533        | 47         | 249                 | 633        | 30           |
| Anzahl Belehrungen nach dem Infektionsschutzgesetz                 | 3.384     | 1.348   | 10.613  | 4.067      | 2.719      | 3.646               | 5.155      | 31           |

## Interviewfragen Infektionsschutz und Umwelthygiene Aufgabenblock 106

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 5           | 26            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 2           | 29            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Sportförderung Aufgabenblock 107

### Aufgabe

Fördern von sportlichen Aktivitäten sowie Organisationen/Vereinen/sportlichen Leistungen etc.

### Aufgabenbeschreibung

Zu den Aufgaben zählen z. B.:

- Kreissportbund fördern,
- Sportvereine und sportliche Aktivitäten fördern / Vollzug der Richtlinie zur Sportförderung des Landkreises,
- Zusammenarbeit mit Sportverbänden und Arbeitsgemeinschaften,
- Sportveranstaltungen durchführen,
- sportliche Leistungen ehren,
- Sportveranstaltungen eigener Schulen organisieren sowie
- Landessportfeste organisieren.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Sportförderung Aufgabenblock 107

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 1,00      | 0,20    | 4,73    | 1,19       | 0,59       | 1,00                | 1,35       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                           | 1,00      | 0,20    | 4,73    | 1,22       | 0,59       | 1,00                | 1,35       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Wettkämpfe (Veranstaltungen) mit Teilnahme aus dem Kreis                                                  | 82        | 9       | 249     | 79         | 51         | 69                  | 95         | 30           |
| Anzahl der Teilnehmer bei den Landessportfesten der Schulen                                                          | 5.634     | 1.010   | 5.634   | 2.669      | 1.867      | 2.431               | 3.478      | 30           |
| Anzahl der von den Schulen gemeldeten Mannschaften zu den Landessportfesten                                          | 600       | 94      | 600     | 256        | 195        | 229                 | 333        | 31           |
| Anzahl der beantragten Schulsportgemeinschaften                                                                      | 123       | 15      | 156     | 76         | 43         | 76                  | 102        | 31           |

### Interviewfragen Sportförderung Aufgabenblock 107

| Fragen                                                                     | Paderborn               | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                      | 5           | 26            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Verwaltung der Aufgaben |             |               |              |

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn      | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Kreissportbund |             |               |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein           | 3           | 28            | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt       |             |               |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt       |             |               |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein           | 2           | 29            | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt       |             |               |              |
| Werden eigene Sportveranstaltungen durchgeführt?                                                                                                     | nein           | 18          | 13            | 31           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Kreisentwicklung Aufgabenblock 108

### Aufgabe

- Landes- und Regionalplanung
- Kreisentwicklungsplanung
- regionale Projekte
- Landschaftsplanung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- allgemeine Aufgaben der Kreisentwicklungsplanung,
- Mitwirkung bei der Raumordnung, Regional- und Landschaftsplanung,
- Beteiligung bei der Bauleitplanung anderer Behörden/Abteilungen (Flächennutzungspläne und Bebauungspläne) und bei Planfeststellungsverfahren einschl. Linienbestimmungsverfahren sowie
- Kreisweite/Städteregionsweite Projekte koordinieren.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Aufgabe ist bei allen Kreisen/StädteRegion in Art und Umfang heterogen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Kreisentwicklung Aufgabenblock 108

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 1,23      | 0,46    | 11,02   | 3,67       | 1,91       | 2,68                | 5,30       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der laufenden Projekte                                                                                        | 3         | 0       | 110     | 27         | 13         | 18                  | 30         | 28           |
| Anzahl der Ausarbeitungen, Grundlagendokumente und Konzepte                                                          | 1         | 0       | 215     | 19         | 3          | 5                   | 16         | 27           |
| Anzahl der Vorlagen zur Kreisentwicklung für den Kreistag und seine Gremien                                          | 2         | 2       | 35      | 13         | 5          | 14                  | 19         | 30           |

### Interviewfragen Kreisentwicklung Aufgabenblock 108

| Fragen                                                                     | Paderborn                                  | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                         | 4           | 27            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Erstellung Glasfasermasterplan             |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | Beratungsunternehmen                       |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                                         | 6           | 25            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Machbarkeitsstudie zum Glasfasermasterplan |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | Kreisangehörige Kommunen                   |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                   | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Ist ein Kreisentwicklungskonzept vorhanden?                              | nein      | 18          | 13            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, in welchem Jahr erfolgte der jüngste Kreistagsbeschluss hierzu? | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Träger öffentlicher Belange - Koordinierungsstelle

### Aufgabenblock 109

#### Aufgabe

Träger öffentlicher Belange - Koordinierungsstelle für Stellungnahmen des Kreises/der Städte-Region

#### Aufgabenbeschreibung

Sofern der Kreis/die StädteRegion eine zentrale Koordinationsstelle für Stellungnahmen als Träger öffentlicher Belange (TÖB) eingerichtet hat: z.B. für

- die Verteilung der Anforderungen an die Fachbereiche,
- Zusammenfassung der fachlichen Stellungnahmen,
- Terminüberwachung.

Die Erstellung der fachlichen Stellungnahmen ist den fachlichen Aufgabenblöcken zugeordnet.

#### Kreisübergreifende Ausführungen

26 Kreise/StädteRegion setzen Personal in diesem Aufgabenblock ein.

#### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Träger öffentlicher Belange – Koordinierungsstelle Aufgabenblock 109

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Stellungnahmen                                                                             | 0,05      | 0,05    | 2,22    | 0,89       | 0,34       | 0,71                | 1,27       | 25           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                 | 0,07      | 0,00    | 3,68    | 1,02       | 0,18       | 1,00                | 1,47       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 0,07      | 0,05    | 3,68    | 1,22       | 0,45       | 1,16                | 1,66       | 26           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Stellungnahmen*                                                                                         | 144       | 50      | 800     | 194        | 101        | 138                 | 194        | 26           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Erhebung von Geobasisdaten Aufgabenblock 110

### Aufgabe

Grundlagen-, Liegenschafts- und Ingenieurvermessung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Vermessungen im Anschlusspunktfeld,
- Teilungsvermessungen,
- Grenzvermessungen,
- Gebäudeeinmessungen,
- vermessungstechnische Aufnahmen und Absteckungen für Grundlagenkarten, Bauprojekte und Fachplanungen, Lagepläne, auch Ingenieur-Vermessungen.
- Katasterneuvermessungen (Stützpunkt, Katasterverbesserung etc.),
- Vermessungen für ALK/ALKIS,
- Betrieb von GPS-Stationen sowie
- Feldvergleich zur Aktualisierung der ABK-Datenerfassung (örtliche Erhebung).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Jeder Kreis/StädteRegion hat eigene Vermessungstrupps, davon 27 Kreise mehr als einen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Erhebung von Geobasisdaten Aufgabenblock 110

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 12,24     | 2,96    | 18,29   | 10,23      | 8,42       | 10,05               | 12,57      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Vermessungstrupps                                                                                         | 3,00      | 1,00    | 5,00    | 2,37       | 2,00       | 2,00                | 3,00       | 31           |
| Anzahl der Teilungsvermessungen                                                                                      | 76        | 0       | 76      | 15         | 3          | 8                   | 21         | 31           |
| Anzahl der Gebäudeeinträge                                                                                           | 416       | 3       | 765     | 244        | 128        | 192                 | 288        | 31           |
| Anzahl der Grenzvermessungen                                                                                         | 8         | 0       | 18      | 5          | 1          | 3                   | 8          | 31           |
| Anzahl weiterer Vermessungen                                                                                         | 1         | 0       | 8       | 1          | 0          | 0                   | 2          | 31           |

### Interviewfragen Erhebung von Geobasisdaten Aufgabenblock 110

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 3           | 28            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, für wen?                                                         | entfällt  |             |               |                   |              |
| Besteht eine interkommunale Zusammenarbeit mit anderen Vermessungsämtern? | nein      | 5           | 26            | 0                 | 31           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Führung und Bereitstellung von Geobasisdaten Aufgabenblock 111

### Aufgabe

- Führung und Bereitstellung
- Verfahren zur Erneuerung des Liegenschaftskatasters
- Geoinformationssystem
- Kartenherstellung und Reproduktion

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Übernahme von Teilungsvermessungen (inklusive Sonderungen),
- Übernahme von Grenzvermessungen,
- Übernahme von Gebäude-Einmessungen und Gebäudeabbrüchen,
- Übernahme von Baulandumlegungen und Grenzregelungen,
- Übernahme von Flurbereinigungen,
- Übernahme von Katasterneuvermessungen,
- Übernahme von Bodenschätzungen,
- Übernahme von Änderungen der tatsächlichen Nutzung,
- Übernahme von Änderungen der Topographie,
- Übernahme von Veränderungen der Personen- und Bestandsdaten,
- Übernahme sonstiger Angaben zum Flurstück,
- Übernahme AP-Feld, ASP,
- Übernahme von Flurstück-Verschmelzungen,
- Übernahme von Feldvergleichen zur Aktualisierung der ABK,
- Überwachung der Gebäudeeinmessungs-Pflicht,
- Vermessungsunterlagen für hoheitliche Tätigkeiten,
- sonstige Vermessungsunterlagen,

- gebührenpflichtige und gebührenfreie Auskünfte, Beratungen und analoge Auszüge aus dem Liegenschaftskataster,
- amtliche Bescheinigungen und sonstige Beurkundungen,
- Abgabe von Geobasisdaten,
- Unschädlichkeitszeugnisse,
- gutachterliche Stellungnahmen in Grenzangelegenheiten,
- Führung Katasterarchiv, digitale Rissverwaltung (auch Aufbereitung des Katasterarchivs),
- Zusätzliche Arbeiten zur Herstellung der digitalen Landschaftskarte/ABK inklusive Nacharbeiten/Fehlerbereinigung ALKIS-Umstellung,
- zusätzliche Arbeiten zur Herstellung der digitalen Liegenschaftskarte/Stadtgrundkarte,
- Herstellung der digitalen Liegenschaftskarte/Flur- und Schätzungskarte,
- ALKIS-Umstellungsarbeiten,
- Beratung/Unterstützung beim Aufbau grafischer Datenbestände anderer öffentlicher Einrichtungen,
- Bereitstellung topografischer Karten,
- Erfassung und Präsentation raumbezogener Daten mittels grafischer Datenverarbeitung,
- Entwurf und Herstellung thematischer Karten,
- Bereitstellung/Vermarktung von Daten, Karten und Plänen sowie
- Reprografie für Dritte.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Bis einschließlich 2015 haben alle Kreise/StädteRegion auf ALKIS umgestellt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Führung und Bereitstellung von Geobasisdaten Aufgabenblock 111

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 42,48     | 21,65   | 75,98   | 41,98      | 31,09      | 40,65               | 47,61      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Übernahmen                                                                                                | 1.474     | 550     | 3.582   | 1.558      | 1.200      | 1.517               | 1.798      | 31           |
| Anträge auf Erteilung von Vermessungsunterlagen ohne Online-Abruf                                                    | 493       | 39      | 2.039   | 425        | 193        | 294                 | 508        | 31           |
| Prozentanteil der Grenz- und Gebäudepunkte, Qualitätsstufe Koordinatenkataster                                       | 12,1      | 4,4     | 26,5    | 14,1       | 9,6        | 13,4                | 17,6       | 31           |
| Prozentanteil der Grenz- und Gebäudepunkte, Qualitätsstufe mittlere Genauigkeit                                      | 55,0      | 0,2     | 81,8    | 40,0       | 27,7       | 43,2                | 55,3       | 31           |
| Prozentanteil der Grenz- und Gebäudepunkte, Qualitätsstufe geringe Genauigkeit                                       | 32,9      | 11,0    | 93,4    | 45,9       | 31,9       | 44,3                | 60,8       | 31           |
| Prozentanteil der Amtlichen Basiskarte, die nach den Vorgaben der Bezirksregierung fertiggestellt ist                | 100,0     | 0,0     | 100,0   | 30,2       | 0,0        | 20,0                | 45,0       | 29           |
| Anzahl der neu entstandenen Flurstücke aus Teilungsvermessungen                                                      | 1.217     | 647     | 2.786   | 1.403      | 1.084      | 1.332               | 1.595      | 31           |
| Anzahl neu gebildeter Flurstücke                                                                                     | 1.241     | 835     | 8.240   | 1.863      | 1.182      | 1.584               | 2.129      | 31           |
| Anzahl eingemessener Gebäudeobjekte                                                                                  | 2.348     | 662     | 7.134   | 2.920      | 2.122      | 2.741               | 3.170      | 31           |
| Anzahl der Vermessungen durch Öffentlich bestellte Vermessungsingenieure (ÖbVI)                                      | 931       | 598     | 2.278   | 1.208      | 952        | 1.147               | 1.425      | 31           |

### Interviewfragen Führung und Bereitstellung von Geobasisdaten Aufgabenblock 111

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein      | 6           | 25            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt  |             |               |                   |              |
| Sind der Aufbau und die Pflege des GIS Aufgabe des Katasteramtes?          | ja        | 28          | 3             | 0                 | 31           |
| Werden Vermessungsunterlagen von den ÖbVI online abgerufen?                | ja        | 30          | 1             | 0                 | 31           |
| Besteht eine interkommunale Zusammenarbeit für das GIS?                    | nein      | 20          | 11            | 0                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Nach dem Erhebungsstichtag 30. Juni 2014 wurden 0,64 Vollzeit-Stellen abgebaut.

## ➔ Grundstückswertermittlung, -neuordnung Aufgabenblock 112

### Aufgabe

- Geschäftsstelle des Gutachterausschusses
- kommunale Bewertungsstelle
- Grundstücksneuordnung und grundstücksbezogene Ordnungsmaßnahmen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Kaufpreissammlung und sonstige Datensammlungen führen,
- Ermittlung von Basisdaten,
- Marktanalysen,
- Auskünfte und Beratungen,
- Wertgutachten,
- Bodenrichtwerte,
- Grundstücksmarktberichte,
- gebührenfreie und gebührenpflichtige Stellungnahmen,
- sonstige Aufgabenwahrnehmung Gutachterausschuss,
- Preisberatung für andere Fachbereiche,
- Stellungnahmen/Gutachten der kommunalen Bewertungsstelle,
- Baulandumlegung und Grenzregelung sowie
- Geschäftsstelle Umlegungsausschuss.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Grundstückswertermittlung, -neuordnung Aufgabenblock 112

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 5,97      | 3,27    | 12,13   | 6,49       | 5,13       | 6,30                | 7,62       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der eingegangenen Kaufverträge                                                                                | 1.784     | 1.455   | 7.531   | 3.181      | 2.419      | 3.042               | 3.486      | 31           |
| Anzahl der Gutachten und gutachterlichen Stellungnahmen                                                              | 146       | 23      | 287     | 95         | 46         | 80                  | 122        | 31           |
| Arbeitszeitanteil für den Gutachterausschuss ( <i>Vollzeit-Stellen</i> )                                             | 5,12      | 2,99    | 9,31    | 5,58       | 4,54       | 5,22                | 6,57       | 30           |
| Arbeitszeitanteil für die Kommunale Bewertungsstelle ( <i>Vollzeit-Stellen</i> )                                     | 0,85      | 0,00    | 2,83    | 0,70       | 0,21       | 0,65                | 1,00       | 30           |

### Interviewfragen Grundstückswertermittlung, -neuordnung Aufgabenblock 112

| Fragen                                                                     | Paderborn                          | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein                               | 2           | 29            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt                           |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt                           |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | ja                                 | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Geschäftsstelle Umlegungsausschuss |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                               | Paderborn                | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, für wen?                                                                    | Kreisangehörige Kommunen |             |               |                   |              |
| Besteht eine interkommunale Zusammenarbeit mit anderen kommunalen Bewertungsstellen? | nein                     | 3           | 27            | 1                 | 31           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Obere Bauaufsichtsbehörde Aufgabenblock 113

### Aufgabe

- Aufgaben als obere Bauaufsichtsbehörde
- Stellungnahmen zu Planverfahren (B-Pläne der Kommunen) als Träger öffentlicher Belange für alle Kommunen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- untere Bauaufsichtsbehörden beraten und prüfen,
- Beschwerden über die unteren Bauaufsichtsbehörden annehmen und prüfen,
- Geschäftsprüfungen durchführen usw.,
- fachliche Beteiligung (Stellungnahme) als Träger öffentlicher Belange (TÖB) für Bauleitplanverfahren in allen kreisangehörigen Kommunen ohne Stellenanteile für eine zentrale Koordinierungsstelle aller TÖB-Verfahren (diese sind im Aufgabenblock 109 „Träger öffentlicher Belange – Koordinierungsstelle“ zugeordnet).

### Kreisübergreifende Ausführungen

Drei Viertel der Kreise/StädteRegion setzen in diesem Aufgabenblock bis zu einer Vollzeitstelle ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Obere Bauaufsichtsbehörde Aufgabenblock 113

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 0,15      | 0,00    | 4,06    | 0,70       | 0,13       | 0,62                | 1,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 0,15      | 0,02    | 4,06    | 0,75       | 0,18       | 0,64                | 1,01       | 29           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der zu beaufsichtigenden unteren Bauaufsichtsbehörden                                                         | 2         | 1       | 11      | 5          | 4          | 5                   | 7          | 31           |
| Anzahl der durchgeführten Geschäftsprüfungen von unteren Bauaufsichtsbehörden                                        | 0         | 0       | 10      | 1          | 0          | 0                   | 0          | 31           |
| Anzahl der Stellungnahmen als obere Bauaufsicht                                                                      | 1         | 1       | 265     | 37         | 7          | 11                  | 36         | 29           |

### Interviewfragen Obere Bauaufsichtsbehörde Aufgabenblock 113

| Fragen                                                | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden grundsätzlich Geschäftsprüfungen durchgeführt? | nein      | 15          | 16            | 0                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Baugenehmigungsverfahren Aufgabenblock 114

### Aufgabe

Untere Bauaufsicht - Baugenehmigungen und Beratung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- über Bauvorhaben entscheiden,
- Prüfen auf Vereinbarkeit mit dem öffentlichen Baurecht in und außerhalb von Genehmigungsverfahren inkl. Beratung,
- Klageverfahren/ggf. Petitionsverfahren in Zusammenhang mit Genehmigungsverfahren betreuen,
- Stellungnahmen zu Verfahren oder Vorhaben Dritter abgeben,
- Baulasten eintragen und fortführen und Auskünfte erteilen,
- über Anträge auf Grundstücksteilung entscheiden,
- bauliche Abgeschlossenheit von Wohnungs- und Teileigentum prüfen sowie
- allgemeine oder objektbezogene Beratung vor (oder ohne) formelles baurechtliches Verfahren.

Die Genehmigungsverfahren sind bis zur Erteilung der Genehmigung hier berücksichtigt. Die Ortskontrollen (z.B. Rohbaufertigstellung) sind dem Aufgabenblock 115 „Bauüberwachung“ zugeordnet.

### Kreisübergreifende Ausführungen

28 Kreise/StädteRegion setzen Personal in diesem Aufgabenblock ein. In den übrigen Kreisen sind sämtliche kreisangehörigen Kommunen selbst untere Bauaufsichtsbehörde.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Baugenehmigungsverfahren Aufgabenblock 114

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn    | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Vorgänge                                   | 0,51         | 0,48    | 2,26    | 1,22       | 0,88       | 1,21                | 1,49       | 27           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 10,82        | 0,00    | 23,16   | 9,89       | 6,35       | 8,98                | 13,02      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)              | ./.          |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                         | 10,82        | 0,00    | 23,16   | 9,93       | 6,35       | 8,98                | 13,02      | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise mit eigenem Personal</b>  | 10,82        | 1,95    | 23,16   | 11,00      | 8,08       | 9,33                | 13,08      | 28           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der erteilten Baugenehmigungen im vereinfachten Verfahren*  | 1.135        | 168     | 1.135   | 682        | 442        | 708                 | 857        | 28           |
| Anzahl der erteilten Baugenehmigungen für große Sonderbauten*      | 689          | 3       | 689     | 104        | 39         | 79                  | 108        | 28           |
| Anzahl der erteilten Abbruchgenehmigungen*                         | 86           | 6       | 138     | 45         | 24         | 36                  | 60         | 28           |
| Anzahl der erteilten Vorbescheide*                                 | 117          | 14      | 118     | 55         | 40         | 55                  | 65         | 28           |
| Anzahl der erteilten Ablehnungen und Rücknahmen                    | keine Angabe | 0       | 167     | 50         | 25         | 39                  | 63         | 26           |
| Anzahl der baurechtlichen Stellungnahmen*                          | 79           | 1       | 99      | 34         | 8          | 30                  | 49         | 27           |
| Anzahl der Zurückweisungen                                         | 5            | 0       | 37      | 11         | 4          | 11                  | 15         | 26           |
| Anzahl der neu eingetragenen Baulasten in das Baulastenverzeichnis | 294          | 15      | 395     | 188        | 124        | 162                 | 238        | 28           |
| Anzahl der erteilten Grundstücksteilungen                          | 99           | 6       | 157     | 78         | 63         | 78                  | 97         | 28           |
| Anzahl der erteilten Abgeschlossenheitsbescheinigungen             | 35           | 2       | 94      | 32         | 22         | 26                  | 39         | 28           |

| Kennzahl/Grunddaten                                              | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der schriftlichen Auskünfte aus dem Baustellenverzeichnis | 168       | 28      | 1.706   | 324        | 164        | 225                 | 325        | 28           |

\*Teilmenge aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Baugenehmigungsverfahren Aufgabenblock 114

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 1           | 27            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 6           | 22            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 27            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |
| Gibt es Statiker, die Statiken gegen Gebühren prüfen?                                                                                                | nein      | 8           | 20            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil?                                                                                                         | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Anzahl der baurechtlichen Stellungnahmen erhöhte sich ab 2015 wegen einer erheblichen Zunahme an Windkraftanlagen im Kreisgebiet. Der Kreis Paderborn setzt deshalb ab 2015 eine zusätzliche befristete Vollzeit-Stelle für den Bereich Windkraft ein.

## ➔ Bauüberwachung Aufgabenblock 115

### Aufgabe

Untere Bauaufsicht - Bauüberwachung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bauausführungen überwachen,
- Abnehmen von Bauten (z.B. Bauzustände, Fliegende Bauten),
- wiederkehrende Prüfungen durchführen,
- Sicherheit von Gebäuden und baulichen Anlagen prüfen,
- Vorgänge zu ungenehmigten Bautätigkeiten bzw. Mängelanzeigen bearbeiten sowie
- ordnungsbehördliche Verfahren, Ordnungswidrigkeitenverfahren durchführen.

Die Brandschutzdienststelle ist dem Aufgabenblock 53 Brandschutz zugeordnet.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Bauüberwachung Aufgabenblock 115

| Kennzahl/Grunddaten                                                      | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 100 Bauzustandsbesichtigungen                        | 0,20      | 0,01    | 1,97    | 0,72       | 0,49       | 0,62                | 0,91       | 26           |
| <b>Grunddaten</b>                                                        |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                          |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014       | 7,46      | 0,00    | 15,46   | 4,67       | 2,20       | 4,68                | 6,42       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                    | ./.       |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                               | 7,46      | 0,00    | 15,46   | 4,67       | 2,20       | 4,68                | 6,42       | 31           |
| Vollzeit-Stellen insgesamt <b>nur Kreise mit eigenem Personal</b>        | 7,46      | 0,04    | 15,46   | 5,37       | 3,76       | 5,29                | 6,57       | 27           |
| <b>Mengendaten</b>                                                       |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der durchgeführten Bauzustandsbesichtigungen*                     | 3.648     | 59      | 3.648   | 877        | 582        | 801                 | 992        | 27           |
| Anzahl der Abnahmen von fliegenden Bauten                                | 25        | 3       | 136     | 46         | 26         | 44                  | 55         | 28           |
| Anzahl der eingeleiteten bauordnungsbehördlichen Verfahren               | 126       | 28      | 519     | 158        | 98         | 127                 | 182        | 28           |
| Anzahl der überwachungspflichtigen Betriebe für wiederkehrende Prüfungen | 184       | 5       | 312     | 141        | 72         | 140                 | 191        | 28           |
| Anzahl der durchgeführten wiederkehrenden Prüfungen                      | 32        | 0       | 70      | 24         | 12         | 20                  | 33         | 28           |
| Anzahl der ergangenen Grundverfügungen                                   | 54        | 0       | 161     | 56         | 31         | 51                  | 76         | 28           |
| Anzahl der Verfügungen in der Verwaltungsvollstreckung                   | 9         | 0       | 50      | 12         | 3          | 7                   | 15         | 27           |

| Kennzahl/Grunddaten                                    | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der eingeleiteten Ordnungswidrigkeitenverfahren | 44        | 0       | 100     | 20         | 6          | 16                  | 24         | 27           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Bauüberwachung Aufgabenblock 115

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | nein      | 1           | 27            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein      | 2           | 26            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | nein      | 1           | 27            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Bauzustandsbesichtigungen werden aus Gründen der Bürgerfreundlichkeit bei Rohbau- und bei der Schlussabnahme vorgenommen.

## ➔ Wohnungsbauförderung Aufgabenblock 116

### Aufgabe

- Fördern des Wohnungsbaus
- Fördern von Instandsetzungen und Modernisierungen
- Aufgaben im Zusammenhang mit Wohnberechtigungsscheinen
- Wohnraumüberwachung nach dem Wohnungsbindungsgesetz

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- selbst genutzten Wohnraum und die Neuschaffung von Mietwohnungen im Rahmen des sozialen Wohnungsbaus fördern,
- Maßnahmen fördern (z.B. Modernisierung, Barrierefreiheit, Sonderprogramme, Behinderten- Studenten- und Altenwohnheime),
- Wohnungsbau durch Arbeitgeberdarlehen fördern,
- Nutzungs- und Einkommensverhältnisse des Wohnungseigentümers zum Antrag auf Zinssenkung für das gewährte Förderdarlehen bestätigen,
- örtliche Kontrollen bei geförderten Wohnungen durchführen sowie
- ggf. Arbeiten nach dem Wohnungsaufsichtsgesetz bei geförderten Wohnungen.

In diesem Aufgabenblock ist das Personal für örtliche Kontrollen erfasst, unabhängig von der organisatorischen Zuordnung innerhalb des Kreises.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Wohnungsbauförderung Aufgabenblock 116

| Kennzahl/Grunddaten                                                | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 10 Fördermaßnahmen                             | 1,20      | 0,41    | 6,49    | 1,91       | 1,07       | 1,51                | 2,50       | 31           |
| <b>Grunddaten</b>                                                  |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 | 3,85      | 2,45    | 8,15    | 4,44       | 3,12       | 3,85                | 5,40       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                 |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der bearbeiteten Fördermaßnahmen*                           | 32        | 6       | 192     | 36         | 17         | 27                  | 40         | 31           |
| Anzahl der zu überwachenden Gebäude                                | 967       | 0       | 3.420   | 791        | 153        | 579                 | 1.188      | 23           |
| Anzahl der zu überwachenden Wohneinheiten                          | 1.842     | 0       | 5.164   | 1.637      | 863        | 1.743               | 2.047      | 30           |
| Anzahl der ausgestellten Wohnberechtigungs-scheine                 | 204       | 0       | 513     | 198        | 123        | 185                 | 254        | 30           |
| Anzahl der erteilten Freistellungen                                | 15        | 0       | 183     | 30         | 7          | 16                  | 36         | 30           |
| Anzahl der erteilten Zinsbescheinigungen                           | 148       | 0       | 459     | 119        | 42         | 115                 | 155        | 29           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Wohnungsbauförderung Aufgabenblock 116

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                          | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | nein      | 2           | 29            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                         | entfällt  |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Obere Denkmalbehörde Aufgabenblock 117

### Aufgabe

- Aufgaben der oberen Denkmalbehörde
- Denkmalförderung
- Grabungserlaubnisse

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- untere Denkmalbehörden beraten und prüfen,
- Denkmalförderung sowie
- Grabungserlaubnisse erteilen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Alle Kreise/StädteRegion setzen weniger als eine Vollzeit-Stelle in diesem Aufgabenblock ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Obere Denkmalbehörde Aufgabenblock 117

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,18      | 0,00    | 0,75    | 0,25       | 0,14       | 0,20                | 0,36       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 0,18      | 0,05    | 0,75    | 0,26       | 0,14       | 0,20                | 0,37       | 30           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der erteilten Grabungserlaubnisse                                                                             | 6         | 2       | 47      | 13         | 6          | 11                  | 17         | 31           |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Abfallwirtschaft Aufgabenblock 118

### Aufgabe

Abfallbeseitigung

### Aufgabenbeschreibung

Aufgaben, die dem Kreis/der StädteRegion aufgrund der Abfallgesetze obliegen; inklusive Abfallberatung.

### Kreisübergreifende Ausführungen

29 Kreise/StädteRegion haben Aufgaben an Dritte vergeben oder delegiert. Dabei unterscheiden sich sowohl der Aufgabenumfang als auch die Rechtsform der Dritten. Bei 14 Kreisen handelt es sich um eine Ausgliederung. 21 Kreise haben eine Abfallberatung mit eigenem Personal.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Abfallwirtschaft Aufgabenblock 118

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 20,76     | 2,05    | 48,24   | 11,52      | 5,26       | 8,16                | 11,76      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Ausgliederung</a>      | 20,76     | 3,27    | 34,78   | 10,85      | 5,34       | 7,43                | 13,80      | 14           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Ausgliederung</a>     | ./.       | 2,05    | 48,24   | 12,08      | 5,21       | 9,04                | 11,08      | 17           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der vom Kreis zu überwachenden Depo-nien                                                                      | 10        | 0       | 27      | 7          | 2          | 5                   | 9          | 31           |

### Interviewfragen Abfallwirtschaft Aufgabenblock 118

| Fragen                                                                      | Paderborn                                                                              | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | ja                                                                                     | 14          | 17            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | ja                                                                                     |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | ja                                                                                     | 29          | 2             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | Abfallsortierung, Mechanische Aufbereitung, Müllverbrennung und Bioabfallkompostierung |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                              | Paderborn                                                                   | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, an wen?                                                                    | Paderborner Entsorgungsgesellschaft, MVA Bielefeld und Kompostwerkbetreiber |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                           | nein                                                                        | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                           | entfällt                                                                    |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                   | entfällt                                                                    |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Entsorgungsaufgaben auf kreisangehörige Kommunen übertragen?          | ja                                                                          | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, auf welche?                                                                | Boden und Bauschutt auf Stadt Paderborn                                     |             |               |                   |              |
| Haben die kreisangehörigen Kommunen Entsorgungsaufgaben auf den Kreis übertragen?   | nein                                                                        | 15          | 16            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche?                                                                    | entfällt                                                                    |             |               |                   |              |
| Werden Müllverbrennungsanlagen mit anderen Abfall-Gesellschaften gemeinsam genutzt? | nein                                                                        | 15          | 12            | 4                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchen Gesellschaften wird zusammengearbeitet?                        | entfällt                                                                    |             |               |                   |              |
| Verfügt der Kreis über eine eigene Abfallberatung?                                  | ja                                                                          | 21          | 10            | 0                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Das Personal in der unteren Abfallbehörde beträgt 2,24 Vollzeit-Stellen. Im Eigenbetrieb AVE sind 18,23 Vollzeit-Stellen eingesetzt. Die AVE GmbH war lediglich für die Entsorgung von gelben Säcken zuständig. An deren Stelle tritt 2016 der Zweckverband Wertstofffassung und -verwertung Paderborner Land (WPL). Nach einer Verschiebung von Stellenanteilen aus dem Aufgabenblock Gewässerschutz, Gewässerbewirtschaftung sind 0,20 Vollzeit-Stellen zusätzlich eingesetzt. Boden und Bauschutt ist seit 2015 nicht mehr auf die Stadt Paderborn übertragen.

## ➔ Wasserversorgung Aufgabenblock 119

### Aufgabe

Wasserversorgung im Kreisgebiet

### Aufgabenbeschreibung

Trink- und Brauchwasser gewinnen, aufbereiten, speichern, verteilen und an Weiterverteiler und Endkunden liefern.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Ein Kreis betreibt mit eigenem Personal ein Wasserwerk.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Wasserversorgung Aufgabenblock 119

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,00      | 0,00    | 11,77   | 0,39       | 0,00       | 0,00                | 0,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | ./.       | 0,18    | 11,77   | 4,32       | 0,59       | 1,00                | 6,38       | 3            |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Für einen Vergleich stehen zu wenige Daten zur Verfügung.                                                            |           |         |         |            |            |                     |            |              |

### Interviewfragen Wasserversorgung Aufgabenblock 119

| Fragen                                                                      | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | entfällt  | 2           | 1             | 28                | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | entfällt  | 1           | 2             | 28                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                   | entfällt  | 0           | 3             | 28                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen            | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, für wen? | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Diese Aufgabe wird vom Kreis Paderborn nicht erledigt.

## ➔ Planung und Bau von Kreisstraßen Aufgabenblock 120

### Aufgabe

Planung und Bau von Kreisstraßen

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bauherrenaufgaben bei Verkehrsflächen, Ingenieurbauten, Signalanlagen, Parkleiteinrichtungen und Beschilderung ausüben,
- Liefer-, Dienst- und Instandhaltungsleistungen ausschreiben und vergeben,
- bei überörtlichen Verkehrsplanungen mitwirken,
- Fördermittel für Straßenbaumaßnahmen an Kreisstraßen beantragen sowie
- öffentliche Parkplätze und Parkbauten bauen (Parkhäuser, Tiefgaragen).

### Kreisübergreifende Ausführungen

21 Kreise vergeben oder delegieren Aufgaben an Dritte, hiervon haben drei Kreise die Aufgabe Straßen.NRW übertragen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Planung und Bau von Kreisstraßen Aufgabenblock 120

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                | Paderborn | Minimum | Maximum    | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                    |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000.000 m² Verkehrsfläche                                                                    | 1,20      | 0,30    | 3,11       | 1,34       | 0,67       | 1,10                | 1,71       | 28           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                  |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                    |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                 | 5,95      | 0,00    | 13,27      | 4,51       | 2,52       | 4,00                | 6,00       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a> | 5,95      | 0,52    | 13,27      | 4,82       | 3,04       | 4,39                | 6,05       | 29           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                 |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| Verkehrsfläche in m²*                                                                                              | 4.975.291 | 895.171 | 11.146.679 | 3.936.007  | 2.105.100  | 3.254.350           | 6.004.615  | 30           |
| Investitionsvolumen in Euro (Durchschnitt 2011 - 2014)                                                             | 2.244.881 | 0       | 10.511.429 | 2.732.658  | 1.370.000  | 2.175.297           | 3.445.000  | 30           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

## Interviewfragen Planung und Bau von Kreisstraßen Aufgabenblock 120

| Fragen                                                                      | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein      | 1           | 29            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | ja        | 21          | 10            | 0                 | 31           |

| Fragen                                                        | Paderborn                            | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                     | Planungsleistungen und Bauleistungen |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                              | Planungsbüros                        |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                     | ja                                   | 11          | 19            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                     | Planung, Vergaben, Bauleitung        |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                             | Kreisangehörige Kommunen             |             |               |                   |              |
| Gibt es in diesem Bereich eine interkommunale Zusammenarbeit? | ja                                   | 12          | 18            | 1                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

2015 wurden 1,95 Vollzeit-Stellen abgebaut.

## ➔ Straßenverwaltung und -unterhaltung Aufgabenblock 121

### Aufgabe

- Betrieb und Unterhaltung von Kreisstraßen
- Straßenverwaltung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- bauliche Unterhaltung,
- Verkehrssicherung,
- Schadensbehebung,
- öffentliche Parkplätze und Parkbauten betreiben und unterhalten (Parkhäuser, Tiefgaragen), inkl. Parkraumbewirtschaftung,
- Straßenreinigung und Winterdienst,
- Brückenprüfungen überwachen und vergeben,
- Maßnahmen als Straßenbaulastträger nach Straßenverkehrs-Ordnung (StVO), Straßen- und Wegegesetz des Landes Nordrhein-Westfalen (StrWG NRW), Telekommunikationsgesetz (TKG),
- Widmungs- und Umstufungsverfahren nach StrWG,
- Stellungnahmen zu Bauvorhaben an Kreisstraßen aufgrund Landesbauordnung (BauO NRW) sowie
- allgemeine Verwaltungsanangelegenheiten.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Vierundzwanzig Kreise/StädteRegion vergeben oder delegieren Aufgaben an Dritte, hiervon sieben an Straßen.NRW.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Straßenverwaltung und –unterhaltung Aufgabenblock 121

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                                    | Paderborn | Minimum | Maximum    | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                                        |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen je 1.000.000 m² Verkehrsfläche <b>alle Kreise</b>                                                                     | 6,01      | 0,28    | 13,33      | 6,32       | 4,63       | 6,05                | 7,85       | 29           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000.000 m² Verkehrsfläche <b>nur Kreise mit Verkehrsfläche gleich oder unter 3.250.000 m²</b>                    | ./.       | 0,28    | 13,33      | 6,81       | 3,21       | 7,71                | 9,43       | 14           |
| Vollzeit-Stellen je 1.000.000 m² Verkehrsfläche <b>nur Kreise mit Verkehrsfläche über 3.250.000 m²</b>                                 | 6,01      | 1,89    | 8,54       | 5,86       | 4,83       | 6,01                | 7,04       | 15           |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                                      |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                                        |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>alle Kreise</b>                                                  | 29,90     | 0,00    | 53,69      | 23,54      | 11,42      | 24,88               | 30,32      | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise mit eigenem Personal</b>                              | 29,90     | 0,38    | 53,69      | 24,32      | 12,35      | 24,98               | 30,46      | 30           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise mit Verkehrsfläche gleich oder unter 3.250.000 m²</b> | ./.       | 0,38    | 29,65      | 14,96      | 6,84       | 15,38               | 22,48      | 14           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <b>nur Kreise mit Verkehrsfläche über 3.250.000 m²</b>              | 29,90     | 6,25    | 53,69      | 34,31      | 28,13      | 30,59               | 43,35      | 15           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                                     |           |         |            |            |            |                     |            |              |
| Verkehrsfläche in m²*                                                                                                                  | 4.975.291 | 895.171 | 11.146.679 | 3.936.007  | 2.105.100  | 3.254.350           | 6.004.615  | 29           |
| Anzahl der Mitarbeiter im manuellen Bereich                                                                                            | 26,25     | 0,00    | 51,36      | 22,04      | 13,15      | 20,95               | 29,00      | 27           |
| Unterhaltungsvolumen in Euro (Durchschnitt der Jahre 2011 - 2014)                                                                      | 2.427.727 | 295.090 | 3.874.330  | 1.420.217  | 787.460    | 1.168.000           | 1.924.116  | 31           |

\*aufwandsprägendes Merkmal

### Interviewfragen Straßenverwaltung und -unterhaltung Aufgabenblock 121

| Fragen                                                                      | Paderborn                                                           | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein                                                                | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt                                                            |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | ja                                                                  | 24          | 7             | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | Straßensanierung, Baumfällungen, Fahrbahnmarkierungen, Winterdienst |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                            | Unternehmer                                                         |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                   | ja                                                                  | 15          | 16            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | Winterdienst, Schadensbeseitigung, Baumkontrollen, Beschaffungen    |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                           | Kreisangehörige Kommunen                                            |             |               |                   |              |
| Gibt es in diesem Bereich eine interkommunale Zusammenarbeit?               | ja                                                                  | 26          | 4             | 1                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ ÖPNV/ SPNV Aufgabenblock 122

### Aufgabe

Planung und Koordination des ÖPNV/ SPNV

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Nahverkehrskonzepte/Nahverkehrsplanung erstellen und umsetzen,
- Fördern des ÖPNV,
- Zielkonzepte für den ÖPNV im Rahmen der Verkehrsentwicklungsplanung entwickeln,
- Buslinien optimieren,
- mit ÖPNV-Unternehmen zusammenarbeiten,
- an SPNV-Konzepten mitarbeiten,
- Mobilitätsmanagement,
- Finanzierungsangelegenheiten ÖPNV.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Kreise/StädteRegion erledigen die Aufgabe in unterschiedlichen Organisationsformen.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten ÖPNV/SPNV Aufgabenblock 122

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn                                                                                                          | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                             |                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Grunddaten                                                                                                           |                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                             |                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,50                                                                                                               | 0,00    | 6,53    | 1,56       | 0,51       | 1,26                | 2,11       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 0,50                                                                                                               | 0,10    | 6,53    | 1,61       | 0,57       | 1,34                | 2,15       | 30           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                   |                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                 | 0,50                                                                                                               |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                | ./.                                                                                                                |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                      | Erstattung der Personalkosten für zum Zweckverband Nahverkehrsverbund Paderborn/Höxter (NPH) abgeordnetes Personal |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                          |                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Bus- und Bahnlinien                                                                                       | 116                                                                                                                | 45      | 193     | 103        | 78         | 102                 | 128        | 30           |

## Interviewfragen ÖPNV/SPNV Aufgabenblock 122

| Fragen                                                                      | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein      | 8           | 22            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | ja        | 17          | 13            | 1                 | 31           |

|                                                               |                                    |    |    |   |    |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|----|----|---|----|
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                     | Sämtliche Aufgaben im Bereich ÖPNV |    |    |   |    |
| Wenn ja, an wen?                                              | Zweckverband NPH                   |    |    |   |    |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                     | nein                               | 5  | 25 | 1 | 31 |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                     | entfällt                           |    |    |   |    |
| Wenn ja, für wen?                                             | entfällt                           |    |    |   |    |
| Gibt es in diesem Bereich eine interkommunale Zusammenarbeit? | ja                                 | 25 | 5  | 1 | 31 |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Naturschutz und Landschaftspflege Aufgabenblock 123

### Aufgabe

Aufgaben des Naturschutzes und der Landschaftspflege

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Landschaftsrechtliche Befreiungs- und Ausnahmeverfahren,
- Landschaftsrechtliche Eingriffsverfahren,
- Ausnahmeverfahren nach § 62 Landschaftsgesetz (Biotop nach § 30 Bundesnaturschutzgesetz),
- Beteiligung im Rahmen konzentrierender Verfahren und Verfahren in der Bauleitplanung,
- Schutz-, Pflege-, Sicherungsmaßnahmen,
- allgemeine und gebietsspezifische Gebotsregelungen Landschaftsplan umsetzen,
- Artenschutz,
- Ordnungsbehördliche Verfahren,
- Anfragen bearbeiten/Stellungnahmen erarbeiten,
- FFH-Verträglichkeitsprüfung sowie
- FFH-Managementpläne/Gebietsmonitoring.

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Naturschutz und Landschaftspflege Aufgabenblock 123

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 16,56     | 5,47    | 25,27   | 12,92      | 10,17      | 12,36               | 15,39      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Gesamtfläche der Schutzgebiete in km²                                                                                | 719       | 168     | 1.092   | 545        | 308        | 524                 | 745        | 31           |
| Anteil der Gesamtfläche der Schutzgebiete an der Fläche des Kreises in Prozent                                       | 58        | 10      | 83      | 55         | 39         | 64                  | 74         | 31           |
| Anzahl der rechtskräftigen Landschaftspläne                                                                          | 5         | 1       | 14      | 7          | 5          | 7                   | 9          | 31           |
| Anzahl der landschaftsrechtlichen Befreiungs- und Ausnahmeverfahren                                                  | 205       | 20      | 958     | 238        | 99         | 162                 | 247        | 30           |
| Anzahl der landschaftsrechtlichen Eingriffsverfahren                                                                 | 1.010     | 5       | 1.021   | 392        | 167        | 361                 | 523        | 30           |
| Anzahl der Stellungnahmen zu Verfahren anderer Behörden                                                              | 922       | 0       | 1.465   | 545        | 274        | 490                 | 662        | 30           |
| Anzahl der eingeleiteten ordnungsbehördlichen Verfahren                                                              | 6         | 0       | 63      | 21         | 7          | 15                  | 35         | 30           |
| Anzahl der eingeleiteten Ordnungswidrigkeitenverfahren                                                               | 12        | 0       | 346     | 44         | 7          | 15                  | 38         | 31           |
| Anzahl der Sitzungen des Landschaftsbeirates                                                                         | 2         | 0       | 15      | 4          | 3          | 4                   | 5          | 30           |
| Anzahl der bestellten Landschaftswächter                                                                             | 0         | 0       | 75      | 22         | 15         | 19                  | 27         | 31           |

### Interviewfragen Naturschutz und Landschaftspflege Aufgabenblock 123

| Fragen                                                                     | Paderborn                                   | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                          | 17          | 14            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Erstellung Landschaftsplan, Pflegemaßnahmen |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | Ingenieurbüros und Fremdfirmen              |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                                        | 5           | 26            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt                                    |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt                                    |             |               |                   |              |
| Gibt es im Kreis eine Biologische Station?                                 | ja                                          | 30          | 1             | 0                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Alle Stellenanteile sind im Bereich der behördlichen Aufgaben der unteren Landschaftsbehörde eingesetzt. Der Kreis Paderborn setzt kein eigenes Personal im Bereich der praktischen Landschaftspflege ein. Im Jahr 2015 sind zwei befristete Vollzeit-Stellen eingerichtet worden (Stellungnahmen im Rahmen des Immissionsschutzes, Schwerpunkt: Windkraftanlagen und Erstellung eines neuen Landschaftsplanes).

## ➔ Land- und Forstwirtschaft Aufgabenblock 124

### Aufgabe

- Feldwege
- Wirtschaftswege
- Wälder etc.

### Aufgabenbeschreibung

Zu den Aufgaben zählen z.B.:

- landwirtschaftliches Siedlungswesen fördern,
- Flurbereinigungen,
- Maßnahmen zur Bodenkultur,
- Bach- und Flussregulierungen zur Förderung der Landwirtschaft,
- Viehzucht fördern etc. sowie
- Ackerbau fördern etc.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Acht Kreise setzen Personal in diesem Aufgabenblock ein.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Land- und Forstwirtschaft Aufgabenblock 124

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 0,00      | 0,00    | 3,65    | 0,41       | 0,00       | 0,00                | 0,03       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | ./.       | 0,05    | 3,65    | 1,58       | 0,63       | 1,75                | 2,17       | 8            |

## Interviewfragen Land- und Forstwirtschaft Aufgabenblock 124

| Fragen                                                                     | Paderborn                              | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | ja                                     | 6           | 7             | 18                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | Beförsterung des Kreiswaldes           |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | Gemeindeforstamtsverband Willebadessen |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                  | nein                                   | 2           | 11            | 18                | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt                               |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                          | entfällt                               |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Gewässerschutz, Gewässerbewirtschaftung Aufgabenblock 125

### Aufgabe

Aufgaben der unteren Wasserbehörde

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Zulassungen nach dem Wasserhaushaltsgesetz (WHG) und Landeswassergesetz,
- Gewässer überwachen einschließlich beseitigen von Missständen und ordnungsbehördlichen Verfahren,
- Mitwirken bei der Aufstellung von Abwasserbeseitigungskonzepten der Kommunen etc.,
- Entscheidung und Mitwirkung zu Gewässerunterhaltung und Hochwasserschutz,
- Abwasserbeseitigungspflicht übertragen/Kommunen freistellen,
- EU-Wasserrahmen-Richtlinie umsetzen sowie
- Stellungnahmen als Fachbehörde sowie als Träger öffentlicher Belange (z.B. im Rahmen von Bauleitplanung, Bauanträgen und Fachplanungen).

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Gewässerschutz, Gewässerbewirtschaftung Aufgabenblock 125

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 18,58     | 4,92    | 32,99   | 17,81      | 13,40      | 17,19               | 20,98      | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | 1,00      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                           | 19,58     | 5,42    | 32,99   | 18,08      | 13,40      | 17,53               | 20,98      | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Stellungnahmen zu Verfahren anderer Behörden                                                              | 1.052     | 280     | 1.812   | 813        | 521        | 689                 | 993        | 30           |
| Anzahl der Planfeststellungen und Plangenehmigungen                                                                  | 12        | 0       | 41      | 11         | 3          | 10                  | 18         | 31           |
| Anzahl der Erlaubnisse und Bewilligungen                                                                             | 474       | 109     | 1.092   | 480        | 315        | 433                 | 534        | 31           |
| Anzahl der Genehmigungen von Anlagen in und an Gewässern                                                             | 40        | 8       | 92      | 36         | 18         | 30                  | 44         | 31           |
| Anzahl der Genehmigungen und Befreiungen in Wasserschutzgebieten                                                     | 2         | 0       | 113     | 18         | 2          | 9                   | 19         | 31           |
| Anzahl der Genehmigungen von Abwasserbehandlungsanlagen                                                              | 6         | 0       | 249     | 34         | 8          | 19                  | 34         | 31           |
| Anzahl der Genehmigungen in Überschwemmungsgebieten                                                                  | 32        | 0       | 32      | 9          | 5          | 7                   | 14         | 31           |
| Anzahl der Indirekteinleitungen nach WHG                                                                             | 400       | 4       | 941     | 295        | 20         | 69                  | 514        | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                     | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der eingeleiteten ordnungsbehördlichen Verfahren | 42        | 1       | 2.338   | 177        | 29         | 53                  | 164        | 30           |
| Anzahl der eingeleiteten Ordnungswidrigkeitenverfahren  | 60        | 0       | 145     | 25         | 8          | 17                  | 32         | 30           |

### Interviewfragen Gewässerschutz, Gewässerbewirtschaftung Aufgabenblock 125

| Fragen                                                                                                                                               | Paderborn                                                 | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?                                                                           | ja                                                        | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | Gewässerunterhaltung, Ausbau von Gewässern, Renaturierung |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                                                                                                     | Wasserverband Obere Lippe                                 |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                            | nein                                                      | 12          | 19            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                            | entfällt                                                  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                                    | entfällt                                                  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist?         | ja                                                        | 8           | 23            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil? (Wert wird auch in der Tabelle Kennzahl/Grunddaten dargestellt und zur Kennzahlenbildung herangezogen.) | 1,00                                                      |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Nach dem Stichtag 30. Juni 2014 wurden 0,40 Vollzeit-Stellen in die Aufgabenblöcke Abfallwirtschaft und Bodenschutz verlagert.

## ➔ Bodenschutz Aufgabenblock 126

### Aufgabe

Aufgaben der unteren Bodenschutzbehörde

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Bearbeiten von Altlasten,
- Erstbewertung und Gefährdungsabschätzungen,
- Sanierungen,
- Altlastenkataster führen einschließlich Auskunft und Beratung,
- allgemeiner und vorsorgender Bodenschutz,
- Abgrabungen,
- Ordnungsbehördliche Verfahren sowie
- Stellungnahmen als Fachbehörde und als Träger öffentlicher Belange (z.B. im Rahmen von Bauleitplanung, Bauanträgen und Fachplanungen).

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Bodenschutz Aufgabenblock 126

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 1,51      | 1,13    | 9,80    | 4,72       | 2,58       | 4,04                | 6,56       | 31           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Erstbewertungen und Gefährdungsabschätzungen                                                              | 12        | 0       | 531     | 102        | 14         | 34                  | 131        | 30           |
| Anzahl der Stellungnahmen                                                                                            | 650       | 14      | 959     | 366        | 149        | 315                 | 545        | 30           |
| Anzahl der Auskünfte und Beratungen                                                                                  | 131       | 42      | 1.238   | 369        | 181        | 282                 | 440        | 31           |
| Anzahl der Sanierungen                                                                                               | 3         | 0       | 384     | 45         | 4          | 16                  | 46         | 29           |
| Gesamtzahl der Einträge im Altlastenkataster                                                                         | 475       | 368     | 7.300   | 1.995      | 578        | 998                 | 2.614      | 31           |
| Anzahl der Neueinträge im Altlastenkataster                                                                          | 7         | 0       | 180     | 25         | 5          | 12                  | 26         | 30           |
| Anzahl der Löschungen im Altlastenkataster                                                                           | 0         | 0       | 138     | 9          | 0          | 0                   | 7          | 30           |

## Interviewfragen Bodenschutz Aufgabenblock 126

| Fragen                                                                     | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert? | nein      | 6           | 25            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                  | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                           | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                    | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr? | nein      | 1           | 30            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                 | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                         | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Nach einer Verlagerung von Stellenanteilen aus dem Aufgabenblock Gewässerschutz, Gewässerbewirtschaftung nach dem Stichtag 30. Juni 2014 sind 0,20 Vollzeit-Stellen zusätzlich eingesetzt.

## ➔ Klimaschutz Aufgabenblock 127

### Aufgabe

Aufgaben des Klimaschutzes

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- kreisangehöriger Kommunen bei Klimaschutzaktivitäten durch Erfahrungs- und Informationsaustausch unterstützen,
- planerische Unterstützung,
- Klimaschutzkonzepte, Energiemasterplänen etc. erstellen,
- Energieberatung sowie
- Unterstützung Elektromobilität u. ä.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Sechs Kreise setzen kein eigenes Personal in diesem Aufgabenblock ein. 19 Kreise/ StädteRegion verfügen über ein Klimaschutzkonzept. Der Personaleinsatz wird durch unterschiedliche Schwerpunkte geprägt.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Klimaschutz Aufgabenblock 127

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn                                                                                                       | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                             |                                                                                                                 |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |                                                                                                                 |         |         |            |            |                     |            |              |
| Grunddaten                                                                                                           |                                                                                                                 |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                             |                                                                                                                 |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 1,20                                                                                                            | 0,00    | 9,70    | 1,27       | 0,21       | 1,07                | 1,52       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 1,20                                                                                                            | 0,03    | 9,70    | 1,57       | 0,50       | 1,22                | 1,81       | 25           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                   |                                                                                                                 |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                 | 0,45                                                                                                            |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                | ./.                                                                                                             |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                      | Finanzierung von 45 Prozent der Personalkosten einer Vollzeit-Stelle für den Klimaschutzmanager durch den Bund. |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                          |                                                                                                                 |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Veranstaltungen zum Klimaschutz, an denen der Kreis aktiv beteiligt ist                                   | 10                                                                                                              | 0       | 82      | 23         | 7          | 14                  | 30         | 25           |

## Interviewfragen Klimaschutz Aufgabenblock 127

| Fragen                                                                      | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein      | 2           | 24            | 5                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | ja        | 12          | 15            | 4                 | 31           |

| Fragen                                                      | Paderborn                    | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                   | Ökoprofit                    |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                            | Ingenieurbüro                |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                   | nein                         | 7           | 20            | 4                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                   | entfällt                     |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                           | entfällt                     |             |               |                   |              |
| Verfügt der Kreis über ein Klimaschutzkonzept?              | ja                           | 19          | 9             | 3                 | 31           |
| Durch welche Teilaufgaben wird der Personaleinsatz geprägt? | Umsetzung Klimaschutzkonzept |             |               |                   |              |

## Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

./.

## ➔ Immissionsschutz Aufgabenblock 128

### Aufgabe

Aufgaben der unteren Immissionsschutzbehörde

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- Genehmigungsverfahren nach Bundes- und Landes-Immissionsschutzgesetz (BImSchG, LImSchG),
- Umweltüberwachung nach IED-Richtlinie bzw. Inspektionserlass des Umweltministeriums NRW (z.B. Industrieanlagen, landwirtschaftliche Betriebe, Biogasanlagen) einschließlich Beschwerdemanagement,
- ordnungsbehördliche Verfahren sowie
- Stellungnahmen als Fachbehörde und als Träger öffentlicher Belange (z.B. im Rahmen von Bauleitplanung, Bauanträgen und Fachplanungen).

### Kreisübergreifende Ausführungen

./.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Immissionsschutz Aufgabenblock 128

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn                                                            | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                             |                                                                      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |                                                                      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Grunddaten                                                                                                           |                                                                      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                             |                                                                      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014                                                   | 9,11                                                                 | 2,18    | 13,95   | 7,25       | 5,68       | 6,67                | 8,91       | 31           |
| Weitere Vollzeit-Stellen (siehe Interviewfrage unten)                                                                | ./.                                                                  |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen insgesamt                                                                                           | 9,11                                                                 | 2,18    | 13,95   | 7,61       | 5,69       | 7,56                | 8,91       | 31           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang)                                                                                   |                                                                      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                 | ./.                                                                  |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                | 186.225                                                              |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                      | Finanzierung der vom Land übergeleiteten Aufgaben als Pauschalbetrag |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                          |                                                                      |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Stellungnahmen zu Verfahren anderer Behörden und Stellen                                                  | 722                                                                  | 184     | 1.191   | 494        | 334        | 493                 | 553        | 30           |
| Anzahl der Genehmigungsverfahren - Errichtung und Betrieb von Anlagen                                                | 59                                                                   | 0       | 112     | 16         | 3          | 8                   | 18         | 31           |
| Anzahl der Genehmigungsverfahren - Änderung bereits genehmigter Anlagen                                              | 21                                                                   | 0       | 26      | 9          | 4          | 9                   | 11         | 30           |
| Anzahl der Genehmigungsverfahren - Ausnahme-genehmigungen                                                            | 62                                                                   | 0       | 344     | 71         | 38         | 52                  | 81         | 31           |
| Anzahl der Anzeigen nach § 15 BImSchG                                                                                | 40                                                                   | 0       | 72      | 17         | 6          | 14                  | 25         | 31           |
| Anzahl der Überwachungen nach der IED-Richtlinie                                                                     | 1                                                                    | 0       | 209     | 16         | 1          | 3                   | 10         | 31           |

| Kennzahl/Grunddaten                                                            | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Anzahl der Überwachungen nach dem Inspektionserlass des Umweltministeriums NRW | 26        | 0       | 272     | 32         | 2          | 12                  | 29         | 31           |
| Anzahl der eingeleiteten ordnungsbehördlichen Verfahren                        | 14        | 0       | 112     | 17         | 2          | 6                   | 16         | 31           |
| Anzahl der eingeleiteten Ordnungswidrigkeitenverfahren                         | 11        | 0       | 120     | 10         | 1          | 2                   | 7          | 31           |

### Interviewfragen Immissionsschutz Aufgabenblock 128

| Fragen                                                                                                                                       | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                                                                    | nein      | 3           | 28            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                                                                    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |
| Werden Aufgaben aus dem Aufgabenblock von Personal erledigt, das ggf. nur zum Kreis abgeordnet und nicht in der Personalliste enthalten ist? | nein      | 6           | 25            | 0                 | 31           |
| Wenn ja, mit welchem Vollzeit-Stellenanteil?                                                                                                 | entfällt  |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Aufgabenerfüllung im Kreis Paderborn ist geprägt durch eine extreme Ausweitung von Windkraftanlagen im Kreisgebiet.

## ➔ Wirtschaftsförderung Aufgabenblock 129

### Aufgabe

- Allgemeine Wirtschaftsförderung
- Beratung und Förderung

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- allgemeine Angelegenheiten der Wirtschaftsförderung,
- Wirtschaftsentwicklung,
- Messen,
- Ausstellungen,
- Kongresse,
- Existenzgründerberatung,
- Ansiedlungsberatung,
- Unternehmensservice,
- Fördermaßnahmen,
- Netzwerke und Initiativen betreuen,
- Zusammenarbeiten mit benachbarten und überregionalen Wirtschaftsförderungseinrichtungen,
- Breitbandausbau koordinieren sowie
- einheitlicher Ansprechpartner nach der EU-Dienstleistungsrichtlinie.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Kreise/StädteRegion erledigen die Aufgabe in unterschiedlichen Organisationsformen, teilweise auch in Mischform.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

## Kennzahl/Grunddaten Wirtschaftsförderung Aufgabenblock 129

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn                                                                                                                              | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| Kennzahl                                                                                                             |                                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |                                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Grunddaten                                                                                                           |                                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Personal                                                                                                             |                                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 2,54                                                                                                                                   | 0,00    | 11,32   | 3,67       | 0,88       | 2,54                | 6,43       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 2,54                                                                                                                                   | 0,80    | 11,32   | 4,74       | 1,68       | 4,86                | 7,05       | 24           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit Ausgliederung</a>      | ./.                                                                                                                                    | 0,80    | 11,32   | 3,97       | 1,00       | 2,85                | 6,32       | 12           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise ohne Ausgliederung</a>     | 2,54                                                                                                                                   | 1,25    | 9,51    | 5,52       | 3,23       | 5,59                | 7,33       | 12           |
| Drittfinanzierung (Art und Umfang):                                                                                  |                                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Stellenanteil (Vollzeit-Stellen)                                                                                 | 0,50                                                                                                                                   |         |         |            |            |                     |            |              |
| Als Pauschalbetrag (in Euro pro Jahr)                                                                                | ./.                                                                                                                                    |         |         |            |            |                     |            |              |
| Bemerkungen zum Kreis Paderborn                                                                                      | Erstattung der Personalkosten für die Geschäftsführung des Gütegemeinschaft Mittelstandsorientierter Kommunalverwaltungen e.V. (GMKEV) |         |         |            |            |                     |            |              |
| Mengendaten                                                                                                          |                                                                                                                                        |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der sozialversicherungspflichtigen Arbeitsplätze                                                              | 110.270                                                                                                                                | 42.166  | 195.393 | 108.588    | 84.486     | 106.405             | 133.990    | 31           |
| Anzahl der Gremien, in denen der Kreis mit seinem Bereich Wirtschaftsförderung vertreten ist                         | 20                                                                                                                                     | 0       | 55      | 18         | 9          | 14                  | 24         | 26           |

### Interviewfragen Wirtschaftsförderung Aufgabenblock 129

| Fragen                                                                      | Paderborn                                                                   | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein                                                                        | 18          | 12            | 1                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt                                                                    |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | nein                                                                        | 20          | 9             | 2                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | entfällt                                                                    |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                            | entfällt                                                                    |             |               |                   |              |
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                   | ja                                                                          | 12          | 15            | 4                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | Geschäftsführung                                                            |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                           | Gütegemeinschaft Mittelstandsorientierter Kommunalverwaltungen e.V. (GMKEV) |             |               |                   |              |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Die Geschäftsführung des Gütegemeinschaft Mittelstandsorientierter Kommunalverwaltungen e.V. (GMKEV) ist zum 01. Januar 2016 entfallen.

# ➔ Tourismus

## Aufgabenblock 130

### Aufgabe

- allgemeine Tourismusförderung
- direkte Touristeninformation
- touristische Konzepte und Projekte

### Aufgabenbeschreibung

Insbesondere

- allgemeine Tourismusangelegenheiten,
- überregionale Tourismuskonzepte erarbeiten,
- Messen,
- Ausstellungen,
- eigene Touristeninformationen,
- eigene touristische Druckerzeugnisse herstellen und verbreiten etc.,
- Veranstaltungskalender pflegen sowie
- eigene touristische Veranstaltungen.

### Kreisübergreifende Ausführungen

Die Kreise/StädteRegion erledigen die Aufgabe in unterschiedlichen Organisationsformen, teilweise auch in Mischform.

### Kennzahlenvergleich

Siehe nächste Seite.

### Kennzahl/Grunddaten Tourismus Aufgabenblock 130

| Kennzahl/Grunddaten                                                                                                  | Paderborn | Minimum | Maximum | Mittelwert | 1. Quartil | 2. Quartil (Median) | 3. Quartil | Anzahl Werte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|------------|---------------------|------------|--------------|
| <b>Kennzahl</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Die GPA NRW hat keine Kennzahl gebildet. Wir konnten kein aufwandsprägendes Merkmal für den Aufgabenblock ermitteln. |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Grunddaten</b>                                                                                                    |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| <b>Personal</b>                                                                                                      |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">alle Kreise</a>                       | 4,34      | 0,00    | 7,43    | 1,70       | 0,02       | 1,37                | 2,91       | 31           |
| Vollzeit-Stellen im Aufgabenblock lt. Personalliste zum 30.06.2014 <a href="#">nur Kreise mit eigenem Personal</a>   | 4,34      | 0,04    | 7,43    | 2,29       | 0,85       | 2,05                | 3,27       | 23           |
| <b>Mengendaten</b>                                                                                                   |           |         |         |            |            |                     |            |              |
| Anzahl der Verbände und Interessengemeinschaften, in denen der Kreis mit seinem Bereich Tourismus vertreten ist      | 35        | 1       | 35      | 9          | 6          | 7                   | 9          | 27           |

### Interviewfragen Tourismus Aufgabenblock 130

| Fragen                                                                      | Paderborn | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Werden die Aufgaben durch eine Ausgliederung (z.B. AöR, GmbH) wahrgenommen? | nein      | 11          | 17            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, kann der Kreis die Anzahl der Vollzeit-Stellen hierzu benennen?    | entfällt  |             |               |                   |              |
| Hat der Kreis Aufgaben im Aufgabenblock an Dritte vergeben oder delegiert?  | nein      | 18          | 10            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                   | entfällt  |             |               |                   |              |
| Wenn ja, an wen?                                                            | entfällt  |             |               |                   |              |

| Fragen                                                                                                  | Paderborn                                                                       | Anzahl „ja“ | Anzahl „nein“ | Anzahl „entfällt“ | Anzahl Werte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|
| Nimmt der Kreis Aufgaben für Dritte wahr?                                                               | ja                                                                              | 13          | 15            | 3                 | 31           |
| Wenn ja, welche Aufgaben?                                                                               | Geschäftsführung des Vereins Touristikzentrale Paderborner Land und Vermarktung |             |               |                   |              |
| Wenn ja, für wen?                                                                                       | Verein Touristikzentrale Paderborner Land und Kreisangehörige Kommunen          |             |               |                   |              |
| Wird vom Kreis eine Datenbank über die touristische Infrastruktur des Kreises vorgehalten und gepflegt? | ja                                                                              | 15          | 11            | 5                 | 31           |
| Erfolgt eine Ausrichtung der eigenen Ziele am Masterplan Tourismus NRW?                                 | ja                                                                              | 22          | 3             | 5                 | 31           |
| Wenn nein, woran werden die Ziele des Tourismusbereiches ausgerichtet?                                  | entfällt                                                                        |             |               |                   |              |
| Verfügt der Kreis über eine Touristen-Information?                                                      | nein                                                                            | 4           | 24            | 3                 | 31           |

### Individuelle Ausführungen zum Kreis Paderborn

Das Touristik-Marketing richtet der Kreis Paderborn am Qualitätsgedanken aus. Die Touristikzentrale erlangte 2010 als erste Kreis-Touristikinstitution in Ostwestfalen-Lippe das Zertifikat „Betrieb Servicequalität Deutschland“.