



Haushaltskonsolidierung – Mit Hilfe der gpaNRW handlungsfähig bleiben

Viele **Kommunen** kämpfen aufgrund der angespannten wirtschaftlichen Lage und gesamtgesellschaftlicher Herausforderungen mit einer **defizitären Finanzsituation** und deren Folgen. Haushaltskonsolidierung ist so oft das herausragende Thema.

→ Die **Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen** (gpaNRW) hilft als kompetente Partnerin und **unterstützt** bei der **strategischen Zielfindung** genauso wie bei der **Moderation** von **Haushaltskonsolidierungsprozessen** mit Politik und Verwaltung.

In **Workshops** können **Konsolidierungsmöglichkeiten** gemeinsam identifiziert und priorisiert werden. Dieser Prozess kann auch Basis für eine anschließende **Organisationsuntersuchung** sein.

Die aktuelle Situation ist in vielen Kommunen geprägt von:

- hohen Schulden
- Investitionsstau
- zunehmender Aufgabenfülle
- steigenden Aufwendungen
- unzureichenden Steuereinnahmen
- Personalmangel

Die **Folgen** sind **gravierend**. In nahezu allen kommunalen Haushalten schränken rote Planzahlen die **Handlungsspielräume** teilweise massiv ein. **Aktives Gegensteuern** ist zwingend erforderlich, um möglichst **handlungsfähig** zu bleiben.

Haushaltskonsolidierung bedeutet **Verzicht** und **Leistungseinschränkungen**, aber auch **Optimierung**. Dies ist zwar ein schwerer und teilweise schmerzhafter Weg, er ist aber auch zwingend notwendig und **Erfolge** sind möglich.



Wie lässt sich eine Haushaltskonsolidierung in der Praxis umsetzen?

→ Die gpaNRW hat **erprobte Konzepte**, die sicherstellen, dass alle **Beteiligten einbezogen** werden, **Antworten** auf ihre Fragen erhalten – und den kommunalen Kunden letztlich **gangbare Lösungswege** zur Haushaltskonsolidierung aufgezeigt werden.

Durch die Analyse-Tätigkeiten in der **überörtlichen Prüfung**, als Task-Force-Partnerin im **Stärkungspakt Stadtfinanzen** und aufgrund der bereits durchgeführten Beratungen verfügt die **gpaNRW** über ein umfangreiches und differenziertes **Know-how**.

Wir haben eine **Vielzahl von Kommunen** in allen Größenklassen **bereits erfolgreich** bei Haushaltskonsolidierungsprozessen **begleitet**. Unsere Auftraggeber profitieren von unseren Erfahrungen, unserem Fachwissen und unserem umfangreichen Datenschatz.

Modulare Konzepte unterstützen bei der Haushaltskonsolidierung

Um Kommunen in individuell schwierigen finanziellen Lagen zu unterstützen, hat die gpaNRW ein erprobtes/flexibles Konzept zur Haushaltskonsolidierung aufgebaut.

Das **Beratungskonzept** der gpaNRW beinhaltet **verschiedene Module**, die einzeln oder in Kombination bei uns **beauftragt** werden können, z. B.:

- **Moderation eines Sparworkshops** (Verwaltung und/oder Politik)
- **Soll/Ist-Vergleich** (Realitätscheck)
- **Potenzialanalyse** (Untersuchung verschiedener Aufwandsarten auf konkrete Einsparpotenziale)
- **Erarbeitung eines Haushaltssicherungskonzepts** mit konkreten Maßnahmen
- **Begleitung** bei der **Umsetzung** des **Haushaltssicherungskonzeptes**

Mit dem **Komplettpaket** ist es der gpaNRW möglich, ihre kommunalen Kunden beim vollständigen Haushaltskonsolidierungsprozess von der **Mitnahme der Politik** bis hin zu der Aufstellung eines **Haushaltssicherungskonzepts** und dessen **Umsetzung** zu unterstützen.

Eine flexible **Anpassung/Zusammenstellung** der **Module** auf die **individuellen Bedürfnisse** der Kommune ist selbstverständlich möglich.

Nicht länger zögern, sondern entschieden handeln!

Aufgrund der **wirtschaftlichen Situation** und der aktuellen **Prognosen** ist in vielen Kommunen eine **Haushaltskonsolidierung unumgänglich**. Nur durch **aktives Gestalten** nimmt man Einfluss und sorgt durch Beteiligung für **Akzeptanz**.

Ihre Ansprechpersonen

→ **Thomas Kohl**
Prüfung und Beratung
m 0172 / 27 01 436
e thomas.kohl@gpa.nrw.de

→ **Sandra Heß**
Teamltg. Finanzen, NKF, örtl. Prüfung
m 0172 / 26 15 552
e sandra.hess@gpa.nrw.de