



Mönchengladbach

Im Stärkungspakt zur
„wachsenden Stadt“



Haushaltssituation vor Stärkungspakt

- HH 1994 - erstmalige Verpflichtung zur Aufstellung eines HSK
- HH 2001/2002 - Darstellung des Haushaltsausgleichs im Finanzplanungszeitraum nicht mehr möglich
→ „Nothaushaltsrecht“
- HH 2012 - kein HH-Ausgleich im 10-Jahres-Horizont möglich



Eintritt in Stärkungspakt

- § 4 Stärkungspaktgesetz „Freiwillige Teilnahme“
→ Überschuldung auf Basis Haushaltsdaten 2010
für Mönchengladbach im Jahr 2016
- Ratsbeschluss über den Antrag zur Aufnahme in den Stärkungspakt
21.03.2012
- Bescheid Bezirksregierung Düsseldorf vom 25.05.2012 – Aufnahme in
den Stärkungspakt



HSP 2012

- HSP-Beschluss des Rates am 27.09.2012
- 193 Konsolidierungsmaßnahmen
- Konsolidierungsvolumen 2012 – 2021: 342.635.364 €
- Stärkungspakthilfen 2012 – 2020: 269.498.577 €

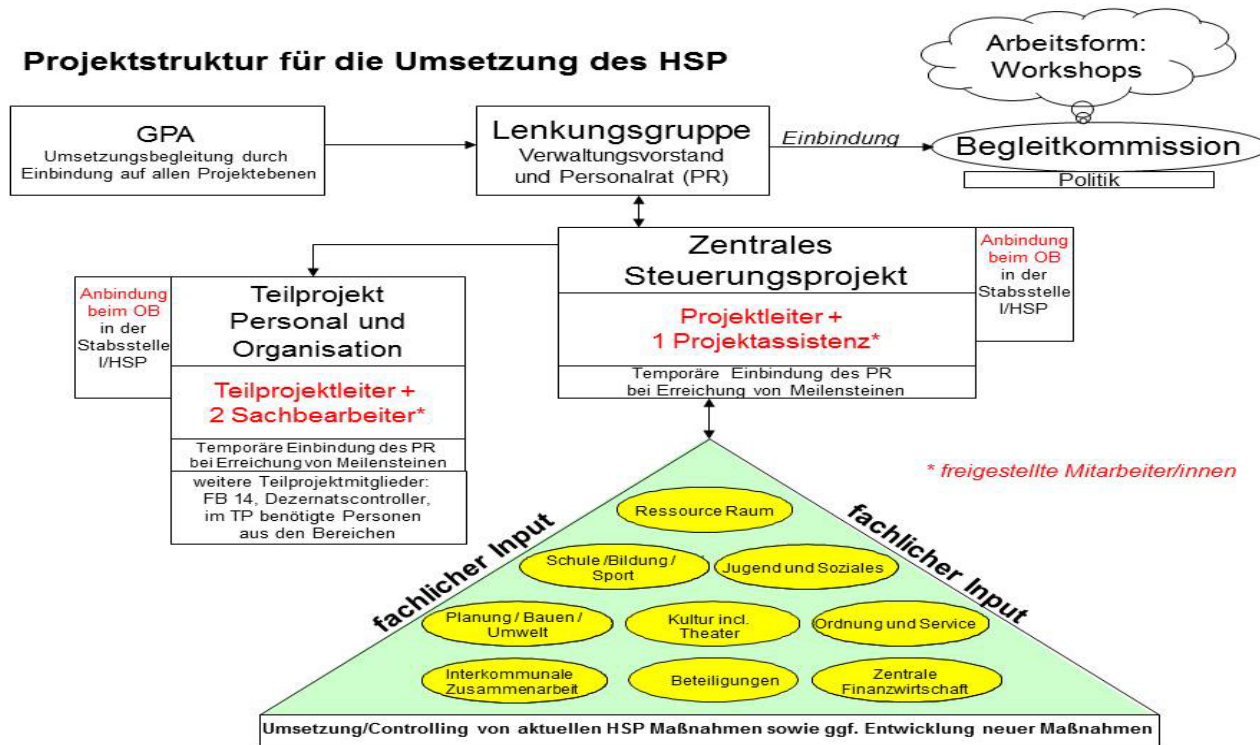


Rolle der gpaNRW

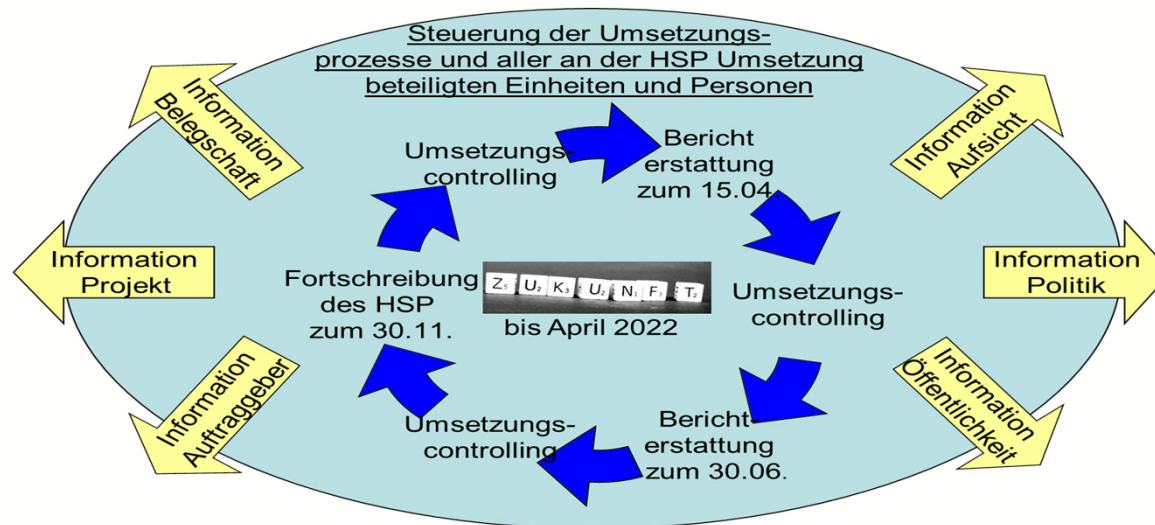
- Begleitung bei Aufstellung und Umsetzung des HSP
- Schwerpunktsetzung erfolgt in jährlichem Einplanungsgespräch
- Gemeinsame Umsetzungsprojekte mit Unterstützung externer Beratungsunternehmen



Projektstruktur für die Umsetzung des HSP



Controlling und Berichtswesen

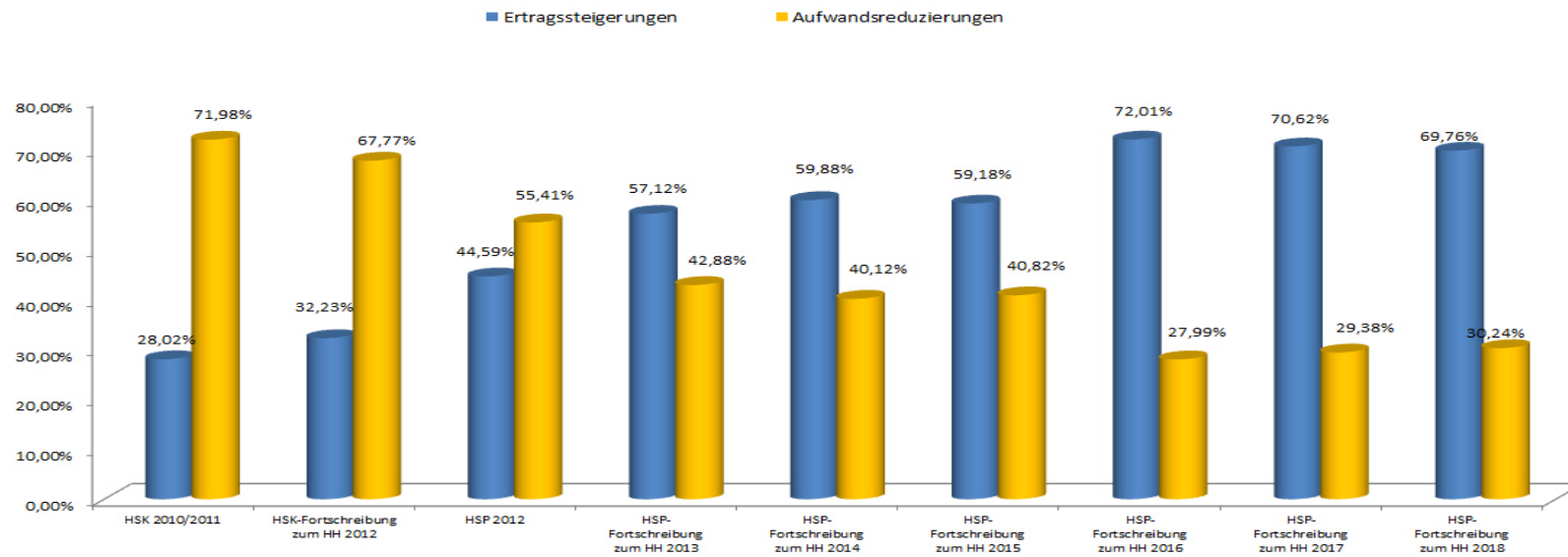


Controlling und Berichtswesen

- Datenbank
- Maßnahmencontrolling
- Unmittelbare Auswirkung durch die Verknüpfung mit dem Haushaltsplan
- Frühwarnsystem



Entwicklung von Ertragssteigerung und Aufwandsreduzierung vom HSK 2010/2011 bis zum HSP 2018



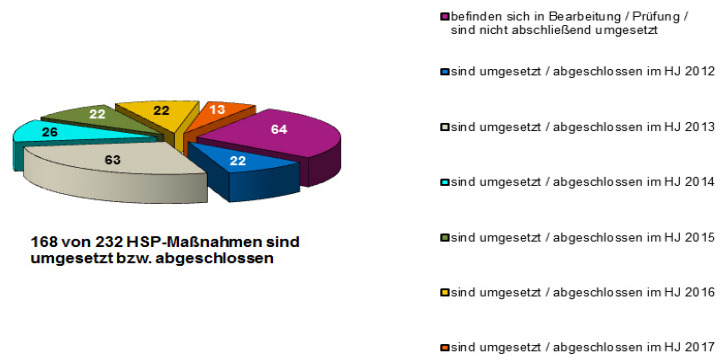
Aufteilung HSP 2018:

- rd. 278,9 Mio. € Ertragssteigerung
- rd. 120,9 Mio. € Aufwandsreduzierung

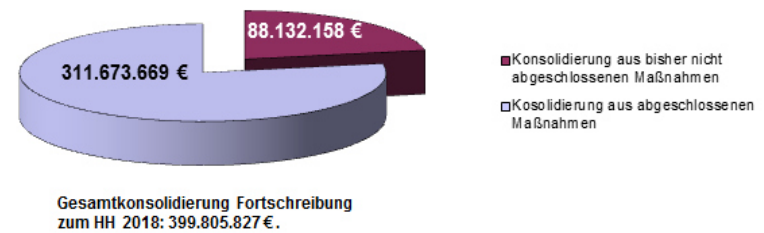


Wo stehen wir heute?

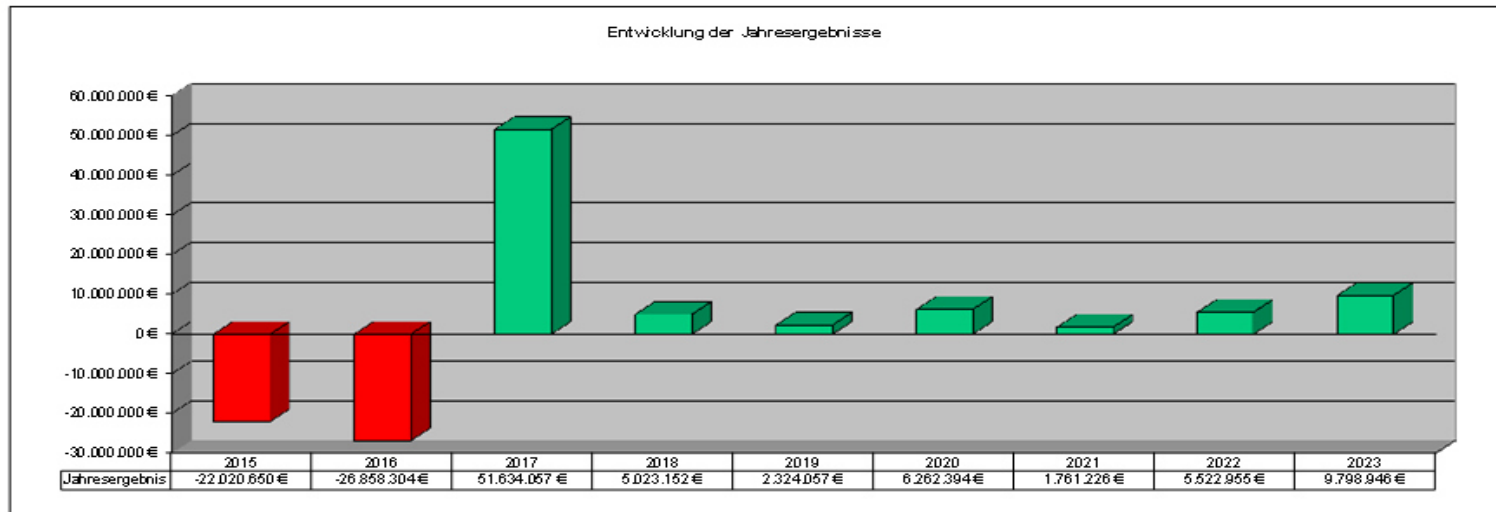
Bearbeitungsstand der HSP-Maßnahmen



"gehobene" Konsolidierung aus abgeschlossenen Maßnahmen



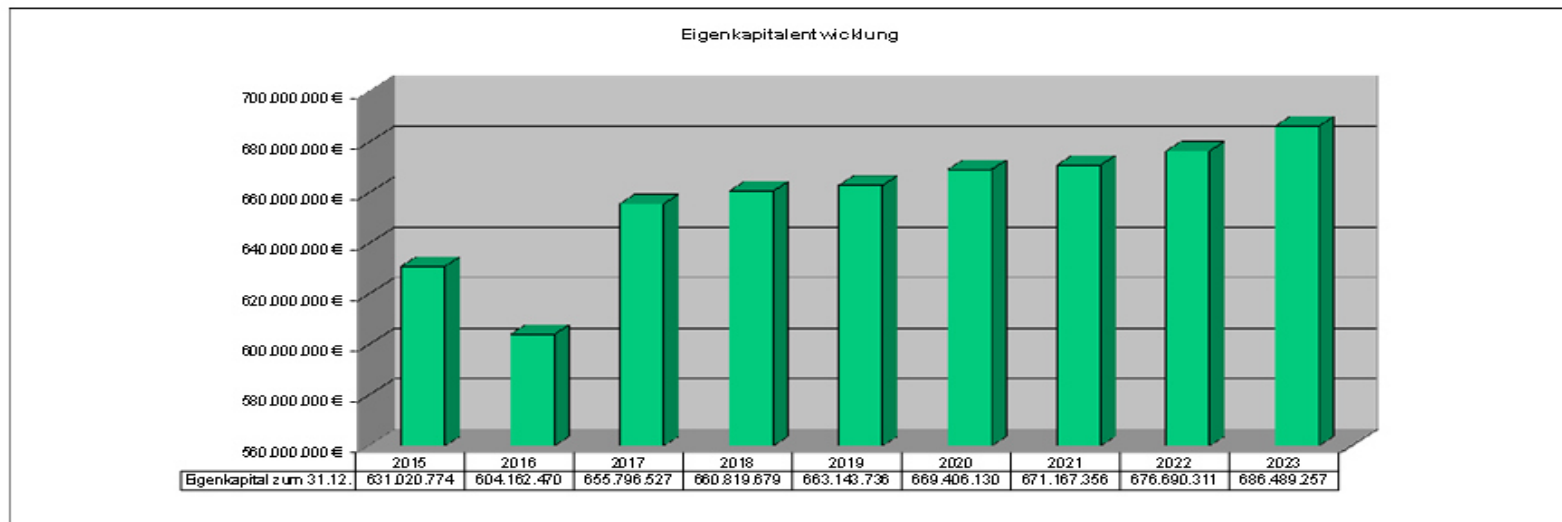
Wo stehen wir heute?



Stand HH 2018/
Entwurf JA 2017



Wo stehen wir heute?



Stand HH 2018/
Entwurf JA 2017



Umsetzungshemmnisse

- Unerwünschte negative Auswirkungen
- Politische Entscheidungen
- Rechtliche Vorgaben



Zukünftige Herausforderungen

- Haushaltsausgleich 2018 – Ergebnisrechnung mit Stärkungspakthilfen
- Haushaltsausgleich nach 2021 aus eigener Kraft
- Verantwortungsvoller Umgang mit wiedergewonnenen Handlungsspielräumen
- Risikominimierung




Risiken

- Aktuell gute wirtschaftliche Rahmenbedingungen
- Hohe Altschulden
- Nichteinhaltung des Konnexitätsprinzips
- Strukturelle Unterfinanzierung



Gegenmaßnahmen

- Stadtentwicklungsstrategie 
- Strategisches Controlling
- Nachhaltigkeit
- Fach- und Finanzsteuerung
- Prävention



Zukunft

mg+
Wachsende Stadt





**Herzlichen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

