

➔ Haushaltssteuerung

Gute Beispiele

Gute Beispiele Haushaltssteuerung

Prüfungsschwerpunkt	Gutes Beispiel	Kommune	Ansprechpartner
Haushaltskonsolidierung	<p>In der Gemeinde Hürtgenwald haben Verwaltung und Politik zusammen zur Wiederherstellung und Bewahrung der dauerhaften finanziellen Leistungsfähigkeit unterschiedliche und zum Teil unpopuläre Maßnahmen vereinbart, geplant und auch bereits umgesetzt. So wurden eine Verschuldungsbremse und ein Generationenbeitrag verbindlich fixiert. Basis der Ausgleichsbemühungen ist das Haushaltssicherungskonzept der Gemeinde. Hierin ist ein Personaleinsparkonzept enthalten. Weitere aufwandsrelevante Maßnahmen sind die Schließung eines Lehrschwimmbeckens oder die Kürzung von Unterhaltungsmaßnahmen. Die Gemeinde hat sowohl bei den Gebühren als auch bei den Beiträgen die Ertragspotenziale ausgeschöpft. Als letztes Mittel zur Schließung der Haushaltslücke ist die Erhöhung der Hebesätze der Grund- und Gewerbesteuern zu sehen. Damit konnte der bis 2016 fortdauernde Anstieg der Verbindlichkeiten gestoppt und 2017 erstmalig eine Reduzierung erreicht werden.</p>	Gemeinde Hürtgenwald	<p>Stefan Griesshaber (allgemeiner Vertreter) Tel.: 02429/309-58 Fax: 02429/309-70 sgriesshaber@huertgenwald.de</p>

Prüfungsschwerpunkt	Gutes Beispiel	Kommune	Ansprechpartner
Steuerung und Controlling	<p>Die Stadt Mönchengladbach hat im Jahr 2012 ein Projekt zur Steuerung des Haushaltssanierungsplans (HSP) initiiert. Die Umsetzung der HSP-Maßnahmen sollte hiermit sichergestellt werden. Aufgabe des zentralen Steuerungsprojektes ist es, alle HSP relevanten Informationen, Aktionen und relevanten Prozesse sowie Personen zu überblicken, zusammenzuführen und zu steuern. Unterstützt wird die Arbeit maßgeblich durch eine Datenbank, mithilfe derer auch das zentrale Controlling erfolgt. Die Projektstruktur gewährleistet eine enge Verzahnung mit den Stakeholdern (Politik, Personalrat, Verwaltungsvorstand, etc.). Durch die eingeführte Projektarbeit konnte eine sehr hohe Anzahl von HSP-Maßnahmen umgesetzt werden.</p>	Mönchengladbach	<p>Claus Jülicher I/SC – Steuerungsprojekt Strategisches Controlling und Haushaltssanierungsplan Projekt Haushaltssanierungsplan 41050 Mönchengladbach Tel.: 02161 / 25-3995 claus.juelicher@moenchengladbach.de</p>

Ansprechpartnerin

Julia Richter

Prüfung und Beratung

m 0172/79 57 449

e julia.richter@gpa.nrw.de